



ECUATORIANA DE HORMIGONES CIA. LTDA.

RUC: 0691721086001

Constituida jurídicamente el 21 de Mayo del 2008 mediante resolución N° 08.DIC. 0000209 de la Superintendencia de Compañías

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE ECUATORIANA DE HORMIGONES SANTIAGO DE CALPI CIA. LTDA.

Señores Socios:

A continuación presentamos a ustedes el Informe sobre La Situación Financiera y los Resultados obtenidos por nuestra compañía durante el año 2009 cuyos aspectos más importantes son los siguientes:

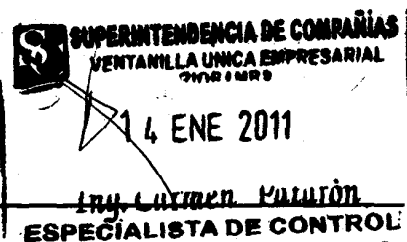
CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

Los objetivos propuestos para el año 2009 han sido cumplidos. Iniciar las operaciones de la compañía no ha sido una tarea fácil pero sin embargo con el apoyo y colaboración de todos quienes hacemos la empresa hemos podido alcanzar las metas propuestas tales como: La Implementación casi al cien por ciento de nuestras Instalaciones y la adquisición de los Equipos y Maquinaria necesaria, Posicionar a nuestra compañía en el mercado de forma competitiva y Brindar a nuestros clientes un producto de excelente calidad a buen precio y en forma oportuna.

Razones que han dado a la empresa estabilidad y prestigio dentro del mercado.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS:

En el presente año la Junta General de Socios en virtud de que la compañía esta iniciando sus operaciones, han creído importarte considerar ciertas políticas de funcionamiento en varias áreas que brinden la ayuda necesaria para ir desarrollando e implantar un Manual de Políticas y Funciones acorde a la necesidades de la compañía que sirvan de soporte y herramienta para una correcta toma de decisiones.



Dirección: Panamericana Sur Km. 10
Riobamba - Ecuador



ECUATORIANA DE HORMIGONES CIA. LTDA.

RUC: 0691721086001

Constituida jurídicamente el 21 de Mayo del 2008 mediante resolución N° 08.DIC. 0000209 de la Superintendencia de Compañías

EFECTOS IMPORTANTES DE LA COMPAÑIA

A través de la gestión de la Administración de la empresa en el año 2009 se obtuvo el Financiamiento de la CFN para la implementación de la Planta, Equipo y Maquinaria de la compañía, negociación que se la realizó en muy buenos términos de financiamiento para la compañía.

La compañía durante el año 2009 considero sus programas de aumentos salariales establecidas a favor de sus colaboradores como lo determina la ley. La gerencia esta plenamente consciente de las economías que debe realizar la empresa para mantener costos competitivos para su producto, pero esta igualmente persuadida de que debe procurar un ajuste adecuado de las remuneraciones de sus trabajadores, en todos los niveles, como ha sido su política.

SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS OBTENIDOS POR LA CIA.

A continuación se detallan los movimientos económicos más importantes que han variado la Situación Financiera de la CIA. En relación al ejercicio año anterior:

- a) **Ventas, Ingresos y costos.** Las operaciones comerciales de compañía durante el ejercicio a que se concreta el presente informe registraron un movimiento por demás satisfactorio considerando que la empresa inicia sus operaciones.

Fue así que la empresa registra un valor por concepto de Ventas de \$ 94.615.15 dólares que estimamos bueno, en consideración a la tónica general de la economía.

Los Costos y Gastos de Ventas registraron un valor de \$ 97.508.17 dólares dando un resultado de un valor negativo de \$ 2893.02 que se podría considerar como una pérdida. Por otra parte es importante subrayar la magnitud de los Gastos



ECUATORIANA DE HORMIGONES CIA. LTDA.

RUC: 0691721086001

Constituida jurídicamente el 21 de Mayo del 2008 mediante resolución N° 08.DIC. 0000209 de la Superintendencia de Compañías

Financieros como consecuencia del mayor endeudamiento de la compañía, todo lo cual impondrá una estricta disciplina en materia de gastos.

b) Situación Financiera durante el ejercicio 2009

- La Cuenta Caja – Bancos tiene un saldo disponible que permite cubrir nuestras obligaciones con terceros relacionados al giro de la empresa y mantener una liquidez.
- El saldo de la cuenta Clientes por Cobrar muestra un valor alto en razón de que correspondiente a las obligaciones que mantienen nuestros clientes con un vencimiento no mayor de 30 días y corresponde a las Ventas realizadas en el último mes del año lo que de alguna manera impidió que se saldaran.
- El Crédito Tributario que mantiene la compañía por concepto de pago de IVA y RETENCIONES se ha incrementado en razón de que los montos de compra que se han efectuado para la implementación de la Planta, Maquinaria y Equipo han sido altos; así como también hemos estado sujetos a la Retención en la Fuente del IVA y del Impuesto a la Renta por parte de nuestros clientes que tienen su condición de Contribuyentes Especiales.
- Durante el ejercicio en mención fue necesario incrementar notablemente el Equipo, Maquinaria, Vehículos y Planta de la empresa lo que ha hecho que nuestros Activos Fijos subieran de \$ 221.905.95 dólares a \$ 500.082.20 dólares lo que representa más de \$278.176.25 dólares de nuevas inversiones.
- A este rubro hay que agregar las mayores necesidades de Capital de Trabajo, cuya magnitud fácilmente se aprecia en el crecimiento de Deudores que se ha incrementado. Para financiar este voluminoso incremento de Capital Fijo y de



ECUATORIANA DE HORMIGONES CIA. LTDA.

RUC: 0691721086001

Constituida jurídicamente el 21 de Mayo del 2008 mediante resolución N° 08.DIC. 0000209 de la Superintendencia de Compañías

Capital de Trabajo fue necesario acudir a fuentes de crédito y aun mayor endeudamiento que se resume en lo siguiente:

El Pasivo corriente se elevo de \$ 104.040,00 dólares a \$ 205.088,35 dólares lo que representa un mayor endeudamiento de más del 97% en relación al año anterior.

No obstante, la liquidez y solvencia de la empresa continúan siendo muy satisfactorias como puede apreciarse al establecer la relación entre el Activo Corriente y el Pasivo Corriente.

Desde luego, ello no se opone a la necesidad ya expresada de mantener una política de austeridad en los egresos a fin de atender con prioridad el pago de la deuda por concepto de amortización de capital y pago de intereses.

c) **Distribución de Utilidades:** Los resultados del Ejercicio Económico 2009 nos arroja una pérdida de \$ 2.893,02 dólares en virtud de lo cual procederemos a considerar la amortización de la misma de acuerdo a como lo estipula ley.

Cabe señalar que este valor no se puede considerar una pérdida como tal puesto que la empresa inicio sus operaciones a partir del año 2009 y las inversiones efectuadas han sido considerables dando origen a que estos resultados fueran negativos solo en términos monetarios mas no en términos Administrativos y Financieros considerando que la empresa se encuentra en una situación muy favorable.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.

Habiéndose efectuado un análisis a la Situación Financiera y los Resultados obtenidos ene. Año 2009 y en consideración a la necesidad de fortalecer a la compañía en todos los aspectos nos permitimos hacer las siguientes sugerencias:



ECUATORIANA DE HORMIGONES CIA. LTDA.

RUC: 0691721086001

Constituida jurídicamente el 21 de Mayo del 2008 mediante resolución N° 08.DIC. 0000209 de la Superintendencia de Compañías

- d) Implantar Políticas de Funcionamiento en todas las Areas
- e) Crear un Manual de Funciones acorde a las necesidades de la empresa.
- f) Invertir en Publicidad y Marketing para ampliar el mercado de consumo

Para terminar renovamos nuestro reconocimiento a todos los colaboradores de la compañía cuyo trabajo, honestidad y lealtad merecen los mejores reconocimientos.


Tigo Marco Silva
GERENTE

