INFORME GERENCIA
"HABLACELL" CIA. LTDA.
PERIODO – 2011

1.- GENERALIDADES

La compañía Hablacell se encuentra ubicada en la ciudad de Ambato, su finalidad es la compra y venta de teléfonos celulares, líneas, tarjetas prepago, planes postpago, accesorios, etc.

1.2- BASE LEGAL

La Compañía Hablacell, esta regulada mediante la Ley de compañías, sus propios estatutos y por las resoluciones de sus máximos organismos.

1.3- ESTRUCTURA

HABLACELL, presenta la siguiente estructura organizacional:

NIVEL DIRECTIVO	Junta General de Socios Presidencia Gerencia
NIVEL DE CONTROL	Comisario Revisor
NIVEL OPERATIVO	Supervisor de ventas Vendedores
NIVEL DE APOYO	Contabilidad Secretaria

1.4- FINANCIAMIENTO

Esta compañía se provee principalmente de fuentes de financiamiento externas con un grado alto mediante préstamos de socios y terceros.

II SISTEMA DE CONTROL INTERNO

2.1- CONTROL INTERNO CONTABLE

Luego del análisis efectuado a los controles internos Contables de la Compañía en los últimos seis meses son registros confiables, ya que proporcionan suficiente información sobre los bienes, y obligaciones.

2.2.- CONTROL INTERNO ADMINISTRATIVO

Se considera inestable y con falta de adecuación

III RESUMEN DE POLÍTICAS IMPORTANTES

3.1- SISTEMA CONTABLE

La compañía registra las operaciones bajo el principio de partida doble y es automatizado, respaldado con sus respectivos auxiliares.

3.2- ACTIVOS FIJOS

Loas activos fijos son registrados al costo de adquisición y se utiliza el método de línea recta sin considerar valor residual.

3.3- INVENTARIOS

Para el registro, control y valuación de Inventarios la empresa utiliza el método de Costo Promedio a través de auxiliares

IV ANALISIS FINANCIERO

Para determinar el mejoramiento o deterioro de la situación financiera de Hablacell correspondiente al periodo económico 2011 se ha realizado el análisis de las razones financieras comparativas con el año 2010, en relación numérica entre dos cantidades. En nuestro caso estas dos cantidades son dos cuentas diferentes del balance general.

BALANCE GENERAL		2010		2011
ACTIVOS				
CAJA BANCOS	$	1331,90	$	1372,78
CTAS Y DCTOS X COBRAR CLIENTES	$	2.968,20	$	521,88
CUENTAS Y DCTOS POR COBRAR	$	6.026,80	$	5.467,10
OTRAS CTAS.X COBRAR	$	1.250,94	$	964,94
CREDITO TRIBUTARIO I.R.	$	-	$	-
CREDITO TRIBUTARIO IVA	$	8.424,12	$	9.008,17
INVENTARIO MERCADERIAS	$	4.348,50	$	5.998,22
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	$	29.865,29	$	28.073,68
MUEBLES Y ENSERES	$	6.865,67	$	6.865,67
MAQUINARIA Y EQUIPO	$	2.718,44	$	2.718,44
EQUIPO COMPUTACION	$	7.364,83	$	7.364,83
INSTALACIONES	$	6.997,11	$	6.997,11
(-)DEPRE.ACUMULADA	$	(14.677,67)	$	(16.831,43)
TOTAL ACTIVO FIJO	$	9.268,38	$	7.114,62
TOTAL ACTIVO	$	39.133,67	$	35.188,30
PASIVOS				
CTAS X PAGAR TERCEROS	$	27.227,53	$	36.781,24
OBLIGACIONES SRI	$	-	$	-
CUENTAS POR PAGAR	$	2.254,07	$	5.340,39
OBLIGACIONES IESS	$	685,33	$	233,91
PROVISIONES SOCIALES	$	1.637,19	$	3.117,95
TOTAL PASIVO CORRIENTE	$	31.118,79	$	45.239,58
TOTAL PASIVO	$	31.118,79	$	45.239,58
PATRIMONIO				
CAPITAL SUSCRITO	$	8.000,00	$	8.000,00
APORTES FUTURAS CAPITAL.	$	46.919,40	$	46.919,40
TOTAL PATRIMONIO	$	17.792,70	$	8.014,88
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	$	48. 911,49	$	53. 254,46

EN BASE A LOS ACTIVOS .- Un índice de reducción de un 3% para el año 2011 nos indica que la compañía tiene un patrimonio estable pero con la misma tendencia a la baja del año anterior, esta vez la situación es critica pues no es suficiente para cubrir su pasivo, el decrecimiento porcentual corresponde a las depreciaciones acumuladas 2011 generando un declive no manejable arrastrado por los ejercicios anteriores; ello nos muestra que nos encontramos imposibilitados de desarrollo, a excepción que se realice una fuerte reinversión que le otorgue liquidez a la empresa.

EN BASE A LOS PASIVOS.- Se genera un incremento en un 42% en las cuentas por pagar ello debido a la falta de liquidez para cancelación de obligaciones realizada durante el año, necesarios para el rendimiento operacional, se generan en el periodo mayores obligaciones a las que podemos incurrir, lo que degenera aun mas el nivel de los pasivos.

EN BASE AL PATRIMONIO.- Acorde a los resultados del balance 2011, la variación muestra un desbalance alarmante, pues los pasivos suben, los activos en el inventario tiene un indicador de incremento mínimo, lo cual resulta inaceptable al crecimiento financiero que debería tener la empresa, que desde años anteriores solo arrojo obligaciones sin opciones de salir de la brecha económica en la que se encuentra. Debo manifestar que la información analizada es tomada en base a balance general y a los indicadores financieros

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1. Se evidencia que en el transcurso del año La compañía prácticamente no ha tenido un proceso de ventas acorde al desarrollo que necesitaba pudiendo decir que fruto de la posibilidad de sanear primeramente la empresa no genero ventas que soporten su actividad por ello la Compañía continua ampliando sus márgenes de perdida, la inestabilidad en el área de ventas no ha cambiado y se vuelve incontrolable. Se ha realizado evaluaciones respecto de seguir o no con la actividad de la empresa sin embargo analizado el mercado actual de la telefonía celular y las políticas actuales de la empresa

concesionaria, no se vislumbra la posibilidad de una reactivación en virtud de que el mercado se ha saturado y resultaría extremadamente difícil intervenir en el mismo, a no ser que se realice una fuerte inversión que al momento definitivamente los socios no la pueden enfrentar. Recomiendo por tanto la liquidación o disolución de operaciones para evitar el asumir mayores perdidas a las ya estimadas en el presente balance.

2. Luego haberse revisado las operaciones de estos años, la empresa no ha salido de sus problemas, por tanto recomiendo de forma inmediata el asesoramiento contable, administrativo y legal para que se ejecute el trámite de cierre de la misma con pleno conocimiento de los socios.

Atentamente,

Sandra Mena alde