

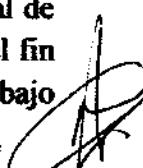
Ambato, 27 de abril de 2020

Señores
Socios
EL HUERTO CIA. LTDA.
Presente.-

De mi consideración:

En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías presento el informe de gerencia correspondiente a EL HUERTO CIA. LTDA. Sus estados financieros y la gestión empresarial desarrollada durante el período 2019.

En el año 2019 se han realizado diferentes actividades manteniendo los parámetros operacionales del 2018, con un atento enfoque en el mantenimiento de la empresa, pues venimos acarreando desafíos importantes por la situación política y económica del país y que nos ha afectado con mayor fuerza desde el año 2017. En el presente año ha sido necesario que la gerencia mantenga el apoyo en profesionales y empresas calificadas que nos permitan seguir cumpliendo con las disposiciones gubernamentales. En el área administrativa financiera, se decidió seguir manteniendo en stand-by la implementación del sistema SAP programada para el segundo semestre del 2019 con el propósito de iniciar la implementación el segundo semestre del 2020. Con la finalidad de ir manteniendo e incrementando nuestras operaciones con representaciones internacionales, ha sido necesario que la compañía siga manteniendo la línea de crédito con Banco Pichincha, Produbanco y Banco Guayaquil, así mismo debo informar que mantenemos la atención a los clientes del sector florícola con mayores plazos de crédito que otros clientes de otros segmentos y que es necesario mantenerlos para evitar seguir perdiendo participación en el mercado en especial por lo ocurrido en el segundo semestre del año 2019, cabe indicar que en este período este sector se vio afectado desde julio por crisis en mercados internacionales, disminuyendo la liquidez del sector, en especial en el mes agosto, pues este sector al tener la carga laboral más alta de todos los rubros agrícolas, se desfinancian por el pago del prestaciones laborales y complicándose aún más con el paro nacional de octubre, paro que nos impidió atenderlos, pues no tuvimos libre circulación por medio mes y eso fue un detonante aún mayor que afectó a las ventas y a la liquidez por falta de recuperación de cartera de un mercado que representa más del 50% en ventas globales de la empresa, incrementando el apoyo de las entidades del sistema financiero, es así que en este año no se sintió la temporada Difuntos y Valentín que influye en ventas en el último trimestre del año. El paro de octubre bloqueó a la empresa en atención tanto en el punto de venta como mayorista Ambato en mayor medida; debido a la cercanía con el cliente, la sucursal de Tabacundo pudo funcionar con horarios especiales y bajo supervisión directa con el fin de evitar cualquier desmán. En el área comercial seguimos manteniendo el trabajo



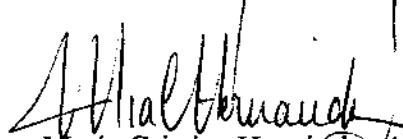
cercano hacia el cliente, realizando visitas conjuntas con los técnicos de campo, así como hemos mantenido presencia en ferias, días de campo y seminarios técnicos. Así también seguimos incrementado representaciones internacionales con el fin de aumentar margen de rentabilidad, y seguir contribuyendo a la estrategia de diversificación de riesgo. Debido a la situación país hemos mantenido el objetivo de reducir gastos, no renovando ni aumentando plazas de trabajo, disminución de gastos publicitarios y controles de gastos operacionales. En cuanto a promoción, aumento de rotación de portafolio y en búsqueda de aumento de beneficios al cliente generamos nuevas políticas de precios y promociones. En el área logística fue necesario mantener negociaciones con proveedores sobre plazos y productos, pues buscamos afianzar y fortalecer negociaciones por todas las aristas del negocio pues el sector se mantiene volátil, es por eso que con el paro nacional de octubre tuvimos que cambiar la metodología de pago a entrega de cheques a vencimiento, lo que incrementó el sobregiro bancario al final del período.

En este período también tuvimos una afección grave en la utilidad bruta, pues al mantener inventarios altos de la multinacional BAYER fue necesario implementar una estrategia de precios de liquidación con el fin de lograr una baja de inventarios y evitar su caducidad. En el caso de maquinaria y equipos agrícolas que importamos por la situación inestable del país, no hemos podido colocar en la velocidad deseada, pues el rubro de inversión fue suspendido en la mayoría de prospectos. Además en el caso de Dormex tuvimos una baja en ventas importante por la apertura de importación de los gremios productores, producto que representa el mayor porcentaje dentro de los productos CORP. Además, debido a la situación país este año se suspendieron contratos importantes con ONGs y Gobierno, lo que afectó al cumplimiento de metas en ventas de la empresa.

En el ejercicio económico del año 2019 se determina una pérdida de \$95,516.83 (noventa y cinco mil quinientos dieciséis Dólares de los Estados Unidos de América con ochenta y tres centavos) con lo cual queda un patrimonio de \$506,577.65 (quinientos seis mil quinientos setenta y siete Dólares de los Estados Unidos de América con sesenta y cinco centavos).

Agradezco la confianza depositada en mi persona y reitero mi agradecimiento por la gestión desempeñada.

Atentamente,



Maria Cristina Hernández Albán
Gerente General
EL HUERTO CIA. LTDA.