

Ambato, 15 de marzo de 2019

Señores
Socios
EL HUERTO CIA. LTDA.
Presente.-

De mi consideración:

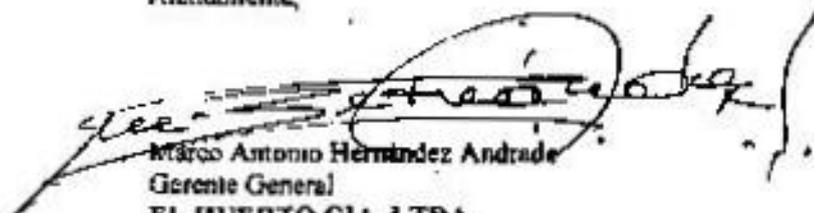
En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías presento el informe de gerencia correspondiente a EL HUERTO CIA. LTDA. Sus estados financieros y la gestión empresarial desarrollada durante el periodo 2018.

En el año 2018 se han realizado diferentes actividades manteniendo los parámetros operacionales del 2017. En el presente año ha sido necesario que la gerencia mantenga el apoyo en profesionales y empresas calificadas que nos permitan seguir cumpliendo con las disposiciones gubernamentales. En el área administrativa financiera, se decidió seguir manteniendo en stand-by la implementación del sistema SAP programada para el segundo semestre del 2018 pues al ratificar que la empresa no estaba preparada para dar inicio a dicha implementación, procedimos paralelamente a generar el manual de procedimientos de la empresa; al momento tenemos listo el borrador y en fase de revisión para posteriormente socializar, con el objetivo de iniciar la implementación el segundo semestre del 2019. Con el objetivo de ir manteniendo e incrementando nuestras operaciones con representaciones internacionales, ha sido necesario que la compañía siga manteniendo la línea de crédito con Banco Pichincha, Produbanco y Banco Guayaquil, así mismo debo informar que mantenemos la atención a los clientes del sector florícola con mayores plazos de crédito que otros clientes de otros segmentos y que es necesario mantenerlos para evitar seguir perdiendo participación en el mercado. En el área comercial seguimos manteniendo el trabajo cercano hacia el cliente, realizando visitas conjuntas con los técnicos de campo, así como hemos aumentado presencia en ferias, días de campo y seminarios técnicos. Así también seguimos incrementado representaciones internacionales con el fin de aumentar margen de rentabilidad, y seguir contribuyendo a la estrategia de diversificación de riesgo. Debido a la situación país y por recomendación de Banco Pichincha se tomaron medidas correctivas tales como: cierre de sucursal Primero de Mayo y sucursal Atahualpa, recorte de personal, disminución de gastos publicitarios en radios, aumento de controles de gastos operacionales. En cuanto a promoción y en búsqueda de aumento de beneficios al cliente generamos nuevas políticas de precios y promociones, sorteos para los puntos de venta con el objetivo de aumento de volumen de facturación. En el área logística fue necesario mantener negociaciones con proveedores sobre plazos y productos, pues buscamos afianzar y fortalecer negociaciones por todas las aristas del negocio pues el sector se mantiene volátil.

En el ejercicio económico del año 2018 se determina una utilidad a repartir a socios de \$ 10,375.36 (diez mil trescientos setenta y cinco Dólares de los Estados Unidos de América con treinta y seis centavos). Me permito recomendarles luego de que Ustedes deben haber analizado en el Balance, que no justifica que las utilidades sean repartidas, ya que es necesario que dispongamos de un capital de trabajo adicional para seguir incrementando nuestra participación en las representaciones internacionales.

Agradezco la confianza depositada en mi persona y reitero mi agradecimiento por la gestión desempeñada.

Atentamente,



Marco Antonio Hernández Andrade
Gerente General
EL HUERTO CIA. LTDA.