

Ambato. 28 de marzo de 2018

Señores  
Socios  
**EL HUERTO CIA. LTDA.**  
Presente.-

De mi consideración:

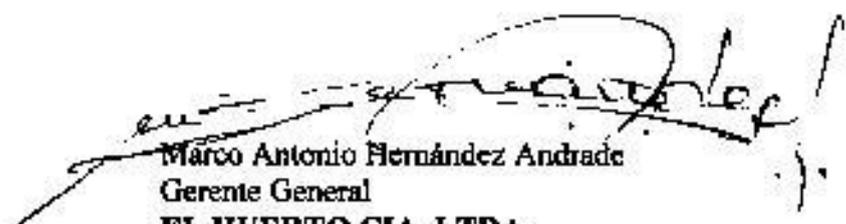
En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías presento el informe de gerencia correspondiente a EL HUERTO CIA. LTDA. Sus estados financieros y la gestión empresarial desarrollada durante el período 2017.

En el año 2017 se han realizado diferentes actividades manteniendo los parámetros operacionales del 2016. En el presente año ha sido necesario que la gerencia mantenga el apoyo en profesionales y empresas calificadas que nos permitan seguir cumpliendo con las disposiciones gubernamentales. En el área administrativa financiera, se decidió dejar en stand-by la implementación del sistema SAP programada para el último trimestre del 2017 hasta inicios del segundo semestre del 2018 debido a que se realizó una revisión de procesos administrativos, y nos dimos cuenta que no estábamos preparados. Con el objetivo de ir incrementando nuestras operaciones con representaciones internacionales, ha sido necesario que la compañía siga manteniendo la línea de crédito con Banco Pichincha, Produbanco e incorporamos a finales de año a Banco Guayaquil, así mismo debo informar que debido al comportamiento del sector florícola durante el año 2016 hasta la presente fecha fue necesario ampliar plazos de crédito con la finalidad de no perder participación en el mercado, por esta razón tuvimos que renegociar cuentas por cobrar con nuestros clientes más importantes, es así que en primer cuatrimestre deberá ingresar una suma de \$600,000.00 que señores socios debo confirmar que al día de hoy ya ingresó \$507,833.51 del cliente más importante. En el área comercial fue necesario incluir un trabajo más cercano hacia el cliente, realizando visitas conjuntas con los técnicos de campo. Hemos incrementado representaciones internacionales con el fin de aumentar margen de rentabilidad, y seguir contribuyendo a la estrategia de diversificación de riesgo. En Octubre se abrió una nueva sucursal en la ciudad de Ambato (Primero de Mayo) con el fin de aumentar la venta de contado y canalizar el mercado de un sector que no estábamos atendiendo. Generamos la campaña Sumar es Ganar con el fin de aumentar facturación, en vista de la guerra de precios que creció cada vez más en el mercado más importante para la empresa. En el área logística fue necesario renegociar con proveedores sobre plazos y productos, debido que hubieron cambios importantes en el comportamiento del sector.

En el ejercicio económico del año 2017 se determina una utilidad a repartir a socios de \$ 13,795.37 (trece mil setecientos noventa y cinco Dólares de los Estados Unidos de América con treinta y siete centavos). Me permito recomendarles luego de que Ustedes deben haber analizado en el Balance que se les facilitó en días anteriores de conformidad con la Ley de compañías, que no justifica que las utilidades sean repartidas, ya que es necesario que dispongamos de un capital de trabajo adicional para seguir incrementando nuestra participación en las representaciones internacionales.

Agradezco la confianza depositada en mi persona y reitero mi agradecimiento por la gestión desempeñada.

Atentamente,



Marco Antonio Hernández Andrade  
Gerente General  
**EL HUERTO CIA. LTDA.**