

VERDERAZ CIA LTDA

INFORME DE GERENCIA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2008

Ambato, 08 de Abril del 2008

Señores

SOCIOS "VERDERAZ CIA. LTDA."

Presente.-

De mi consideración:

En mi calidad de Gerente de la compañía "VERDERAZ CIA.LTDA.." y dando cumplimiento al Art. 273 de la Ley de Compañías y su reglamento, pone a consideración de la Junta General Ordinaria de Socios mi informe de actividades cumplidas entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2008, el mismo que ha sido elaborado basándose en lo estipulado en la Resolución No.92.1.4.3.0013 del Reglamento para la presentación de informes Anuales de los administradores a las Juntas Generales emitidos por la Superintendencia de Compañías con fecha Agosto 11 de 1992, el mismo que consta de los siguientes puntos:

1.1. CONSIDERACIONES GENERALES:

Una vez concluido el ejercicio fiscal al 31 de diciembre del 2008, se ve que la compañía presenta buenos resultados.

Como distribuidores-vendedores de pinturas nos afecta la competencia y la variación de precios que en este año se ha tenido especialmente en el diluyente con subidas importantes y una escases por lo que nos obligó a comprar de contado. En cuanto a los clientes tenemos una cartera entre los 30 y 60 días.

Pero a pesar de todo lo expuesto anteriormente, hemos podido seguir adelante, ya que VERDERAZ CIA.LTDA. no fue creada solo con el propósito de distribuir a los demás almacenes sino conjuntamente el proveer de productos a los almacenes del grupo familiar nuestros principales clientes.

1.2. COMPARACIÓN DE LAS METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS CON EL CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO:

Se ha buscado la recuperación de cartera sin pérdidas elevadas en vencimiento o falta de cobro lo que nos ha obligado a seleccionar solo clientes tipo A.

- a. Los principales clientes se han centralizado en la zona central del país.
- b. Los montos de ventas han subido.
- c. La cartera se ha recuperado y se retomó las compras de contado.
- d. La utilidad promedio en los productos se tiene en un 8% y se ha reducido los gastos.

1.3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL:

La Junta General de Socios es el máximo organismo de la Compañía cuya función principal es supervisar el desempeño de la administración como de las decisiones tomadas dentro de sus atribuciones y comparar los resultados obtenidos; Indicando que todas las resoluciones tomadas en juntas se han ejecutado de acuerdo como constan en las actas. Por tal motivo se deja constancia de que la gerencia ha dado cumplimiento de todas las disposiciones emanadas de Junta General de Socios, sean estas ordinarias o extraordinarias.

1.4. PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Se ha mantenido un constante esfuerzo en conseguir los mejores productos a mas bajo precio y mantener un stock permanente aún cuando en las fábricas se ha tenido deficiencias en cuanto a despachos tratando de minimizar el impacto a los clientes que en algunos casos han demostrado su inconformidad.

El control de cartera se lo ha realizado en forma permanente al vendedor y apoyándolo con visitas a los clientes que se encuentran retrasados.

1.4.1. LABORALES

Con el personal se ha cumplido oportunamente con todas las obligaciones y no se ha incrementado personal.

Se han cumplido de manera puntual con todos los requerimientos del IESS.

1.4.2. LEGALES

Las obligaciones con las entidades de control como el SRI, la Superintendencia y el IESS. Han sido canceladas en la fecha que corresponde.

1.5. ANALISIS DE ASPECTOS OPERACIONALES RELACIONADOS CON LA COMERCIALIZACIÓN

El crecimiento desmesurado de almacenes de Pinturas y ferreterías nos indica que el negocio de distribución es al que debemos apuntar puesto que los almacenes pequeños no mantienen un stock alto de productos y ahí es donde entramos con un servicio oportuno.

Se ha incursionado en productos de otras líneas como complementarios, y que nos ha dado la oportunidad de incrementar nuestro mercado.

1.6. SITUACIÓN FINANCIERA:

Con el fin de dar mayor comprensión a los socios de la compañía sobre la presentación de los estados financieros utilizaremos índices y razones para analizar la situación financiera de la empresa.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ

a) Solvencia o Liquidez

Activo Corriente / Pasivo Corriente

$$483.449,10 / 249.919,58 = 1.93$$

Esta razón mide la capacidad del negocio para pagar sus obligaciones en el corto plazo.

Una razón corriente ideal puede ser de 1.5 a 2; o sea que por cada dólar que se debe en el corto plazo se tiene 1.93 dólares como respaldo.

b) Pago inmediato o prueba de ácido

Activo Corriente - Inventarios / Pasivo Corriente

$$483.449,10 - 214.709,20 / 249.919,58 = 1.07$$

Esta razón supone la conversión inmediata de los Activos Corrientes más líquidos en dinero, para cancelar las obligaciones del Pasivo Corriente.

Una razón ácida ideal puede ser entre 1 y 1.5 es decir que por cada dólar que se debe en el corto plazo se tiene 1.07 dólares fácilmente convertibles en dinero.

Analizando la estructura del activo total se observa que el activo corriente abarca el 96.72% con el 42.96% en inventario y el 41.35% en cuentas por cobrar.

En cuanto se refiere al Activo Fijo, la empresa dispone del 3.28% en un vehículo realizada la depreciación por un año y que seguirá prestando servicio.

MARGEN DE UTILIDAD BRUTA

UTILIDAD BRUTA / VENTAS

$$42.410,65 / 968.684,03 = 0.04$$

Mide el porcentaje de cada dólar de venta que queda después de que la empresa ha pagado todos sus productos

En este caso el margen de utilidad bruta es del 4%.

RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS.

UTILIDAD NETA / VENTAS NETAS

$$36.065,26 / 964.689,83 = 0,037$$

Nos muestra la utilidad sobre las ventas obtenidas por el negocio que es del 3.7%

RENTABILIDAD SOBRE LOS ACTIVOS

UTILIDA NETA / TOTAL ACTIVOS

$$36.065,26 / 499.835,53 = 0,072$$

Nos muestra una utilidad del 7.2% con los activos disponibles.

RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO

UTILIDAD NETA / TOTAL PATRIMONIO

$$36.065,26 / 30.916,73 = 1,166$$

Si relacionamos la utilidad frente al patrimonio vemos que ha sido del 116.6% Esto es debido a un préstamo a largo plazo de \$219.000 aproximadamente.

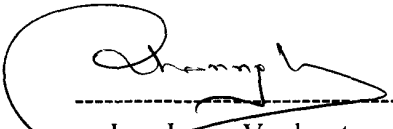
1.7. - PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO Y CUENTAS PATRIMONIALES:

De los resultados obtenidos se propone pagar todas las obligaciones a corto plazo y el resultante invertir en la empresa para de esa manera tener mayor liquidez y un capital de trabajo mayor para realizar compras de contado y obtener mejores precios.

1.8.- RECOMENDACIONES Y CONCLUSIONES PARA ALCANZAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS EN EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO:

1. Mantener un porcentaje de utilidad fijo para los almacenes del grupo
2. Tratar de recortar los plazos de venta a 30 días
3. Realizar compras semanales para mantener un stock limitado para abastecer a los almacenes y pagar de contado
4. Especializar a nuestro personal

Atentamente,


Ing. Jonny Verdesoto
GERENTE

