

# **INFORME DEL GERENTE GENERAL DEL COMERCIAL YUCAY SIS CIA LTDA EJERCICIO 2010**

Señores Socios

**COMERCIAL YUCAY SIS CIA LTDA**

Presente.

De conformidad con lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos de Comercial Yucaysis Cia Ltda, me permito presentar el Informe del Gerente General para el año 2010 que recoge los principales logros y novedades de la institución y aporta elementos de juicio para que la junta general evalúe la gestión de la administración durante el tercer año de actividades de la institución.

## **GENERALIDADES**

Puesto que como ya es de conocimiento de ustedes, nuestra compañía fue constituida en los últimos meses del año 2007, el 2010 se convirtió en el tercer año completo de las actividades comerciales de nuestra compañía y la experiencia ha sido enriquecedora, ya que nos ha permitido ir teniendo poco a poco referentes que nos permitan definir políticas y objetivos a mediano y largo plazo.

Sin lugar a dudas la experiencia alcanzada en este año nos ha resultado determinante en la obtención de conocimientos y experiencia, a pesar de los bajos resultados obtenidos. Resultados que principalmente se debe a la poca cobertura que han podido dar los proveedores nacionales por afrontar huelgas de sus trabajadores.

## **ASPECTOS IMPORTANTES**

- Dado el corto tamaño de nuestra empresa la estructura básica que fue definida al inicio de las actividades se ha mantenido, sin embargo puede ser importante una reorientación a los diferentes departamentos para definir de mejor manera su forma de trabajo y consecuentemente medir parámetros para evaluar su gestión por lo que recomiendo a los miembros de la junta definir este tema a la brevedad posible.
- También se hace necesario mejorar la labor administrativa, que pueda cubrir a tiempo cualquier necesidad que se presente en cualquiera de las áreas y pueda constituirse en una fortaleza para la organización. Así como para que pueda ir definiendo objetivos, estrategias, entre otras cosas; en fin sería necesario tener una mejor organización administrativa implantando un plan estratégico, punto que sin lugar a duda lo haremos en el transcurso del año 2011
- Es importante también señalar que con la colaboración del actual contador se ha venido manteniendo un adecuado control del sistema contable (FENIX) de nuestra institución así como también la oportuna presentación de balances mensuales a la junta de socios para una adecuada toma de dediciones.
- Debemos mencionar también que el servicio de tecnicentro que la compañía apertura en el año 2009 no ha dado los resultados esperados, obteniendo pérdidas financieras razón por la cual se procedió al cierre de este servicio poniendo toda la maquinaria a la venta.
- En cuanto a la sucursal en pillarlo también por resultados adversos se procedió a cerrar en los últimos meses del año 2010, transfiriendo todo los bienes a la oficina matriz.

- Los balances puestos a consideración de ustedes reflejan la gestión de la empresa, la cual demuestra una pérdida neta de 9897.60 dólares americanos, siendo este el peor resultado obtenido hasta hoy desde la constitución de la compañía, que se debe en gran medida a lo explicado en los párrafos superiores, acompañado de varios desaciertos u omisiones administrativas. Así esta pérdida representa un margen negativo de rentabilidad sobre las ventas de 16.10% que es superior al alcanzado en los años anteriores; y que no están de acuerdo a nuestras expectativas, por lo que hago un llamado a la junta para tomar los correctivos necesarios.
- Así también mencionar como ya es de conocimiento de ustedes, que la junta resolvió en mantener a los administradores del comercial esto es Gerente General y Presidente para un nuevo periodo.
- En lo que respecta al cumplimiento tributario la empresa se encuentra al día con sus obligaciones tributarias así como también con lo legal en cuanto a documentación y registros.

Es todo cuanto puedo informar a los señores socios, comprometiendo como siempre mi empeño conocimiento y predisposición incondicional para lograr los objetivos propuestos.

Con la consideración más distinguida, me suscribo;

Atentamente,



Sr. Patricio Yucailla

**GERENTE GENERAL**

Ambato, 28 de Febrero del 2011