

INFORME DE GERENCIA

PERIODO: ENERO – DICIEMBRE 2018

Sr. Santiago Gutiérrez

Presidente

Sr. Ing. Ignacio Gutiérrez

Gerente de Ventas

Sr. Neptalí Gutiérrez

Socio Mayoritario

Estimados Socios,

En mi calidad de Representante Legal de Textiles Gutiérrez GUTMAN CIA. LTDA., en concordancia con las normativas que nos rigen, en cumplimiento de los Estatutos del Compañía y en virtud de la resolución emitida en la junta General Ordinaria de Socios correspondiente al año 2018, en la cual fui elegido como Gerente. Tengo el agrado de dirigirme a ustedes para poner a vuestra consideración un resumen de las actividades económicas y administrativas desarrolladas por la gerencia durante el periodo comprendido de enero a diciembre de 2018. En el presente informe se adjuntará documentación administrativa y financiera la cual es un reflejo de todo el trabajo realizado siempre cumpliendo con las normas y leyes de la legislación vigente en nuestro país. Es muy grato devolver con trabajo y resultados positivos la confianza depositada en mi persona. Pongo a su entera disposición cualquier información adicional que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora someto a su consideración para su aprobación y presentación a los Organismos de Control.

INTRODUCCION

EL 2018 constituyó un año de muchos cambios para la empresa, principalmente en los puestos directivos los cuales se desarrollaron de manera legal y en total concordancia entre los socios. La adaptación a los nuevos puestos y funciones

requirió de una buena comunicación tanto en la entrega como en la recepción de los nuevos cargos administrativos de cada socio. En el aspecto económico se han encaminado y ejecutado varios convenios y negociaciones con proveedores internacionales para la adquisición de maquinaria y materia prima, en consecuencia se incrementó la productividad, creando nuevas fuentes de empleo.

GESTION ADMINISTRATIVA

Como es de su conocimiento este periodo se dio especial énfasis a la capacitación del personal de la empresa a través de varias charlas dictadas por personal profesional. Dichas charlas se dieron de manera mensual y trimestral abarcando temas de interés empresarial, social y económico.

Los contratos que mantiene la empresa con la aseguradora Hispana de Seguros a través del broker Seguros Suarez fueron renovados y en algunos casos se contrató nuevos seguros. Las pólizas actualmente cubren los activos fijos e inventarios de mercadería.

Con el propósito de fomentar el posicionamiento de la marca y la imagen corporativa de la empresa a nivel nacional se incrementó la publicidad tanto en redes sociales como a través de otros medios, un ejemplo son las propagandas estáticas en las pantallas de Cinemark en la ciudad de Ambato, además que se ha auspiciado competencias deportivas como la carrera por la Independencia de Ambato realizada en Noviembre.

Cabe recalcar la firma del contrato con el Club Deportivo Macará de Ambato firmado el mes de noviembre en el cual nos convertimos en auspiciantes de dicho club deportivo y nuestra marca se verá a través de vallas publicitarias e inflables en el Estadio Bellavista, medios impresos y más importante en la televisión con la participación del Club Macará en la Liga Pro del Ecuador y la Copa Sudamericana.

De manera frecuente se ha estado realizando acercamientos de forma personalizada con clientes de las diferentes ciudades, enfatizando nuestro compromiso de ofrecer productos de calidad y un servicio óptimo para satisfacción de nuestros clientes.

Igualmente para un mejor manejo y administración se contrató los servicios de consultoría del señor Ing. Arturo Rivadeneira. El cual nos supo orientar en el desarrollo del Protocolo Familiar y el Código de Ética para aplicarlos en la empresa siguiendo lineamientos específicos orientados al cumplimiento de objetivos.

Por último y no menos importante es la construcción de una nueva planta industrial que consta de dos naves donde se implementarían las bodegas y las oficinas administrativas para una mejor atención de todos nuestros clientes y proveedores.

GESTION ECONOMICA

La economía ecuatoriana durante el 2018 tuvo un desempeño moderado con niveles de inflación dentro de rangos normales gracias al sistema dolarizado de nuestra economía. Nuestras ventas tuvieron un incremento mínimo, esto se debe a un incremento en la competencia por parte de comerciantes nacionales e internacionales sin embargo y gracias a nuestra experiencia y al posicionamiento de la marca seguimos repuntando en el mercado local y nacional.

A continuación presento la información más relevante en cuanto a cuentas reflejadas en los balances y resultados de este periodo.

ACTIVOS	\$ 4.219.758,77
PASIVOS	\$ 1.266.355,68
PATRIMONIO	\$ 2.544.088,85
VENTAS BRUTAS	\$ 3.350.933,64
COSTO DE VENTAS	\$ 2.072.848,31
GASTOS ADMINISTRATIVOS	\$ 797.494,97
GASTOS FINANCIEROS	\$ 63.572,88
UTILIDAD CONTABLE	\$ 409.314,24

Al final del informe se adjunta toda la documentación con balances y resultados comparativos de los años 2017 y 2018 para tener una idea más clara en la variación de porcentajes de incremento y decremento de las cuentas.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Haciendo un análisis financiero podemos ver que el índice de liquidez es de 2.70 lo cual demuestra que el activo circulante es mayor al pasivo corriente lo que demuestra el estado de salud y el encaminamiento positivo de la empresa.

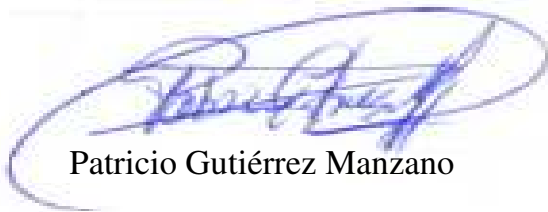
La situación económica se ve reflejada en los Estados de Resultados adjuntos a este informe en los que claramente se aprecia el incremento en activos fijos y la variación de diferentes cuentas.

La atención personalizada a nuestros clientes es una de nuestras fortalezas por lo tanto debemos seguir manteniendo este contacto directo con los clientes y así la recuperación de cartera se la realice de manera más óptima.

Como observación general recomendamos un gasto inteligente por parte de los socios ya que en estos momento en que la economía y la situación económica del país no es la mejor recomiendo establecer una reserva que permita enfrentar cualquier imprevisto.

AGRADECIMIENTO

Reitero mi sincero agradecimiento a los señores socios, a mi señora madre y a mi familia por la confianza depositada en mi persona para ejercer con responsabilidad este cargo a mi encomendado, de igual forma agradezco a todas las personas que conforman el área administrativa y a todo el personal que labora en la empresa.



Patricio Gutiérrez Manzano

GERENTE