

**TEXTILES GUTIERREZ GUTMAN CIA. LTDA.**

**INFORME DE GERENCIA**

**EJERCICIO ECONÓMICO 2014**

Señores Socios

De conformidad con la resolución de la Junta General de Socios celebrada el 15 de noviembre del año 2013, se me nombró Gerente General de la empresa para cumplir la Representación Legal de la compañía por el período estatutario de dos años, actividad que la he desarrollado con el único propósito de cumplir las disposiciones legales establecidas en las leyes que rigen a nuestro sector, y sobre todo para cumplir las disposiciones estatutarias en calidad de Representante Legal de ésta empresa.

Con el fin de que se cumpla las condiciones establecidas expresamente en la Ley de Compañías a continuación presento el informe de las actividades cumplidas en el ejercicio económico 2014, para su análisis, aprobación y presentación a los organismos de control:

**SISTEMA DE CONTROL INTERNO**

Como es de conocimiento de todos los socios durante la existencia y funcionamiento de la compañía hemos venido realizando las actividades de la mejor manera posible gracias a la colaboración y dedicación incondicional de todos los que conformamos la empresa, en especial de los señores socios, mis padres y hermanos, así como también durante este tiempo hemos mejorado en aspecto contable y financiero al tener una información más exacta y oportuna con la utilización del sistema contable implementado.

En el presente año en lo que tiene que ver a la parte de logros alcanzados o actividades realizadas por la presente gestión se puede informar la adquisición de nueva maquinaria para la producción, entre los que sobresalen:

- Una maquina tejedora de fabricación china marca Soosan
- Una máquina de fabricación italiana marca Lonati comprada al Sr. Lucio
- La adquisición de 6 cilindros de 120 agujas para cambiarlos a las maquinas Lonati de 108 agujas para mejorar la calidad de los productos
- Se compró también (racks) para la bodega de producto terminado y de materia prima
- Además un camión cabinado marca Chevrolet

- Se adquirió un nuevo transformador de 160 Kwa

- Y siempre pensando en el desarrollo empresarial que viene de la mano con el bienestar y salud del recurso humano se adquirió e implementado una maquina de succión con el propósito de eliminar en un alto porcentaje el nivel de ruido y pelusa emitido por las tejedora, con la adquisición de esta máquina se tendrá un ahorro del 33% de energía,

Otro aspecto a resaltar es la implementación del área de recursos humanos, y seguridad y salud en el trabajo, la cual nos ha permitido tener información adecuada de las horas extras, suplementarias y nocturnas, fondos de reserva, aportes al IESS y demás pagos relacionados con el consumo de recursos humanos; se realiza contratos de trabajado como lo exige la ley, actas de finiquito, personal con discapacidad.

La renovación del Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo y la implantación del Plan de Emergencias, la implantación del Sistema de Gestión, la elaboración, difusión y colocación para las partes interesadas de la política de seguridad y salud, misión, visión, mapas de riesgo, recursos y evacuación, colocación del botiquín mantenimiento y reposición de medicamentos básicos para la vigilancia de la salud del personal.

Control del uso adecuado del equipo de protección individual, chequeo continuo y permanente de los recursos que cuenta la empresa para la prevención y control de incendios, además de contar con un plan de mantenimiento de los mismos.

Adquisición de sillas ergonómicas para el área administrativo y rematado logrando mejorar la ergonomía de estas áreas.

La realización de exámenes de entrada y salida del personal con su respectivo chequeo dando cumplimiento a lo estipulado en el Reglamento de Seguridad y Salud.

Se ha realizado mantenimiento y colocación de nueva señalética de acuerdo al mapa de evacuación y riesgos, además se ha identificado los riesgos existentes por áreas los cuales se encuentran en la matriz de riesgos.

Se realizo mediciones de ruido, iluminación, pelusa y evaluaciones ergonómicas según estos resultados se tomaron medidas correctivas para evitar posibles enfermedades profesionales a largo plazo.

Además se brinda capacitación y adiestramiento permanente en materia de seguridad y recursos humanos, estas medidas adoptadas han reflejado un beneficio para la empresa. En cuanto a la parte de tecnología se ha adquirido computadores, impresoras, proyector para dinamizar las capacitaciones en el área de recursos humanos y seguridad, también se puede mencionar que mediante resolución del Servicio de Rentas Internas se designó a la Empresa como Contribuyente Especial, se implementó el sistema de facturación y emisión

comprobantes electrónicos y se adquirió un servidor en donde se almacena y respalda toda la información contable y financiera de la empresa.

Algo que se considera necesario resaltar es el mejoramiento de los controles de producción y consumo de materia prima, a través de registro de órdenes de producción diarias, esta decisión permite a todos los socios de la empresa tener el conocimiento claro del consumo y la clase del material utilizado en cada uno de los productos producidos.

Con la implementación del sistema contable, al culminar el ejercicio sujeto a análisis se presenta por parte de los encargados del control, la información financiera con sus respectivas notas y sustentos aclaratorios, con el fin de que para el futuro los usuarios de la información tengan una herramienta veraz y oportuna para la adecuada toma de decisiones.

## **ANÁLISIS DE CIFRAS**

La implementación del sistema de control contable Microplus, se ha podido establecer la posición más cercana a la realidad de la empresa al cierre del ejercicio económico 2014, en dicha información que se presenta detalladamente la posición financiera y los resultados que se ha logrado durante este año, las cifras más relevantes las describo a continuación:

<b>ACTIVOS</b>	<b>1.845.013.08</b>
<b>PASIVOS</b>	<b>828.570.62</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>663.424.33</b>
<b>VENTAS</b>	<b>2.617.337.12</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>1.867.861.47</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b>372.864.90</b>
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>22.499.05</b>
<b>UTILIDAD CONTABLE</b>	<b>353.018.13</b>

Realizando un análisis general de la estructura financiera de la empresa se pueden destacar los siguientes aspectos:

Los activos fijo de la compañía están compuestos por un 90.89% de la maquinaria que es utilizada en la parte productiva, gracias a las importaciones efectuadas durante este período por una reinversión efectuada de 140 mil dólares.

En relación a los clientes hay que resaltar que previo a la presentación de la información financiera se efectuó un análisis por cada cliente para establecer la razonabilidad de cobro y las condiciones actuales de cada crédito, resaltando además que a través del sistema se mantiene un control de los clientes por factura, fecha de vencimiento, nombre, detalle y toda la información relacionada con cada uno de los clientes activos y/o pasivos con los que se mantiene relaciones comerciales actualmente.

### **CONCLUSIÓN GENERAL**

Como se puede observar la estructura financiera para el presente período se encuentra muy sólida, quedando siempre muchos aspectos de control interno que se van mejorando, para que de esta manera al finalizar el ejercicio se pueda presentar una información que sirva como base para la toma de decisiones de inversión, capitalización, endeudamiento, crecimiento, colocación de productos, incentivos a los trabajadores, mercados, competencia, y sobre todo decisiones de precios para mantener condiciones de competitividad en los mercados cada vez más difíciles que nos enfrentamos con nuestro producto.

