

TEXTILES GUTIERREZ GUTMAN CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONÓMICO 2013

Señores Socios

De conformidad con la resolución de la Junta General de Socios celebrada el 15 de noviembre del año 2013, se me nombró Gerente General de la empresa para cumplir la Representación Legal de la compañía por el período estatutario de dos años, actividad que la he desarrollado con el único propósito de cumplir las disposiciones legales establecidas en las leyes que rigen a nuestro sector, y sobre todo para cumplir las disposiciones estatutarias en calidad de Representante Legal de ésta empresa.

Con el fin de que se cumpla las condiciones establecidas expresamente en la Ley de Compañías a continuación presento el informe de las actividades cumplidas en el ejercicio económico 2013, para su análisis, aprobación y presentación a los organismos de control:

SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Como es de conocimiento de todos los socios durante la existencia y funcionamiento de la compañía hemos venido realizando las actividades de la mejor manera posible gracias a la colaboración y dedicación incondicional de todos los que conformamos la empresa, en especial de los señores socios, mis padres y hermanos, así como también durante este tiempo hemos mejorado en aspecto contable y financiero al tener una información más exacta y oportuna con la utilización del sistema contable implementado.

En lo que tiene que ver a la parte de logros alcanzados o actividades realizadas por la presente gestión se puede informar la adquisición de nueva maquinaria para la producción, entre los que sobresalen una maquina de planchar calcetines con su respectivo caldero, una maquina tejedora de fabricación italiana la infraestructura (racks) para la bodega para producto terminado.

Otro aspecto a resaltar es la implementación del área de recursos humanos, la cual nos ha permitido tener información adecuada de las horas extras, suplementarias y nocturnas,

fondos de reserva, aportes al IESS y demás pagos relacionados con el consumo de recursos humanos; hemos llegado a tener contratos de trabajadores, actas de finiquito, personal con discapacidad, realización e implementación del Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo, permisos de funcionamiento, obtención de la Ficha Ambiental definitiva, entre otros, estas medidas adoptadas han reflejado un beneficio para la empresa. En cuanto a la parte de tecnología se ha adquirido computadores, impresoras, lo ya antes mencionado el sistema contable, que facilitan el adecuado desenvolvimiento del personal administrativo, ventas y diseño.

Algo que se considera necesario resaltar es el cambio que se ha realizado en la parte de la cuenta de caja, hemos empezado a tener un control de caja General y Caja chica y a separar el dinero de las ventas y de los gastos, esta decisión permite a todos los socios de la empresa tener el conocimiento claro del destino del efectivo, para llevar a cabo este cambio se ha visto afectada de manera positiva el control de los cobros a clientes, sabiendo de manera más precisa quienes nos deben y proceder a la adecuada gestión de cobro con la finalidad de tener en menor porcentaje clientes morosos, claro está que este es el inicio del cambio ya que los resultados se reflejarán al término del año 2014.

Con la implementación del sistema contable, al culminar el ejercicio sujeto a análisis se presenta por parte de los encargados del control, la información financiera con sus respectivas notas y sustentos aclaratorios, con el fin de que para el futuro los usuarios de la información tengan una herramienta veraz y oportuna para la adecuada toma de decisiones.

ANÁLISIS DE CIFRAS

Con la implementación del sistema de control contable Microsystem, se ha podido establecer la posición más cercana a la realidad de la empresa al cierre del ejercicio económico 2013, en dicha información que se presenta detalladamente la posición financiera y los resultados que se ha logrado durante este año, las cifras más relevantes las describo a continuación:

ACTIVOS	1662848.26
PASIVOS	923505.14

PATRIMONIO	479812.87
VENTAS	2431417.59
COSTO DE VENTAS	1761189.49
GASTOS ADMINISTRATIVOS	388874.66
GASTOS FINANCIEROS	31155.99
UTILIDAD CONTABLE	259530.25

Realizando un análisis general de la estructura financiera de la empresa se pueden destacar los siguientes aspectos:

Los activos fijo de la compañía están compuestos por un 40.87 % de la maquinaria que es utilizada en la parte productiva, gracias a una importación durante este período por una reinversión efectuada de 120 mil dólares.

En relación a los clientes hay que resaltar que previo a la presentación de la información financiera se efectuó un análisis por cada cliente para establecer la razonabilidad de cobro y las condiciones actuales de cada crédito, resaltando además que a través del sistema se mantiene un control de los clientes por factura, fecha de vencimiento, nombre, detalle y toda la información relacionada con cada uno de los clientes activos y/o pasivos con los que se mantiene relaciones comerciales actualmente.

CONCLUSIÓN GENERAL

Como se puede observar la estructura financiera para el presente período se encuentra muy sólida, quedando siempre muchos aspectos de control interno que se deben mejorar, para que de esta manera al finalizar el ejercicio se pueda presentar una información que sirva como base para la toma de decisiones de inversión, capitalización, endeudamiento, crecimiento, colocación de productos, incentivos a los trabajadores, mercados,

competencia, y sobre todo decisiones de precios para mantener condiciones de competitividad en los mercados cada vez más difíciles que nos enfrentamos con nuestro producto.



Santiago Gutiérrez
GERENTE GENERAL
GUTMAN CIA. LTDA.



