



AGRODISA

Oficinas: Km. 10½ Vía a Daule - Telfs.: 255475 - 255968 - 251900 - Fax: 593-4-252052

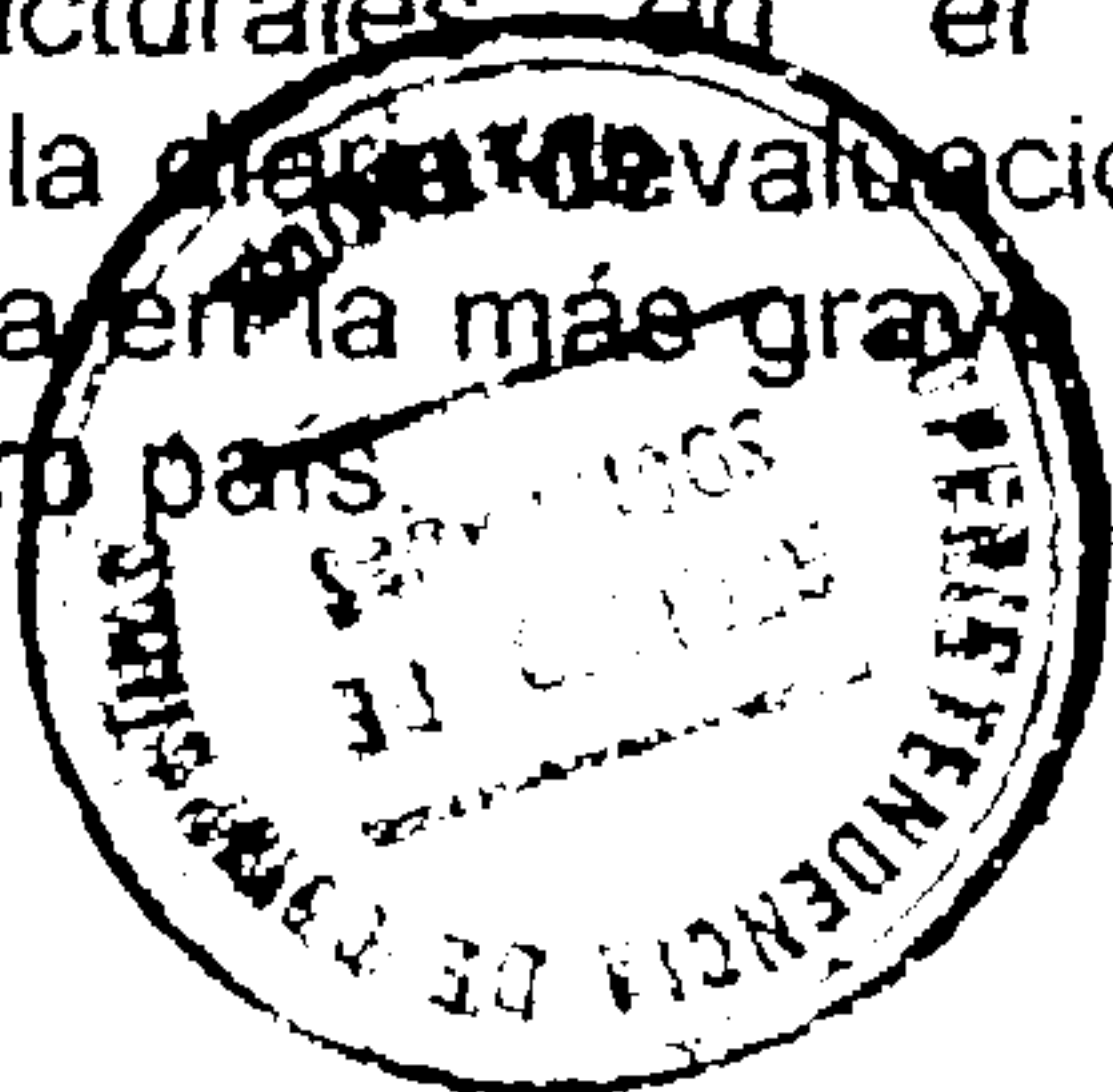
Planta de Incubación: Avda. Juan Tanca Marengo Km. 4½ Telfs.: 294147 - 182 - 241548
Fax: 593-4-249147 - Casilla: 10342 Guayaquil - Ecuador

A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE AGRODI S. A.

SEÑORES MIEMBROS DEL DIRECTORIO

Presento a la Junta General de Accionistas de Agrodi S.A., en cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de la Empresa y a lo tipificado en el Art. 305 numeral 4 y 331 de la Ley de Compañías vigente en concordancia con la resolución #92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, el informe de mi gestión administrativa por el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 1999.

Nuestro país en 1999, tuvo desde el inicio una marcada incertidumbre, se decretó un cambio radical en materia impositiva, sustituyendo el impuesto sobre la renta y creando el impuesto del 1% que grava la circulación de capitales. La crisis bancaria llegaba a su clímax con incesantes rumores de mala situación de importantes bancos especialmente de la Costa, lo cual agravó la desconfianza generalizada de los agentes económicos y trajo consigo el cierre de algunos Bancos Privados. A principios de Marzo la economía colapsaba y en una medida desesperada de frenar la devaluación del sucre frente al dólar el Presidente de la República anunció que procedía a congelarse por un año todos los fondos que los ecuatorianos teníamos en los Bancos. Un par de semanas después el Principal del Banco del Progreso S.A., decide unilateralmente cerrarlo terminando de desestabilizar la ya debilitada economía de los ecuatorianos considerando que esta institución financiera poseía la mayoría del ahorro nacional. La situación fue agravándose y deteriorándose día a día y exigía del Presidente firmeza e improrrogables decisiones, en el país los ecuatorianos teníamos la sensación que nos hundíamos sin que nuestro Capitán señale rumbos que nos permitan superar la crisis. También tenemos que señalar la ciega oposición de la clase política, que antepone siempre sus intereses personales y partidistas a los grandes objetivos del país, y aunque todos los sectores incluyendo los industriales clamaban por una definición y por cambios estructurales en el modelo económico existente que principalmente frene la devaluación del sucre, no contribuimos para que exista una real mejora en la más grave crisis que se haya producido en la vida republicana de nuestro país.



MPdeCh

Presidencia Ejecutiva



AGRODISA

Oficinas: Km. 10½ Vía a Daule - Telfs.: 255475 - 255968 - 251900 - Fax: 593-4-252052

Planta de Incubación: Avda. Juan Tanca Marengo Km. 4½ Telfs.: 294147 - 182 - 241548
Fax: 593-4-249147 - Casilla: 10542 - Guayaquil - Ecuador

La corrupción, enquistada en todos los órdenes de nuestra república merece tener una especial consideración, creo que el tratamiento del Gobierno a la crisis bancaria le garantizó la pérdida de la integridad moral para pedir a los ecuatorianos más sacrificios de los que enfrentábamos y menos de contar con su apoyo. El costo económico y social del apoyo a los bancos, fue asumido por todos los ecuatorianos sembrando la inconformidad y rebeldía que de no encontrar consensos mínimos, en algún momento puede transformarse en una explosión social con resultados impredecibles.

En Abril, el Gobierno del Dr. Jamil Mahuad nuevamente realiza un cambio en materia impositiva y reinstalar el impuesto sobre la renta en un 15% y mantiene adicionalmente el 1% de impuesto a la circulación de capitales.

Todo lo anterior desembocó en un decrecimiento de la economía expresado en un índice de precios al consumidor en un rango de 279.2 (dic/98) a 354.3 (abril/99), lo cual desembocó en una inflación del 27% en apenas 4 meses.

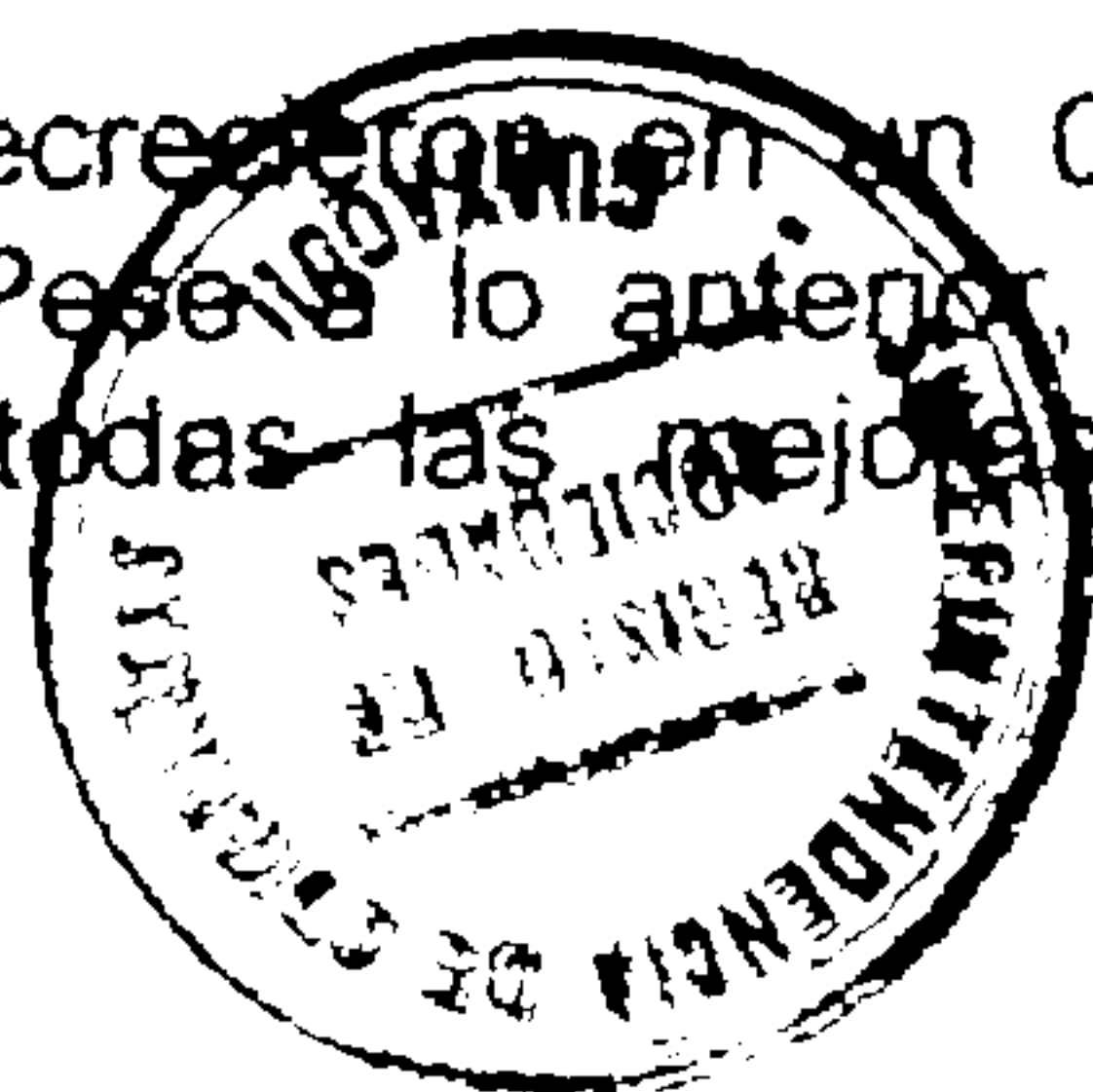
En el sector avícola, la crisis nos golpeaba como nunca, dada la devaluación diaria del sucre, el costo del alimento balanceado se dolarizó, subiendo en la misma proporción que la devaluación que fue de enero a abril en el orden de un 37%, mientras el precio de venta del pollito b.b. de un día, no subía ni siquiera en sures, lo cual ocasionaba una pérdida operacional importante hasta Abril de 1999.

Con ese entorno, los avicultores independientes, principal mercado de Agrodi S.A., empezaron a disminuir sus cupos, les era imposible que continúen criando pollos si los ecuatorianos habían visto disminuida al menos en un cincuenta por ciento su capacidad adquisitiva, por lo que pese a disminuir los niveles de producción nos veíamos abocados a congelar nuestro producto final por falta de demanda.

El prestigio de nuestro pollito b.b. Cron, logró consolidarnos como líderes a nivel nacional en el mercado de terceros, pese a tener el precio más alto y el menor crédito del mercado.

En 1999 nuestras ventas decrecieron en un 0.18% y el costo de venta se incrementó en un 13.36%. Pese a lo anterior, nuestra productividad mejoró sustancialmente, debido a todas las mejoras y controles implementados,
MPdeCh

Presidencia Ejecutiva



17 MAYO 2000



AGRODISA

Oficinas: Km. 10½ Vía a Daule - Telfs.: 255475 - 255968 - 251900 - Fax: 593-4-252052

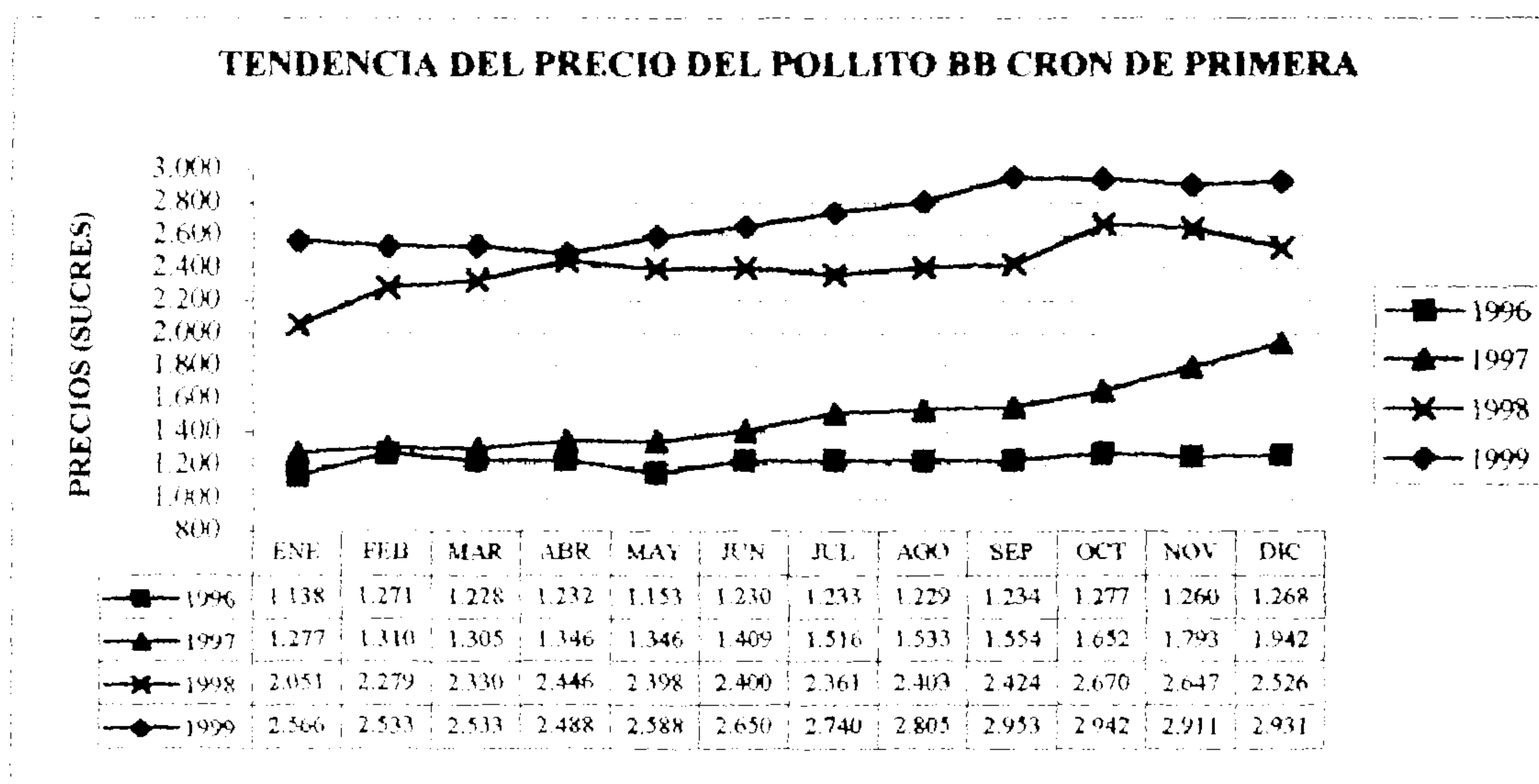
Planta de Incubación: Avda. Juan Tanca Marengo km. 4½ Telfs.: 294147 - 182 - 241548
Fax: 593-4-249147 - Casilla: 10542 Guayaquil - Ecuador

obteniendo 154 huevos fértiles por gallina alojada y un promedio de nacimiento en el año de 82%. Del costo de venta, el 50% corresponde a alimento balanceado, como se presenta a continuación:

	Millones de sucres (otros en unidades)			Crecimiento	
	1997	1998	1999	97-98	98-99
TOTAL VENTAS (SUCRES)	13.087	19.925	19.890	52.25%	-0.18%
TOTAL COSTO DE VENTAS	7.577	16.927	19.189	123.40%	13.36%
UNIDADES VENDIDAS (POLLITOS)	8.705.080	8.632.837	7.711.942	-0.01%	-10.67%
PROMEDIO MENSUAL (POLLITOS)	725.423	719.403	642.662		

En las cuentas por cobrar se obtuvo un promedio de días en la calle de 19 días, por cuanto los clientes se retrasaron como nunca en sus pagos, no pudiendo cumplir con la meta establecida por la Dirección de Ventas, y como históricamente lo ha venido haciendo en esta compañía.

Los precios decrecieron en valores reales, estando muy por debajo de las estimaciones durante todo el año como se refleja en el siguiente gráfico:





AGRODISA

Oficinas: Km. 10½ Vía a Daule - Telfs.: 255475 - 255968 - 251900 - Fax: 593-4-252052

Planta de Incubación: Avda. Juan Tanka Marengo Km. 4½ Telfs.: 294147 - 182 - 241548
Fax: 593-4-249147 - Casilla: 10542 Guayaquil - Ecuador

El porcentaje con relación a las ventas, de los gastos operacionales tuvo un incremento en 1999. Los gastos de administración se redujeron del 5.6% al 5.4% con relación a las ventas, mientras que los gastos de ventas se aumentaron del 1.5% al 1.9%.

GASTOS OPERACIONALES	MILES DE SUCRES						Crecimiento (%)	
	1997	%	1998	%	1999	%	97 - 98	98 - 99
ADMINISTRACION	965,076	7.4	1,135,376	5.6	1,094,771	5.4	17.64	-3.58
Materiales y Serv. Oper.	17,098	0.1	18,316	0.1	34,899	0.2	7.12	90.54
Costo de Personal	198,675	1.5	242,417	1.2	286,732	1.4	22.02	18.28
Honorarios Profesionales	461,128	3.5	168,130	0.8	185,286	0.9	-63.53	10.20
Depreciación	1,008	0.0	6,075	0.0	8,430	0.0	502.67	38.77
Otros Gastos	287,167	2.2	700,438	3.5	579,424	2.9	143.91	-17.28
VENTAS	371,438	2.8	308,534	1.5	375,934	1.9	-16.94	21.85
Materiales y Serv. Oper.	70,783	0.5	28,301	0.1	40,814	0.2	-60.02	44.21
Costo de Personal	54,976	0.4	56,260	0.3	56,452	0.3	2.34	0.34
Honorarios Profesionales	80,368	0.6	100,578	0.5	146,827	0.7	25.15	45.98
Depreciación	0	0.0	0	0.0	-	0.0	0.00	-
Otros Gastos	165,311	1.3	123,395	0.6	131,841	0.7	-25.36	6.84

Durante el próximo año hay que realizar algunas inversiones para mejorar el ambiente de las aves, para lograr una mayor productividad y lograr las siguientes proyecciones:



AGRODISA

Oficinas: Km. 10½ Vía a Daule - Telfs.: 255475 - 255968 - 251900 - Fax: 593-4-252052

Planta de Incubación: Avda. Juan Tanca Marengo Km. 4½ Telfs.: 294147 - 182 - 241548
Fax: 593-4-249147 - Casilla: 10542 Guayaquil - Ecuador

ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO PARA EL 2000				
	Millones de sucres	%	% Crecim. 99-00	UNIDADES 2000
UNIDADES (POLLITOS)	7.926.992			
VENTAS NETAS	45.925	100.0	130.9	
Pollitos Terceros	36.023	78.4		6.479.992
Pollitos Finaves	8.073	17.6		1.447.000
Huevos Fértiles	1.829	4.0		622.800
COSTO DE VENTA	36.601	79.7	90.7	
MARGEN BRUTO	9.324	20.3	1230.1	
GASTOS OPERACIONALES				
Administración	2.205	4.8	101.4	
Ventas	441	1.0	17.3	
OTROS INGRESOS	1.698	3.7	82.8	
MARGEN OPERACIONAL	8.376	18.2	-1562.7	

Esta empresa tiene la gran fortaleza de ser líder en el mercado de terceros de pollito b.b. de un día y en los dos últimos años, a excepción del último no hemos podido cubrir la demanda de nuestros clientes, sin embargo se prevé un año 2000, bastante bueno producto del haber adoptado el sistema de la polarización lo cual nos permitirá tener costos y precios de venta estables, concretar nuestro proyecto de exportación de huevos fértiles y pollito b.b. Con que junto a la productividad ya alcanzada que debe mantenerse y de ser posible mejorarse, traería una buena rentabilidad.

El crecimiento de esta empresa no tiene mayor riesgo, es la única autosuficiente, el 70% de sus ventas es a terceros y el 30% a compañías relacionadas, orientación que vamos a mantener, si el mercado nos lo permite. Las ventas se realizan vía programación trimestral y el precio del producto históricamente es el más estable de las empresas Ecuavigor.

La utilidad del negocio es el resultado principalmente de la eficiencia en la producción de huevos fértiles, lo cual requiere el más alto soporte técnico, para ello el plan de mejoramiento de tecnología es fundamental.

El resultado del ejercicio económico está enmarcado en las directrices establecidas por el Directorio.

MPdeCh

Presidencia Ejecutiva



AGRODISA

Oficinas: Km. 10½ Vía a Daule - Telfs.: 255475 - 255968 - 251900 - Fax: 593-4-252052

Planta de Incubación: Avda. Juan Tanka Marengo Km. 4½ Telfs.: 294147 - 182 - 241548
Fax: 593-4-249147 - Casilla: 10542 Guayaquil - Ecuador

Recomiendo, señores accionistas asistentes a esta Junta General, que la Pérdida Operacional de 1999 sea absorbida con la Reserva por Revalorización del Patrimonio tal como lo permite la Ley de Compañías y la Ley de Régimen Tributario Interno.

Deseo agradecer el apoyo de nuestros acreedores, clientes y especialmente a cada uno de nuestros trabajadores y funcionarios, por el invaluable aporte en los resultados obtenidos en 1999, creemos que trabajando en condiciones adversas damos diario testimonio de nuestra inquebrantable fe en el futuro de esta empresa como un negocio rentable y válido.

Señores Miembros del Directorio.

MARIA DEL PILAR DELGADO DE CHIRIBOGA
Presidenta

Guayaquil, abril 1 de 2000