

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO
2008 PARA LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS.



Señores:
SOCIOS DE HOSTERIA EL TROJE HOSTROJE CIA LTDA.
Presente.-

En concordancia con lo que dispone la ley y los estatutos me es grato presentar el informe de gerencia en forma sucinta, correspondiente al año 2008, manifestando que ha sido un período de contrastes en el que debemos anotar algunas realizaciones efectuadas y algunos puntos que han afectado el normal desenvolvimiento de la compañía.

1.- ASPECTO SOCIETARIO.

El capital social de la compañía al 31 de Diciembre del 2008 se presentó de la siguiente manera:

Sr. Guillermo Zambrano Suárez, con doscientas (200) participaciones de US. UN DÓLAR 00/100 (\$ 1.00) cada una, que corresponde al 50%.

Sra. Mariana Báez Barragán, con cien (100) participaciones de US. UN DÓLAR 00/100 (\$1.00) cada una, que corresponde al 25 %, y,

Sra. Judith Báez Barragán, con cien (100) participaciones de US. UN DÓLAR 00/100 (\$1.00) cada una, que corresponde al 25%.

2.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.

La necesidad de un mayor volumen de ventas hizo que busquemos una persona que en forma adecuada y profesional, cumpla con ese objetivo para la cual se contrató los servicios del Ingeniero Ernesto Zambrano H.

De la misma manera se nombró como jefe operativo al Señor Pablo Tixilima que conocía del movimiento de la entidad desde hace algún tiempo.

En otro orden de cosas se suscribió un contrato con la empresa de Ferrocarriles del Estado representada en la provincia por el Ingeniero Javier Martínez a fin de restaurar la pintura y cambio de asientos del auto ferro # 97 para servicios de la hostería tendiente a realizar viajes expresos con los clientes, por un valor de 7.227,40 habiendo recuperado la cantidad de 3.850 con el evento servido al Banco Solidario.

A consecuencia de varios gastos de impostergable necesidad se produjo una pequeña falta de liquidez, por lo que la Junta General de Socios aprobó un alcance al crédito que inicialmente habíamos obtenido del Banco Procredit por un valor de 10.000 dólares

a objeto de cumplir con nuestros proveedores y otros pequeños gastos, cantidad que permitió equilibrar nuestras finanzas.

En este punto cabe mencionar que durante el ejercicio del año 2008 se alternaron en la presidencia de la compañía el ingeniero Fausto Báez Barragán y la Señora Mariana Báez Barragán.

Por motivo de diferencia de criterio, desentendimiento y posiciones irreconciliables entre los socios la Superintendencia de Compañías designa a la Ing. Salazar como interventora de la Hostería el 21 de Octubre del 2008, factores que incidieron negativamente en nuestro accionar y afectaron en el aspecto económico, de imagen y organización, agravados con la renuncia del jefe operativo Sr. Pablo Tixilima y de la Dra. Jeannette Samaniego contadora de la entidad respectivamente.

3.- ASPECTO FINANCIERO.

La Hostería en si arroja resultados aceptables y podemos decir que con un buen equipo de trabajo y un manejo adecuado podrá salir adelante sin mayores dificultades.

Entre los aspectos positivos debemos anotar varias adquisiciones que se han realizado a fin de mejorar la imagen y el estado general de la Hostería, entre los que podemos citar el cambio de algunos techos, dotación de alfombras, instalaciones de cortinas en las habitaciones, mantenimiento general de la Hostería por un monto de 20.374,16

Habiendo adquirido también algunos enseres como jaboneras, basureros, tope para las puertas, tiras antideslizantes, etc. Así mismo de acuerdo a resolución de la junta se pagó honorarios a los socios por la suma de 1.500 dólares mensuales hasta el mes de Septiembre del 2008.

Se adquirió una computadora de imposergable necesidad para contabilidad ya que la anterior estaba obsoleta y no garantizaba un trabajo adecuado. No podemos dejar de mencionar la fabricación de 2 puertas para la parte posterior con sus respectivos cerramientos por considerar el área más vulnerable, aspirando en algún momento poder dotar de un cerramiento al área total.

Es importante señalar que la Ingeniera Isabel Salazar vino con un sueldo inicial de 800 dólares que al poco tiempo fue incrementado a 1.344 dólares, que para una empresa pequeña como la nuestra afectó económicaamente nuestras finanzas por ser elevado.

Para conocer el estado financiero de nuestra institución, considero analizar los números fríamente, los mismos que demuestran la real situación de la hostería, para lo cual me permito adjuntar el Estado de Perdidas y Ganancias debidamente suscrito correspondiente al año 2008, así como el balance del mismo período.



PROYECCIONES:

Considero realizar para el año 2009 una reingeniería del capital humano optimizando su potencialidad. De otro lado es necesario la capacitación del personal a través de cursos de relaciones humanas, especialmente para aquellos empleados que tienen trato directo con los huéspedes asunto importante y de impostergable necesidad.

Ejercitar un trabajo cotidiano de equipo con tesón y voluntad bajo un control en todas sus dependencias. Capítulo aparte merece el dotar a la empresa de seguridades para contrarrestar la delincuencia, precautelando los vienes de la compañía, de los turistas y de nuestros funcionarios y empleados de manera especial de aquellos que trabajan en horarios nocturnos.

Agradezco a los Señores socios por la confianza dispensada y su colaboración cuando a sido menester, así también a los señores funcionarios por su dedicación al trabajo y al resto del personal por su importante contingente.

Gracias.

Guillermo Zambrano S
Guillermo Zambrano S
GERENTE.

