

INFORME DE ACTIVIDADES ANUALES DE ENCOMECA, ENLACE COMERCIAL ECUATORIANO CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2016.

A LOS SEÑORES SOCIOS DE ENCOMECA, ENLACE COMERCIAL ECUATORIANO CIA. LTDA.

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO 2016

El objetivo principal de la empresa para este periodo fue:

Mejorar la liquidez

Cancelar cuentas por cobrar a Terceras personas

Incrementar el control de cartera vencida

Continuar saneando problemas de períodos anteriores como son cuentas incobrables y perdidas de ejercicios anteriores.

Las metas para este período han sido bastante difíciles de cumplir, ya que hemos atravesado un período muy complicado en nuestras ventas, por lo que nos ha tocado disminuir el margen de utilidad para poder alcanzar nuestros objetivos de compra por líneas (en nuestras líneas más importantes).

2.-CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Las resoluciones de la Junta General de Socios, han sido cumplidas a cabalidad.

3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL PERIODO 2016

A.- De las actividades comerciales

La empresa se encuentra laborando en la Avda. Quis Quis 3-19 y Tungurahua, en el mismo se encuentran ubicadas las oficinas administrativas y bodegas.

En este período no ha habido mayores cambios respecto a zonas y proveedores, mantenemos las mismas del período anterior. Al tratarse de un período muy difícil hemos tratado de mantenernos con las mismas rutas, y exigiendo más nuestra cartera por cobrar.

B.- Del personal

Personal de Ventas.- Nos mantenemos con nueve vendedores a cargo del supervisor el Señor Pedro Ramírez.

Personal administrativo.- Se cuenta con una Señorita facturadora, Señorita encargada del área financiera, una Señorita auxiliar contable y una Señorita Contadora General.

Este período iniciamos el trabajo con auditoria externa, cuyo soporte está a cargo del Dr. Jaime Freire.

Personal de logística.- Trabajamos con tres choferes, tres ayudantes de despacho y dos personas encargadas de bodega.

C.- De la celebración de contratos o convenios

Se renovó el contrato de arriendo con el Sr. Ricardo Adolfo Guamán Guevara, por el mismo valor de USD 500,00.

En Julio se compró un auto de segunda mano para supervisión, por el monto de 4.000.00, pero el vehículo empezó a tener problemas por lo que en Septiembre se le vendió por el valor de 3.900.00, sin incurrir en gastos adicionales.

A.- Del financiamiento Económico

B.- De las Cuentas por Cobrar

el mismo que debe ser recuperado durante el mes de enero y Febrero, ya que el mayor porcentaje se debe a ventas de temporada navideña.

El rubro de las cuentas por pagar es de 1'350.000.00, de los cuales el 90% está constituido por las obligaciones con nuestros proveedores, quedando también pendiente de pago otras cuentas con instituciones financieras, con el IESS, SRI y Socios.

En este período se ha disminuido las ventas de cobertura con montos que no cubren nuestros gastos, quedando como monto mínimo de facturación el valor de 30.00, también se ha dejado de dar impulso a proveedores con poco margen de rentabilidad como también de baja rotación.

Las ventas se presentan de la siguiente manera:

1.-Venta de productos con tarifa 12-14%	USD 2'415.061.61
2.-Venta de productos con tarifa 0%	USD 1'862.269.70
Ventas Totales:	4'277.331.31

1.-Venta de productos con tarifa 12-14%	USD 2'092.756.55
2.-Venta de productos con tarifa 0%	USD 1'265.277,48
Ventas Totales:	3'358.034.03

USD 919.297.28 (equivalente al 27%)

Los costos de ventas del presente período se detallan de la siguiente manera:

Periodo 2016:

1.- Costos de venta de productos con tarifa 12-14%	USD 2'189.718.40
2.- Costos de ventas de productos con tarifa 0%	USD 1'713.687.49
Costos totales:	3'903.405.89

Periodo 2015:

1.- Costos de venta de productos con tarifa 12%	USD 1'860.206,00
2.- Costos de ventas de productos con tarifa 0%	USD 1'139708,49
Costos totales:	2'999.914.49

Incremento con respecto al período 2015 USD 903.491.40 (Equivalente al 30%)

Los gastos más representativos fueron:

1.- Sueldos y salarios del personal	USD197.828
2.-Aporte a la seguridad social	USD 36.226
3.- Beneficios sociales	USD 61.733
4.- Gastos de viaje	USD 26.000
5.- Arrendamiento Del inmueble	USD 6.000
6.- Combustibles y lubricantes	USD 9.400
7.- Comisiones e intereses bancarios	USD 2.240
8.- Servicios básicos	USD 3.605

E.- De los resultados

Los resultados finales para el año 2016 arrojan un saldo positivo de USD 2.455.88, para este período. También se cancelaron cuentas incobrables por el monto de USD 19.750.60, correspondientes al período 2011, aclarando también que la cifra existente en reserva para este rubro si cubre nuestras cuentas incobrables hasta este período.

5.- RECOMENDACIONES Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE PERIODO

Tenemos un elevado endeudamiento por parte de la empresa, por lo que será necesario continuar trabajando para el siguiente período enfocados en los siguientes objetivos:

Mejorar el promedio de días cartera

Mejorar la rentabilidad

Aumentar el control en créditos, otorgados a clientes

Mejorar el sistema, tanto en los procesos laborales, de cada departamento como en efectividad, optimizando nuestros recursos

Disminuir gastos.

6.- DE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2015

De acuerdo a la normativa legal vigente los Balances están presentados de acuerdo a las NIIFS, se han hecho los ajustes respectivos.

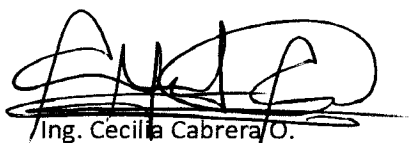
Se realizó el estudio actuarial y se hicieron las provisiones sugeridas.

El resultado de este período no fue el esperado, sin embargo debido a un año bastante complicado, hemos logrado mantener un resultado positivo.

Confiamos y tomaremos nuevas decisiones en este período 2017, con el fin de obtener resultados diferentes, sabemos que este segmento de mercado es de competencia muy alta, así que tendremos que reinventarnos en cada acción para mantener la fidelidad de nuestros clientes tanto externos como internos.

Segura de contar con una acogida favorable al presente informe y esperando continuar con el reto de obtener mejores resultados, ser un negocio rentable para sus socios y una empresa en donde nuestra gente se sienta comprometida en sus tareas.

Atentamente



Ing. Cecilia Cabrera O.
GERENTE GENERAL
ENCOMECA CIA. LTDA.