

INFORME DE ACTIVIDADES ANUALES DE ENCOMECA, ENLACE COMERCIAL ECUATORIANO CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2013.

A LOS SEÑORES SOCIOS DE ENCOMECA, ENLACE COMERCIAL ECUATORIANO CIA. LTDA.

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO 2013

El objetivo principal de la empresa para el año fue recuperar las falencias de los períodos anteriores como son:

Mejorar el promedio de días cartera

Mejorar la liquidez

Cancelar cuentas por cobrar a Terceras personas

Mejorar la rentabilidad

El objetivo se cumplió pero en un porcentaje aún escaso, sin embargo hay que continuar trabajando en estas variables ya que son las más importantes para el futuro de la compañía.

2.-CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Las resoluciones de la Junta General de Socios, han sido cumplidas a cabalidad.

3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL PERIODO 2013

A.- De las actividades comerciales

La empresa se encuentra laborando en la Avda. Quis Quis 3-19 y Tungurahua, en el mismo se encuentran ubicadas las oficinas administrativas y bodega. El espacio ya no es suficiente por haber habido un incremento de rotación en productos de consumo como son avenas, harinas, y sus derivados las mismas que ocupan mayor espacio físico.

Las actividades se desarrollan con normalidad y continuamos trabajando en la zona centro del país.

B.- Del personal

Personal de Ventas.- Contamos con ocho representantes a cargo del supervisor el Señor Pedro Ramírez.

Personal administrativo.- Se cuenta con una Señorita facturadora, Señorita encargada del área financiera, una Señorita auxiliar contable y una Señorita Contadora General. Continuamos con el soporte de auditoría a cargo del Dr. Jaime Freire.

Personal de logística.- Nos mantenemos con dos choferes, tres ayudantes de despacho y un bodeguero.

C.- De la celebración de contratos o convenios

El 20 Octubre se realizó el traspaso de acciones por parte del Sr Daniel Cabrera a la Sra. Cecilia Cabrera en la cantidad de seis mil seiscientas acciones.

Se hicieron actualizaciones con el sistema Fénix para ajustarnos a los requerimientos de Informaciones por parte de las entidades gubernamentales.

Durante este período no se realizaron otros convenios ni crediticios como corporativos.

Se renovó el contrato de arriendo con el Sr. Ricardo Adolfo Guamán Guevara, con un incremento del mismo, quedando el valor de USD 500,00.

4.- SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2012

A.- Del financiamiento Económico

Para cumplir las diversas obligaciones fue necesario solicitar préstamos de Socios, así como recurrir a préstamos de personas allegadas a los Socios.

B.- De las Cuentas por Cobrar

El monto de cuentas por cobrar asciende a USD 482.096,00 el mismo que debe ser recuperado durante el mes de enero ya que el mayor porcentaje se debe a ventas de temporada navideña.

C.- De las Cuentas por Pagar

El mayor rubro de las cuentas por pagar está constituido por las obligaciones con nuestros proveedores por el monto de USD 511.000, y de USD 245.000 el siguiente rubro que son cheques girados a proveedores, dichas cuentas son las más relevantes quedando también pendiente de pago otras cuentas con instituciones financieras, con el IESS, SRI, y a terceras personas.

D.- Del Movimiento Comercial

Durante el 2013 el Gobierno incrementó el impuesto a licores en general y en mayor porcentaje a los licores importados, motivo por el cual se redujo de manera muy marcada la venta de dichos productos, también por el mismo motivo se quedó con un inventario demasiado elevado al cierre del período.

Las ventas se presentan de la siguiente manera:

1.-Venta de productos con tarifa 12%	USD 1'842.331,49
2.-Venta de productos con tarifa 0%	USD 1'027.957,90
Incremento en relación al 2012	USD 286.143 (equivalente al 11%)

Los costos de ventas del presente período se detallan de la siguiente manera:

1.- Costos de venta de productos con tarifa 12%	USD 1'651.554,10
2.- Costos de ventas de productos con tarifa 0%	USD 918.885,20
Incremento con respecto al período 2012	USD 243.441 (Equivalente al 10,4%)

Los gastos más representativos fueron:

1.- Sueldos y salarios del personal	USD 157.561
2.-Aporte a la seguridad social	USD 29.166
3.- Beneficios sociales	USD 20.228
4.- Gastos de movilización	USD 19.000
5.- Arrendamiento Del inmueble	USD 4.800
6.- Combustibles y lubricantes	USD 8.850
7.- Comisiones e intereses bancarios	USD 5.890
8.- Servicios básicos	USD 2.800
9.- Suministros de oficina	USD 3.600

E.- De los resultados

Los resultados finales para el año 2013 arrojan un saldo positivo de USD 4.675.58, como punto positivo de este período. También se cancelaron cuentas incobrables por el monto de USD 7.000.

5.- RECOMENDACIONES Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE PERIODO

a) Continúa un elevado endeudamiento por parte de la empresa, por lo que será necesario continuar trabajando para el siguiente período con los mismos objetivos como son:

Mejorar el promedio de días cartera
Mejorar la liquidez
Cancelar cuentas por cobrar a Terceras personas
Mejorar la rentabilidad

b) Incrementar los controles de cartera, tanto internamente como en cada zona, apoyándonos con el Supervisor de ventas.

c) Mejorar el sistema, en los procesos laborales de cada departamento.

6.- DE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2013

De acuerdo a la normativa legal vigente los Balances están presentados de acuerdo a las NIIFS, se han hecho los ajustes respectivos.

En el presente año se procedió a dar de baja cuentas incobrables por el valor de USD 8.000, valores que han permanecido por más de 5 años, pertenecientes al período 2008.

Segura de contar con su favorable aceptación al presente informe y esperando continuar con la tarea asignada, de velar por el bienestar del negocio y las personas que en ella laboramos día a día. Si bien es cierto hemos avanzado de a poco pero tengo la convicción que aún queda mucho por entregar, por hacer y avanzar.

Atentamente



Ing. Cecilia Cabrera O.
GERENTE GENERAL
ENCOMECA CIA. LTDA.