

**INFORME DE ACTIVIDADES DE ENCOMECA, ENLACE COMERCIAL  
ECUATORIANO CIA. LTDA, CORRESPONDIENTE AL 2012.**

**A LOS SEÑORES SOCIOS DE ENCOMECA, ENLACE COMERCIAL  
ECUATORIANO CIA. LTDA.**

**1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO 2012**

El objetivo principal de la empresa para el año 2012 fue mejorar la rentabilidad y la liquidez de la Compañía, objetivo que se cumplió, alcanzando también un crecimiento del 9.22%.

**2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL**

Las resoluciones de la Junta General de Socios, han sido cumplidas en su totalidad.

**3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE  
EL AÑO 2012**

**A.- De las actividades comerciales**

La empresa esta laborando en la Av. Quiz Quiz 03-19 y Tungurahua, sitio en el cual funcionan las oficinas administrativas y de Bodega, se cuenta con espacios amplios y suficientes.

Las actividades comerciales se desarrollan con normalidad y continuamos atendiendo a las provincias de Tungurahua, Cotopaxi, Chimborazo , Bolívar, Pastaza y Napo.

La empresa en la actualidad cuenta con dos camiones para la entrega de mercaderías.

**B.- Del Personal**

En relación al año 2012 y con el incremento de la actividad comercial, la empresa incrementó el número de personal, contando con el siguiente personal:

- Personal de Ventas.- Siete Representantes de Ventas y un supervisor, todos bajo el control y coordinación de la Ing. Cecilia Cabrera Gerente de Ventas.
- Personal Administrativo.- Se cuenta con una Srta. Secretaria Facturadora, una Srta. Asistente Contable y de cartera , una Srta en el area financiera y una contadora. Tambien estamos apoyados con una auditoría externa que realiza visitas trimestrales a cargo del Dr Jaime Freire.
- Personal de Logística.- Para todas las entregas de mercaderías se cuenta con dos Sres. Chofer y tres ayudantes de reparto en el camión.
- Personal de Bodega.- Una persona encargada del manejo de mercaderías en bodega.

**C.- De la celebración de Contratos o Convenios**

- El 11 de Septiembre del 2012, se firmó un préstamo sobre firmas por el valor de USD 20.000.00 con el Prohubanco a 24 meses.

*Autenticado*

- El 20 de Marzo del 2012 ante la Dra. Helen Rubio Lecaro se procedió al aumento de capital en la suma de 46.452,00 con los que en la actualidad la Cía. Suma un total de 62.452 dólares de capital social.

#### 4.- SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2012

##### A.- Del Financiamiento Económico

- Para cumplir las diversas obligaciones fueron necesarios solicitar préstamos de Socios, así como recurrir a préstamos de personas allegadas a los Socios.

##### B.- De las Cuentas por Cobrar

El monto de cuentas por cobrar asciende a USD 470.788,81, monto que debe ser recuperado dentro de los plazos concedidos a nuestros Clientes, caso contrario afectan al flujo normal de caja, obligando a recurrir a otras fuentes de financiamiento, cuyo costo financiero es muy oneroso.

##### C.- De las Cuentas por Pagar

El mayor rubro de cuentas por pagar está constituido por las obligaciones con nuestros proveedores en el monto de USD 802.430,37 Se recurrió al financiamiento externo de personas allegadas a los Socios por un monto de USD 13.080,88 y de Socios por el valor de USD 15.053,98.

También existen obligaciones pendientes de pago con la Administración tributaria por un monto de USD 23.259,99, con el IESS por USD 3.331,82, Sueldos por pagar y provisiones sociales por USD 8.129,01.

##### E:- Del movimiento Comercial

Durante el 2012 se establecieron nuevas políticas de precios e impuestos a los licores, lo cual repercutió de manera importante en las ventas del presente año.

- Las ventas facturadas durante el año 2012, se detallan de la siguiente manera:

1. Ventas de productos con tarifa 12%	USD 1.814.336,06
2. Ventas de productos con tarifa 0%	USD 769.810,01

Incremento en relación al 2011: +9.22%

- Los costos de ventas del 2012, se presentan de la siguiente forma:

1. Costo de ventas productos con tarifa 12%	USD 1.631.355,69
2. Costo de ventas productos con tarifa 0%	USD 695.642,93

Incremento en relación al 2011: + 8.82%

- Los gastos más representativos que se presentaron durante el año 2012:

1. Sueldos y salarios del Personal	USD 135.381,36
2. Aportes a la seguridad Social	USD 25.284,12
3. Beneficios Sociales	USD 17.694,85

*[Handwritten signature]*

4. Arrendamiento de Inmuebles	USD	4.200,00
5. Combustible/lubricantes	USD	7.516,98
6. Gastos de Viajes/Transporte	USD	19.638,93
7. Servicios Básicos	USD	3.246,11
8. Comisiones Bancarias	USD	6.795,44

**E.- De los resultados**

Los resultados finales para el año 2012 arrojan un saldo positivo de USD 3.246,92.

**5.- RECOMENDACIÓN Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE PERIODO**

- a) Existen un fuerte endeudamiento por parte de la empresa, por lo que sería necesario un aporte extra de los Sres. Socios.
- b) Mejorar el porcentaje de rentabilidad, mediante el incremento del volumen de ventas.
- c) Evaluar periódicamente el desempeño de los Representantes de Ventas, y exigir el cumplimiento de sus presupuestos.
- d) Mejorar el sistema de recuperación de cartera, mediante la contratación de una empresa especializada.
- e) Mejorar los controles internos a fin de disminuir los gastos excesivos y los que se consideren innecesarios.

**6.- DE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2012**

De acuerdo a la normativa legal vigente los Balances están presentados de acuerdo a las NIIF, se considera el 2011 como periodo de transición por lo que en el presente año los Balances se ajustan a la normativa NIIF.

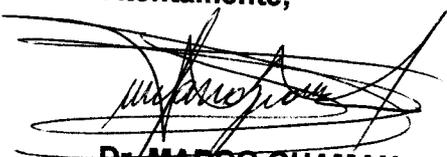
En el presente año se amortizó las pérdidas acumuladas de dos periodos 2007 y 2010 por un valor de USD 6.081,29.

También se procedió a la baja de cuentas por cobrar que han permanecido por más de 5 años, esto es lo que corresponde al año 2007, cuyo valor es USD 6.884,20.

Se realizó la provisión para las Cuentas Incobrables del año 2008 y 2009, por el valor de USD 9.791,83.

Seguro de contar con su favorable aceptación al presente informe y esperando mejorar para el próximo año para brindar satisfacciones tanto a los Socios como a nuestros Colaboradores.

Atentamente,

  
**Dr. MARCO GUAMAN**  
 Gerente General  
 Encomeca Cía. Ltda.

*Handwritten signature on the left margin*