

Informe de Gerencia

Gestión Año 2016

Señores accionistas, les doy la bienvenida y continuo a presentar el informe anual.

El año anterior llegamos a nuestra capacidad máxima instalada que es 100 niños, entre las edades de 1 a 5 años, lo que nos generó un ingreso anual de 142.000 Usd, con un promedio de pensión de 140 Usd mensuales y 35 Usd de matrícula.

Pensión	140
Matricula	35

Detalle	Valor
Ventas	142,000
Costo	113,171
Utilidad Bruta	28,829
Otros Gastos	27,875
Utilidad Neta	954

Lo que nos da un valor de Utilidad antes de impuestos de 954 Usd disponibles para los accionistas.

Actualmente contamos con 6 aulas, divididas en las siguientes edades:

Salas	Edades
Lactantes	1 año
Sala Cuna	Hasta 2 años
Maternal	Hasta 3 años
Inicial 1	Hasta 4 años
Inicial 2	Hasta 5 años

Nuestro Principal costo es el pago a nuestro personal docente con el siguiente detalle.

Detalle Personal	#
Docentes	10
Directora Académica	1
Profesora de Inglés	1
Psicologa	1
Pediatra	1
Secretaria	1
Personal de Apoyo	1
Total	16

Hago un recuento de los cambios que han existido en los últimos años en la industria de la educación, a inicios de nuestra actividad estamos regidos por el Ministerio de Bienestar Social y el enfoque de la empresa fue dar servicio de guardería a los niños entre las edades de 1 a 5 años, con la Presidencia de Rafael Correa se dieron cambios normativos, legales y de control, uno de los cambios importantes es el Regulador para la industria, actualmente nosotros estamos regidos por el Ministerio de Educación.

Anteriormente la educación inicial no era obligatoria y estaba a cargo de las guarderías, en la actualidad la educación inicial esta dividida en dos niveles, el primero de 3 a 4 años que es inicial 1 y el segundo 4 a 5 años que corresponde a inicial 2, estos dos niveles actualmente son obligatoria le corresponde a las unidades educativas, esto nos ha obligado a competir con Unidades educativas con un nivel de infraestructura mucho mayor y con ventaja frente a nosotros. Dentro del marco normativo actual, nosotros debemos contar con la misma infraestructura requerida para las Unidades Educativas que están enfocados a los mismos grupos de edades que son nuestro objetivo, siendo este uno de los principales parámetros de evaluación para la fijación de precios.

El grupo de los niños en edad de maternal y sala cuna, si bien están por fuera de los parámetros de evaluación del Ministerio de Educación, financieramente son los de mayor costo por los niveles requerido de personal, cuidado y atención, lo que hace que sea un segmento poco atractivo como negocio.

Como resultado de la evaluación de nuestro centro el Ministerio de Educación nos fijó el precio de 60 Usd de pensión y 35 Usd como matricula, lo que hace que la actividad deje de ser atractiva y es más provoque que los ingresos no cubran la operación.

Con los antecedentes expuestos necesitamos cambiar el rumbo de nuestra actividad y emprender un plan de expansión e inversión para convertirnos en una Unidad Educativa, por lo cual se plantea un aumento de capital y apertura del paquete accionario.

Agradezco el apoyo brindado durante todo el año.

Atentamente.

Israel G.