



GRUPOROLDAN CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

De: JOSE LUIS ROLDAN ZAMBRANO Gerente General

Para: Asamblea General de Socios

Asunto: Informe de Gerencia General del Periodo del 2.010

Fecha: 11 de abril del 2.011

En calidad de Gerente General de la Empresa Gruposoldan Cia. Ltda. Dada la obligación de informar las actividades desarrolladas durante el periodo de mi administración del año dos mil diez.

Señores socios, cumpla en informar desde el mes de Junio de este año se empezó a realizar exportaciones de fruta plátano barraganete y como es de conocimiento el mayor problema, siempre ha sido la materia prima ya que las exportaciones empezaron en Junio del 2010 que es época de verano en donde existe mucha competencia por parte de otras compañías y por ende existe poca producción de la fruta que produce a tener un mejor control de calidad en la selección de la fruta en el paquete, esto causa inconformidad en ciertos grupos de productores ya que al disminuir la producción ellos van a ofertar su bolsillo y quieren que se les lleve toda la fruta exigiendo un mejor precio, esto disminuyendo la calidad esto también genera un problema enorme ya que la competencia al comprar solo en esta época propone a los productores menor calidad.

Es una lucha constante para que la empresa mantenga un nivel normal de exportación es imprescindible controlar mucho más la calidad y en virtud de este tema nos hemos visto en la necesidad urgente de pagar fruta en valores por encima de la competencia para poder cubrir nuestro compromiso con el cliente generando el impacto que disminuyen las utilidades para la compañía, nuestra exportación va hacia Los Estados Unidos, sin embargo es de enorme importancia recalcar que con el aporte de los socios, personal de embalaje, empaque, paletizado y de los productores, hemos podido cubrir los cupos solicitados por el importador en volumen y calidad con lo cual se consiguió: primero tener un cliente confiable que nos de seguridad, seriedad y estabilidad para seguir trabajando en los próximos años, comprometiendo de antemano a todos quienes conformamos la compañía a mejorar todos los inconvenientes que se presentaron en el presente año, este proceso minucioso también poco a poco nos ha permitido ganar productores que persiguen como es normal vender su fruta a una compañía que les dé un buen trato, estabilidad y sobre todo un precio justo, lo que ha sido una política emprendida desde el inicio de nuestra representación, solo corrigiendo los aspectos negativos y mejorando las virtudes alcanzadas se puede lograr el objetivo como es tener una compañía estable en entrega segura y que tenga liquidez suficiente.





GRUPOROLDAN CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA -2010 PAGINA NRO.02

Además debo informar que se adecuó en un terreno prestado un local en el recinto naranjito las Vegas para el acopio de la fruta ya que gracias a las obras realizadas por el Gobierno Nacional se pavimentó la vía en el tramo comprendido entre Nuevo Israel - Luz de América promoviendo esta gran obra a que la producción de esta zona sea mejor manipulada y menos estropeada, ahorrando significativamente el tiempo en el transporte del producto desde las plantaciones hasta en centro de empaque.

Los cambios que se tomaron en cuenta han sido considerados de mucha importancia para nosotros ya que estos han permitido una mejor revisión final de nuestro producto y así no tener problemas en el despacho del mismo, porque se nos exigió mayor calidad y buen trabajo del paletizado para que el producto llegue en óptimas condiciones.

También quiero hacerles énfasis que tenemos que tener mucho cuidado con los proveedores no son fijos y son muy variables porque estos no tienen cantidades grandes que nos puedan seguir proveyendo, sino que han visto que si pueden vendemos el producto de apoco y nos han de comunicar para ir a ver y concretar el negocio.

La finalidad de hacerles conocer estos antecedentes de la empresa se encamina a la buena labor con el equipo de trabajo que poco a poco irán mejorando su desempeño en cada uno de los aspectos, como también hago conocer: debido a que hemos tenido muchas dificultades en conseguir personal que tenga conocimiento en los procesos del plátano, se siga asesorando a los mismos y esto es un pilar fundamental para que la empresa siga mejorando.

Sobre los datos económicos que pueden conocer muy de cerca estos resultados han sido halagadores en beneficio de la empresa ya que recién empezamos la actividad propia de compra y venta de plátano; por medio de la incorporación de nuevos proveedores y clientes, esperando que para el futuro tengamos una mejor actividad y así obtener mejores beneficios.

Agradezco la confianza que se me ha permitido para el manejo de la empresa.

Es todo cuanto puedo indicar en honor a la verdad.

Atentamente.

Ing. José Luis Roldan Z.
Gerente-General

