



Formatted: Left: 3 cm, Right:
1.9 cm, Top: 3.17 cm,
Bottom: 2.5 cm

POWER OF ATTORNEY

ESCANEAR

BY THIS POWER OF ATTORNEY, Kraft Foods BE 1 B.V. ("Principal"), a private limited liability company, organized and existing under the laws of the Netherlands, having its official seat in Oosterhout, and its office address at Wilhelminakanaal Zuid 110, 4903 RA Oosterhout, the Netherlands, through two of its jointly authorized legal representatives, Mr. T.E. Jack and T.J. Bartle, appoints Messrs. **ANDREA FREIRE HOPPE MARTINS**, Brazilian, bearer of Passport No. CT 304784, **GORKI BENITO**, Venezuelan, bearer of Passport No 039784539, and **XAVIER AMADOR PINO**, Ecuadorian, bearer of Identity Card No 0908414626, (the "Attorneys-in-fact" and any of them, individually, an "Attorney-in-fact") all domiciled in Av. 10 de Agosto N 36-239 y Naciones Unidas, Edificio Urania, Piso 8, Quito, to represent Principal, on behalf of Principal and in its name, with powers to do any and all of the following:

1. - to represent Principal as a partner, quotaholder or shareholder in Ecuadorian companies of which Principal is or may become a partner, quota holder or shareholder, whether currently existing or to be organized ("Companies"), being authorized, upon oral or written instructions, to (a) participate in meetings, general meetings of partners, quotaholders or shareholders, or perform other decision-making acts, with powers to propose and vote on any matter; (b) acting any two of the Attorneys-in-fact jointly, subscribe for, acquire, dispose of, assign or transfer shares or quotas, giving and receiving release therefore; and (c) acting any two of the Attorneys-in-fact jointly, exercise all other rights inherent to the Principal's condition as partner, shareholder or quotaholder of the Companies;
2. acting any two of the Attorneys-in-fact jointly, to represent Principal before national, regional, provincial and municipal government authorities and agencies, including the Central Bank of Ecuador, the Superintendency of Companies, the Mercantile Registry and other Public Registries and other independent agencies or administrative authorities; and
3. - to answer complaints and fulfill obligations relating to the Principal's capacity as partner, member or shareholder in entities incorporated under the laws of the Republic of Ecuador, as determined under article 6 of the Law of Companies of Ecuador.

The Attorneys-in-fact shall not delegate their powers to any person.

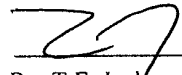


Through the exercise of any of the powers granted under this present power of attorney, the Attorneys-in-fact oblige themselves to advise the Principal in advance of and to promptly deliver to the Principal (i) any information and/or documentation relevant to or pertaining to the performance of any acts under this present power of attorney and (ii) any funds or goods of value received on behalf of the Principal under this present power of attorney.

This power of attorney shall become effective as per the date of signature of this power of attorney and shall remain in full force and effect until 30 April 2012, unless earlier revoked by the Principal in writing.

This power of attorney and any disputes rising out of or in connection with its subject matter are governed by, and shall be construed in accordance with the laws of the Netherlands.

Oosterhout, 9 May, 2011
Kraft Foods BE 1 B.V.


By: T.E. Jack
Title: managing director

By: T.J. Bartle
Title: managing director

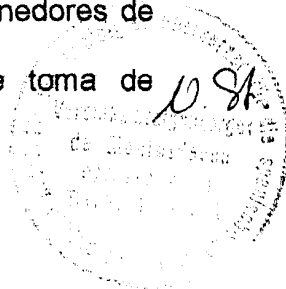
Traducción:

PODER



Por medio del presente PODER, Kraft Foods BE 1 B.V. (el "Poderdante"), una compañía privada de responsabilidad limitada, constituida y existiendo bajo las Leyes de los Países Bajos, con sede oficial en Oosterhout y con dirección comercial en Wilhelminakanaal Zuid 110, 4903 RA Oosterhout, Países Bajos, por medio de dos de sus representantes legales conjuntamente autorizados, el Sr. T. E. Jack y el Sr. T. J. Bartle, nombran a los Sres. **ANDREA FREIRE HOPPE MARTINS**, ciudadano brasilero, portador del pasaporte No. CT 304784, **GORKI BENITO**, ciudadano venezolano, portador del pasaporte No. 039784539, y **XAVIER AMADOR PINO**, ciudadano ecuatoriano, portador de la cédula de identidad No. 0908414626 (los "apoderados" y cada uno de ellos, individualmente, un "apoderado"), todos domiciliados en Av. 10 de Agosto N 36-239 y Naciones Unidas, Edificio Urania, Piso 8, Quito, para representar al Poderdante, en representación de y a nombre del Poderdante, con poderes para realizar cualquier y todos los actos que siguen:

1. Representar al Poderdante como socio, tenedor de participación o accionista en compañías ecuatorianas en las cuales el Poderdante es o pueda llegar a ser socio, tenedor de participación o accionista, ya sea que éstas actualmente ya existan o estén por constituirse (las "Compañías"), estando autorizados para, según instrucciones orales o escritas, (a) participar en reuniones, en juntas generales de socios, de tenedores de participación o de accionistas, o realizar otros actos de toma de



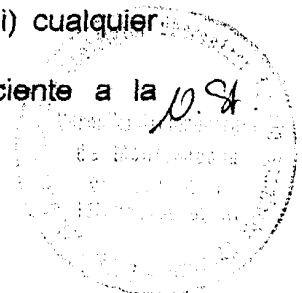
decisiones, con poderes para proponer y para votar sobre cualquier asunto; (b) suscribir, adquirir, disponer de, cesar o transferir, actuando cualesquiera dos de los apoderados conjuntamente, acciones o participaciones, por lo tanto dando autorización para desprenderse de ellos y para obtenerlos; y (c) ejercitar, actuando cualesquiera dos de los apoderados conjuntamente, todos los demás derechos inherentes a la condición del Poderdante como socio, accionista o tenedor de participación en las Compañías;



2. Actuar cualesquiera dos de los apoderados conjuntamente para representar al Poderdante ante autoridades y agencias del gobierno nacional, regional, provincial y municipal, incluyendo el Banco Central del Ecuador, la Superintendencia de Compañías, el Registro Mercantil y otras entidades de registro públicas y otras agencias o autoridades administrativas independientes; y
3. Contestar reclamos y cumplir obligaciones relacionadas con la capacidad del Poderdante como socio, miembro o accionista en entidades constituidas bajo las Leyes de la República del Ecuador, tal como está establecido en el Artículo 6 de la Ley de Compañías del Ecuador.

Los Apoderados no delegarán sus poderes a ninguna otra persona.

Al ejercer cualesquiera de los poderes que se les está otorgando bajo el presente Poder, los Apoderados se obligan a avisarle al Poderdante por adelantado y de entregarle al Poderdante inmediatamente (i) cualquier información y/o documentación relevante para o perteneciente a la



A circular notary stamp. The outer ring contains the text "BRANDON THOMPSON BARYHONA" at the top and "NOTARIA XXVIII" at the bottom. Inside the ring, the text "República del Ecuador" is at the top and "Guayaquil" is at the bottom. In the center is a coat of arms featuring a shield with a sun, a star, and a wreath, flanked by two figures.

El presente Poder entrará en vigor a partir de la firma del mismo y permanecerá efectivo y con plena vigencia hasta el día 30 de Abril del año 2012, a no ser que sea revocado por escrito antes por parte del Poderdante.

En Oosterhout, 9 de Mayo del 2011

f) ilegible
 Por: T. E. Jack
 Cargo: Director Ejecutivo

Por: T. J. Bartle
Cargo: Director Ejecutivo

N. St. de Montesdeoc
#378



As a translator for the Spanish/English/German languages, officially invested and sworn by the President of the Regional Court of Munich I and registered as an Expert for Translations (No. 378) at the Ecuadorian Council of the Judicature, I hereby certify: The preceding translation of _____ document/s presented to me in the original / photocopy / transcription and written in the Spanish / English / German language is correct and complete.

Como traductora para los idiomas español/inglés/alemán, oficial y generalmente investida y juramentada por el Presidente del Tribunal Regional Munich I (Alemania) y registrada como Perito Traductor (No. 378) en el Consejo de la Judicatura, Ecuador, certifico: La presente traducción de 4 documento/s presentado/s ante mi persona en original/copia/trascripción y escrito/s en el idioma alemán/español/inglés es correcta y completa.

Guayaquil, el día 15 de Julio del 2011

V. St. de Montesdeoca

Veronika St. de Montesdeoca
Ecuad. ID No. 09-1099732-9

Council of the Judicature, Provincial Courts' Translation Expert No. 378,
registered as an authorized translator at the German Embassy in Quito,
as well as at the Austrian Embassies in Quito and Bogotá

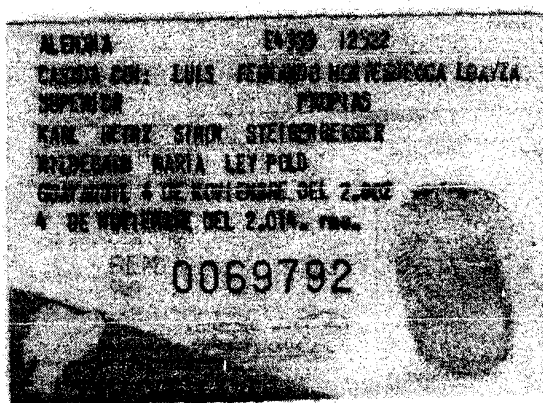


CERTIFICADO

La Dirección Provincial del Guayas y Galápagos del Consejo de la Judicatura de conformidad a lo establecido en el Art. 5 de la **NORMATIVA QUE RIGE LAS ACTUACIONES Y TABLA DE HONORARIOS DE LOS PERITOS EN LO CIVIL, PENAL Y AFINES, DENTRO DE LA FUNCION JUDICIAL**; y, a la documentación presentada, acredita a la **Lcda. STEIGENBERGER VERONIKA HILDEGARD MARIA**, portadora de la cédula de ciudadanía No. 091099732-9, en calidad de **PERITO TRADUCTORA ALEMAN- INGLES- ESPAÑOL**. Su registro tiene vigencia hasta el mes de agosto del 2011.

Guayaquil, 5 de agosto del 2010

Abg. Mariella Dávila Zambrano
DIRECTORA PROVINCIAL TEMPORAL DEL GUAYAS
CONSEJO DE LA JUDICATURA





Yo, Abogada Norma Thompson B. Notaria 28ava, de
Guayaquil, certifico el presente, de acuerdo con la facultad
que me concede el artículo primero del decreto supremo No.
2.386, publicado en el Registro Oficial No. 564 del 12 de Abril
de 1978; doy fe que la presente es una copia fotocopada del
original, que me fue exhibido. Guayaquil; 24 AGO 1978
El Notario:-


Norma Thompson B.
NOTARIA VIGESIMA OCTAVA