



LOYENS LOEFF



GE/LH/40022981

5920228

CERTIFICATE OF INCORPORATION

The undersigned:

Gerard Cornelis van Eck, civil law notary, officiating in Rotterdam, the Netherlands, declares that:

- (i) according to and solely based upon an excerpt (of which a copy and an unofficial translation have been attached hereto) of the registration of the Company (as defined hereinafter) in the Trade Register of the Chamber of Commerce for Amsterdam, the Netherlands, dated 20 November 2009, confirmed by telephone to be correct as of the date hereof (the "**Excerpt**"):
- **Kraft Foods LA NMB B.V.**, a private limited liability company ("*besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid*") under Dutch law, having its official seat in Hoofddorp, the Netherlands, and its office address in (2132 HC) Hoofddorp, the Netherlands, Jupiterstraat 51-69 (the "**Company**"), was incorporated on 2 February 2001;
 - the Company's Articles of Association were lastly amended on 20 July 2006;
 - the Company is registered with the Trade Register of the Dutch Chamber of Commerce under number 34150474;
 - the Management Board members of the Company are:
 - Antonio Luis Vazquez Medem, born on 17 October 1962 in Madrid, Spain;
 - Trust International Management (T.I.M.) B.V., having its office address in (1043 BW) Amsterdam, the Netherlands, Naritaweg 165 Telestone 8;
 - Alwin van den Berg, born on 26 January 1963 in Haarlem, the Netherlands;
 - Albertha Jacoba den Hartog-Hootsen, born on 29 December 1959 in Rotterdam, the Netherlands;

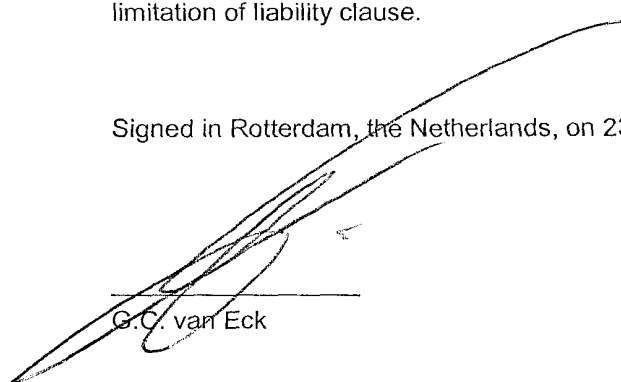


- the Company can be represented by its Management Board acting jointly, or by each Management Board member acting solely and independently, with due observance of (a) Dutch law and (b) the Company's Articles of Association;
- (ii) according to (a) the Excerpt and (b) the information obtained by telephone today from the bankruptcy clerk's office ("*faillissementsgriffie*") of the district court in Hoofddorp, the Netherlands, and (c) the information obtained today from the European Insolvency Register ("*Europese Insolventie Register*") in The Hague, the Netherlands, the Company has not been granted a suspension of payments ("*surséance verleend*") or declared bankrupt ("*failliet verklaard*").

It should be noted that under Dutch corporate law, there are certain exceptions to the general principle that a person who deals with a company, acting in good faith, may rely on the information on such company that is registered with the trade register, which information is the basis of our statements above. For example, restrictions may apply to the ability of a company to enter into a transaction and the ability of the members of its management board to represent such company if the transaction concerned constitutes *ultra vires* (*doeloverschrijding*) or financial assistance (*financiële steunverlening*) or in the event one or more of the members of the management board have a conflict of interest (*tegenstrijdig belang*).

This certificate may only be relied upon on the express condition that any issues of interpretation or liability thereunder will be governed by Dutch law and be brought exclusively before a Dutch Court and is subject to the General Terms and Conditions of Loyens & Loeff N.V. (lawyers, tax advisors and civil law notaries)¹ which include a limitation of liability clause.

Signed in Rotterdam, the Netherlands, on 23 November 2009.


G.C. van Eck



¹ These conditions were deposited with the Registry of the Rotterdam District Court on 1 July 2009 under number 43/2009 and can be found at <http://www.loyensloeff.com>.

APOSTILLE

1. (Convention de la Haye du 5 Octobre 1961)

Country: NETHERLANDS

2. This public document
has been signed by mr G.C. van Eck

3. acting in the capacity of notary

4. bears the seal/stamp of
mr G.C. van Eck at Rotterdam
certified

5. at Rotterdam 6. the 23 november 2009
7. by the Clerk of the District Court

(Griffier van de Rechtbank)

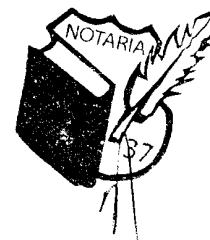
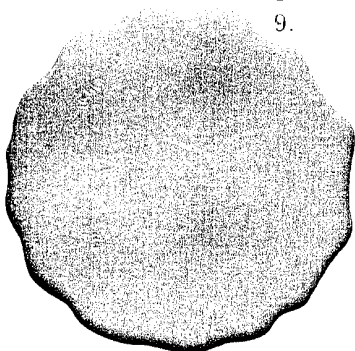
8. No. HA RP 09-5652/8

9. Seal/stamp

10. Signature

L. Bourne

[Signature]



Dos

Uit

Dez

Amst

Reci

Reci

Naar

Stat

Eers

har

Akte

Akte

wij

Maat

Gepl

Gest

Onde

Hanc

Adre

Tele

Datu

Bedr

Werk

Enig

Naam

Adre

Insc

ond

Enig

Best

Naam

Gebo

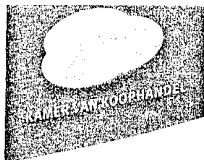
Infu

Tite

Bevo

Naam

Adre



Dossiernummer: 34150474 Blad 00001

Uittreksel uit het handelsregister van de Kamers van Koophandel
Deze inschrijving valt onder het beheer van de Kamer van Koophandel voor
Amsterdam

Rechtspersoon:

Rechtsvorm	: Besloten vennootschap
Naam	: Kraft Foods LA NMB B.V.
Statutaire zetel	: Hoofddorp
Eerste inschrijving in het handelsregister	: 08-02-2001
Datum van oprichting	: 02-02-2001
Datum van de laatste statutenwijziging	: 20-07-2006
Maatschappelijk kapitaal	: EUR 90.000,00
Geplaatst kapitaal	: EUR 18.200,00
Geestort kapitaal	: EUR 18.200,00

Onderneming:

Handelsnaam(en)	: Kraft Foods LA NMB B.V. ✓
Dres	: Jupiterstraat 51 -69, 2132HC Hoofddorp
Telefoonnummer	: 023-5660700
Datum vestiging	: 02-02-2001
Bedrijfsomschrijving	: Houdster- en financieringsmaatschappij
Erkzame personen	: 0

Uitgevoerd aandeelhouder:

Naam	: Kraft Foods LA MB Holding B.V.
Dres	: Jupiterstraat 51 -69, 2132HC Hoofddorp
Inschrijving handelsregister	: 34150475
Uitgevoerd dossiernummer	: 05-03-2001

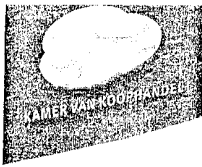
Uitgevoerd bestuurder(s):

Naam	: Vazquez Medem, Antonio Luis
Geboortedatum en -plaats	: 17-10-1962, Madrid, Spanje
Inschrijving trefpunt	: 20-12-2006
Functietitel	: Directeur
Bevoegdheid	: Alleen/zelfstandig bevoegd

Naam	: Trust International Management (T.I.M.) B.V. ...
Dres	: Naritaweg 165 Telestone 8, 1043BW Amsterdam ...

0-11-2009 Blad 00002 volgt.

Kamer van Koophandel Rotterdam
Blaak 40 3011 TA Rotterdam
T 010 402 7777 F 010 414 5754
Inschrijving handelsregister
T 0900-1234567 (€ 0,70 per minuut)
Internet: www.kvk.nl



Dossiernummer: 34150474

Blad 00002

Inschrijving handelsregister

onder dossiernummer	: 33160097
inschrijftreding	: 20-12-2006
titel	: Directeur
bevoegdheid	: Alleen/zelfstandig bevoegd

naam	: van den Berg, Alwin
geboortedatum en -plaats	: 26-01-1963, Haarlem
inschrijftreding	: 31-08-2007
titel	: Directeur
bevoegdheid	: Alleen/zelfstandig bevoegd

naam	: den Hartog-Hootsen, Albertha Jacoba
geboortedatum en -plaats	: 29-12-1959, Rotterdam
inschrijftreding	: 15-12-2008
titel	: Directeur
bevoegdheid	: Alleen/zelfstandig bevoegd

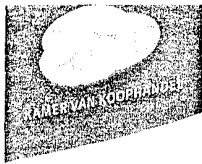
Alleen geldig indien door de kamer voorzien van een ondertekening.

Rotterdam, 20-11-2009

Uittreksel is vervaardigd om 15.51 uur

Voor uittreksel

Kamer van Koophandel Rotterdam
Blaak 40 3011 TA Rotterdam
T 010 402 7777 F 010 414 5754
Inzage handelsregister
T 0900-1234567 (€ 0,70 per minuut)
Internet: www.kvk.nl



File number: 34150474

Page 00001

English translation of an extract from the trade register of the Chambers of Commerce. This registration is administrated by the Chamber of Commerce for Amsterdam

Legal person:

Legal form : Besloten Vennootschap (Private Limited Liability Company)
Name : Kraft Foods LA NMB B.V.
Statutory seat : Hoofddorp
First registration in the trade register : 08-02-2001
Incorporation deed : 02-02-2001
Date of latest amendment of articles : 20-07-2006
Authorized capital : EUR 90.000,00
Issued capital : EUR 18.200,00
Paid up capital : EUR 18.200,00

Undertaking:

Trade name(s) : Kraft Foods LA NMB B.V.
Address : Jupiterstraat 51 -69, 2132HC Hoofddorp
Telephone number : 023-5660700
Date of establishment : 02-02-2001
Description of business conducted : See Dutch extract
Employees : 0

Single shareholder:

Name : Kraft Foods LA MB Holding B.V.
Address : Jupiterstraat 51 -69, 2132HC Hoofddorp
Registration trade register number file number : 34150475
Single shareholder since : 05-03-2001

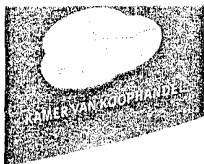
Director(s):

Name : Vazquez Medem, Antonio Luis
Date and place of birth : 17-10-1962, Madrid, Spain
Date of entry into office : 20-12-2006
Title : Directeur
Powers : Solely/independently authorised

0-11-2009

Page 00002 follows.

Kamer van Koophandel Rotterdam
Blaak 40 3011 TA Rotterdam
T 010 402 7777 F 010 414 5754
Inzage handelsregister
T 0900-1234567 (€ 0,70 per minuut)
Internet: www.kvk.nl



file number: 34150474

Page 00002

name	:Trust International Management (T.I.M.) B.V. ...
address	:Naritaweg 165 Telestone 8, 1043BW Amsterdam ...
registration trade register	
under file number	:33160097
date of entry into office	:20-12-2006
title	:Directeur
owers	:Solely/independently authorised
name	:van den Berg, Alwin
date and place of birth	:26-01-1963, Haarlem
date of entry into office	:31-08-2007
title	:Directeur
owers	:Solely/independently authorised
name	:den Hartog-Hootsen, Albertha Jacoba
date and place of birth	:29-12-1959, Rotterdam
date of entry into office	:15-12-2008
title	:Directeur
owers	:Solely/independently authorised

issued by the chamber of commerce

Rotterdam, 20-11-2009

Extract has been produced at 15.51

For extract

S. Abdoellakhan

S. Abdoellakhan

DECLARACION QUE LA PRESENTE ES UNA COPIA DEL DOCUMENTO QUE APARECE
EL MISMO QUE ME FUE PRESENTADO POR EL INTERESADO EN
FOJA(S) ÚTIL(ES), HABIENDO ARCHIVADO UNA IGUAL
EN EL PROTOCOLO DE LA NOTARIA TRIGESIMA SEPTIMA ACTUALMENTE A MI CARGO
CONFORME LO ORDENA LA LEY.

QUITO, A 20 DE Noviembre DEL 2009

EL NOTARIO

Dr. Roberto Dueñas Mera
NOTARIA TRIGESIMA SEPTIMA
Dr. Roberto Dueñas Mera
Quito, Ecuador

Kamer van Koophandel Rotterdam
Blaak 40 3011 TA Rotterdam
T 010 402 7777 F 010 414 5754
Inzage handelsregister
T 0900-1234567 (€ 0,70 per minuut)
Internet: www.kvk.nl

CERTIFICADO DE INCORPORACIÓN

El aquí suscrito:



Gerald Cornelis van Eck, Notario Civil Publico, en la ciudad de Róterdam, Países Bajos, declara lo siguiente:

(I) De acuerdo a y en base únicamente al extracto (del cual se adjunta una copia y una traducción no oficial) del registro de la Compañía (como se define más adelante) en el Registro Mercantil del Cámara de Comercio de Amsterdam, Países Bajos, con fecha del 20 de Noviembre del 2009, y confirmado vía telefónica como correcto a la fecha aquí estipulada (el "Extracto"):

- Kraft Foods LA NMB B.V., una Compañía Privada de Responsabilidad Limitada, ("*besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid*") que bajo legislación holandesa esta debidamente registrada y posee el sello oficial en Hoofddorp, Países Bajos y a su vez legalmente domiciliada en (2132 HC) Hoofddorp, Países Bajos Jupiterstraat 51-69 (la "Compañía"), fue incorporada el 2 de Febrero del año 2001.
- Los Artículos de Asociación de la Compañía fueron recientemente enmendadas con fecha 20 de Julio del 2006.
- La Compañía está registrada en el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio Holandesa con el número 34150474;
- Los miembros de la Junta Directiva de la Compañía son los siguientes:
 - Antonio Luis Vázquez Medem, nacido el 17 de Octubre de 1962 en Madrid España.
 - Trust International Management (T.I.M) B.V. tiene su domicilio legal en (1043 BW9) Ámsterdam, Países Bajos, Naritaweg 165 Telestone 8;
 - Alwin van den Berg, nacido el 26 de Enero de 1963 en Haarlem, Países Bajos;
 - Albertha Jacoba den Hartog-Hootsen nacida el 29 de diciembre de 1959 en Rotterdam, Países Bajos;
- La Compañía podrá ser representada de manera conjunta por su Junta Directiva o a su vez por cada uno de los miembros de la junta actuando de manera individual e independiente, manteniendo y respetando las respectivas observaciones jurídicas y legales de (a) la ley Holandesa y (b) los Artículos de Asociación de la Compañía.

(II) De acuerdo al (a) extracto y (b) la información obtenida vía telefónica el día de hoy del despacho de la Secretaria de Bancarrota ("*faillissementsgriffie*") de la Corte del Distrito de Hofddorp de los Países Bajos y (c) la información conseguida el día de hoy del Registro Europeo de Insolvencia ("*Europese Insolventie Register*") en Hague, Países Bajos, no se ha

otorgado a la Compañía una suspensión de los pagos ("*surceance verlend*") o declaración de bancarrota ("*failliet verklaard*").



Adviértase que bajo la Ley Holandesa de Empresas, existen ciertas excepciones aplicadas al principio general en que una persona que trata con una Compañía, quien actuando en buena fe pueda confiar en la información de dicha compañía, que ha sido registrada en el Registro Mercantil y cuya información es la base para las declaraciones manifestadas anteriormente. Por ejemplo las restricciones podrán ser aplicadas a la capacidad de que una compañía pueda celebrar una transacción, e igual a la capacidad de que sus miembros de la Junta Directiva puedan representar dicha compañía, si la transacción a la que se hace referencia constituye una extralimitación a sus atribuciones contractuales (*doeloverschrijding*) o asistencia financiera (*financiële steunverlening*) o en caso de que uno o más miembros de la Junta directiva tenga algún conflicto de interés (*tegenstrijdig belang*).

El presente certificado puede ser utilizado, con la expresa condición de que cualquier problema de interpretación o responsabilidad establecido o contenido en el mismo sea regido por las Leyes Holandesas, y por ende sea presentado en un tribunal Holandés y que a su vez está sujeto a los Términos y Condiciones Generales de Loyens & Loef N.V. (Abogados, Asesores Tributarios y Notarios Civiles Públicos).

Firmado en la ciudad de Rotterdam, Países Bajos el 23 de Noviembre del 2009.

G.C. van Erick

APOSTILLA

1. (Convención de la Haya de Octubre de 1961)

País: PAISES BAJOS

2. Este documento público ha sido firmado por el Señor G.C. van Eck
3. Actuando en calidad de Notario
4. Lleva el sello oficial del Sr. G.C. van Eck en Rotterdam

Certificado

5. en Rotterdam
6. El 23 de Noviembre del 2009
7. Por la Secretaría del Tribunal de Distrito.

(Griffier van de Rechtbank)

8. No. HA RP 09-5652/8

9. Sello / timbre

10. Firma
L. Bourne





Traducción al español de un extracto del Registro Mercantil de las Cámaras de Comercio. El registro está administrado por la Cámara de Comercio para Ámsterdam.

Persona Legal:	
Figura Legal:	Besloten Vennoootschap (Compañía Privada de responsabilidad limitada)
Nombre:	Kraft Foods LA NMB B.V.
Sede legal:	Hoofddorp
Fecha del primer registro en el registro mercantil:	08/02/2001
Acta de Incorporación:	02/02/2001
Acta de la última enmienda de los artículos:	20/07/2006
Capital Autorizado:	€ 90.000.00
Capital Emitido:	€ 18.200.00
Capital Pagado:	€ 18.200.00

Empresa:	
Nombre(s) Comercial(es):	Kraft Foods LA NMB B.V.
Dirección:	Jupiterstraat 51-69, 2132 HC Hoofddorp
Teléfono:	023-5660700
Fecha de constitución:	02-02-2001
Tipo de Negocio:	Vea el extracto Holandés.
Personal:	0

Accionista	
Nombre:	Kraft Foods LA MB Holding B.V.
Dirección:	Jupiterstraat 51-69, 2132 HC Hoofddorp
Registro Mercantil con archivo numero:	34150475
Accionista única desde:	05-03-2001

Director(es):	
Nombre:	Vázquez Medem, Antonio Luis
Fecha y lugar de nacimiento:	17/10/1962. Madrid España
Fecha de ingreso a la empresa:	20/12/2006
Cargo:	Director
Facultades	Independiente y Exclusivamente Autorizado



Archivo numero: 34150474

Pagina 00002

Nombre:	Trust International Management (T.I.M.) B.V.
Dirección:	Naritaweg 165 Telestone 8, 1043 BW Amsterdam
Registro Mercantil con archivo numero:	33160097
Fecha de ingreso a la empresa:	20-12-2006
Cargo:	Director
Facultades	Independiente y Exclusivamente Autorizado

Nombre:	Van den Berg, Alwin
Fecha y lugar de nacimiento:	26/01/1963, Haarlem
Fecha de ingreso a la empresa:	31/08/2007
Cargo:	Director
Facultades	Independiente y Exclusivamente Autorizado

Nombre:	Den Hartog-Hootsen, Albertha Jacoba
Fecha y lugar de nacimiento:	29/12/1959, Rotterdam
Fecha de ingreso a la empresa:	15/12/2008
Cargo:	Director
Facultades	Independiente y Exclusivamente Autorizado

Emitido por la cámara de Comercio.

Rotterdam, 20/11/2009

Este extracto ha sido elaborado a las 15:51

Firma para el extracto.

S. Abdoellakhan

Certifico que el texto de la traducción al español que antecede en 5 fojas, es fidedigna respecto al texto original

Nombre Traductor : Marcelo Cazorla

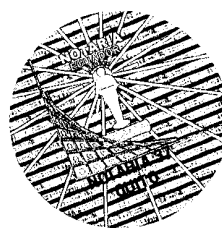
CC : 060200378-2

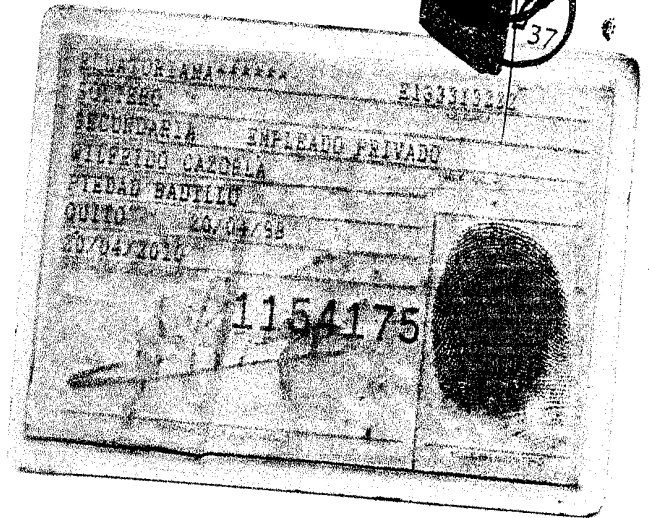
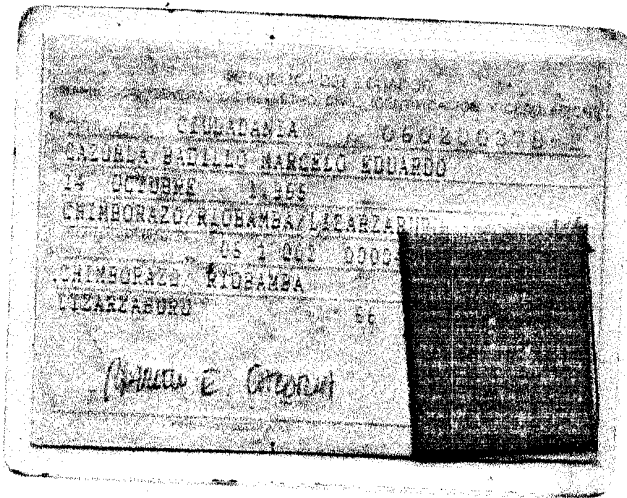
Firma

HR.

EN LA CIUDAD DE QUITO, DISTRITO METROPOLITANO, CAPITAL DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR, VEINTIOCHO DE ENERO DEL DOS MIL DIEZ, YO DOCTOR ROBERTO DUEÑAS MERA, NOTARIO TRIGÉSIMO SÉPTIMO DEL CANTÓN QUITO, EN BASE A LA FACULTAD PREVISTA EN EL ARTÍCULO DIECIOCHO NUMERAL TRES DE LA LEY NOTARIAL VIGENTE, DOY FE QUE LA FIRMA QUE ANTECEDE CORRESPONDE A: MARCELO EDUARDO CAZORLA BADILO, PORTADOR DE LA CÉDULA DE CIUDADANÍA NÚMERO 060200378-2, Y ES LA MISMA QUE DICHA PERSONA USA EN TODOS SUS ACTOS PÚBLICOS Y PRIVADOS

EL NOTARIO
Roberto Dueñas Mera
NOTARIA TRIGESIMA SEPTIMA
Dr. Roberto Dueñas Mera
Quito - Ecuador





CAZORLA: CERTIFICO QUE LA PRESENTE ES FIEL FOTOCOPIA DEL DOCUMENTO QUE ANTE MÍ
EL MISMO QUE ME FUE PRESENTADO POR EL INTERESADO EN
SOLICITUD DE FOLIO(S) ÚTIL(ES), HABIENDO ARCHIVADO UNA IGUAL
EN EL PROTOCOLO DE LA NOTARIA TRIGESIMA SEPTIMA ACTUALMENTE A MI CARGO
CONFORME LO ORDENA LA LEY.

QUITO, A. 28 DE JUNIO DEL 2011

EL NOTARIO

NOTARIA TRIGESIMA SEPTIMA
Dr. Roberto Dueñas Mera
Quito - Ecuador