

**CERTIFICATE OF INCORPORATION**The undersigned:

Gerard Cornelis van Eck, civil law notary, officiating in Rotterdam, the Netherlands, declares that:

- (i) according to and solely based upon an excerpt (of which a copy and an unofficial translation have been attached hereto) of the registration of the Company (as defined hereinafter) in the Trade Register of the Chamber of Commerce for Amsterdam, the Netherlands, dated 20 November 2009, confirmed by telephone to be correct as of the date hereof (the "Excerpt"):
- **Kraft Foods LA MB Holding B.V.**, a private limited liability company ("*besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid*") under Dutch law, having its official seat in Hoofddorp, the Netherlands, and its office address in (2132 HC) Hoofddorp, the Netherlands, Jupiterstraat 51-69 (the "**Company**"), was incorporated on 2 February 2001;
  - the Company's Articles of Association were lastly amended on 20 July 2006;
  - the Company is registered with the Trade Register of the Dutch Chamber of Commerce under number 34150475;
  - the Management Board members of the Company are:
    - Antonio Luis Vazquez Medem, born on 17 October 1962 in Madrid, Spain;
    - Trust International Management (T.I.M.) B.V., having its office address in (1043 BW) Amsterdam, the Netherlands, Naritaweg 165 Telestone 8;
    - Alwin van den Berg, born on 26 January 1963 in Haarlem, the Netherlands;
    - Albertha Jacoba den Hartog-Hootsen, born on 29 December 1959 in Rotterdam, the Netherlands;

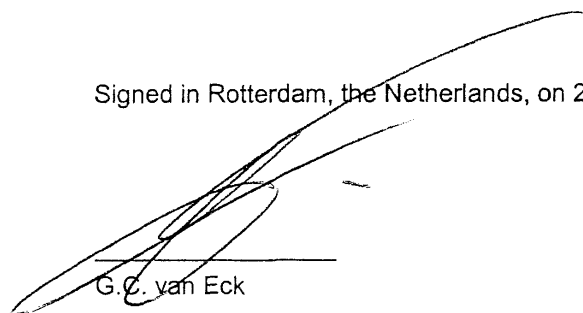


- the Company can be represented by its Management Board acting jointly, or by each Management Board member acting solely and independently, with due observance of (a) Dutch law and (b) the Company's Articles of Association;
- (ii) according to (a) the Excerpt and (b) the information obtained by telephone today from the bankruptcy clerk's office ("*faillissementsgriffie*") of the district court in Hoofddorp, the Netherlands, and (c) the information obtained today from the European Insolvency Register ("*Europese Insolventie Register*") in The Hague, the Netherlands, the Company has not been granted a suspension of payments ("*surséance verleend*") or declared bankrupt ("*failliet verklaard*").

It should be noted that under Dutch corporate law, there are certain exceptions to the general principle that a person who deals with a company, acting in good faith, may rely on the information on such company that is registered with the trade register, which information is the basis of our statements above. For example, restrictions may apply to the ability of a company to enter into a transaction and the ability of the members of its management board to represent such company if the transaction concerned constitutes ultra vires (*doeloverschrijding*) or financial assistance (*financiële steunverlening*) or in the event one or more of the members of the management board have a conflict of interest (*tegenstrijdig belang*).

This certificate may only be relied upon on the express condition that any issues of interpretation or liability thereunder will be governed by Dutch law and be brought exclusively before a Dutch Court and is subject to the General Terms and Conditions of Loyens & Loeff N.V. (lawyers, tax advisors and civil law notaries)<sup>1</sup> which include a limitation of liability clause.

Signed in Rotterdam, the Netherlands, on 23 November 2009.



G.C. van Eck



<sup>1</sup> These conditions were deposited with the Registry of the Rotterdam District Court on 1 July 2009 under number 43/2009 and can be found at <http://www.loyensloeff.com>.



APOSTILLE

1. (Convention de la Haye du 5 Octobre 1961)  
Country: NETHERLANDS  
This public document
2. has been signed by mr G.C. van Eck
3. acting in the capacity of notary
4. bears the seal/stamp of  
mr G.C. van Eck at Rotterdam  
certified
5. at Rotterdam 6. the 23 november 2009
7. by the Clerk of the District Court

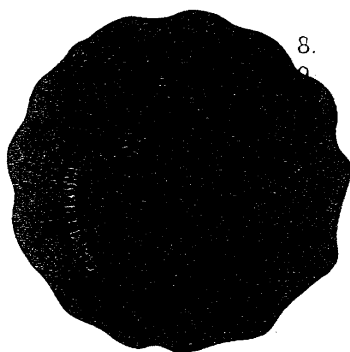
(Griffier van de Rechtbank)

No. HA RP 09-5652/7

Seal/stamp

10. Signature

L. Boume



Doc  
Jij  
Des  
Am

Re  
Re  
Vaa  
Sta  
Be  
ha  
Akt  
Akt  
w  
Ma  
Jep  
Be

On  
Fai  
Ad  
Tel  
Dat  
Be  
Ver  
En

Vaa  
Ad

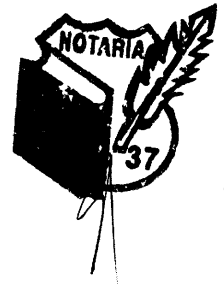
Inc

En

Be

Vaa  
Tel  
In

20



Wisselnummer: 34150475 Blad 00001

Uittreksel uit het handelsregister van de Kamers van Koophandel  
Deze inschrijving valt onder het beheer van de Kamer van Koophandel voor  
Amsterdam

---

Rechtspersoon:  
Rechtsvorm : Besloten vennootschap .....  
Naam : Kraft Foods LA MB Holding B.V. ....  
Statutaire zetel : Hoofddorp .....  
Eerste inschrijving in het  
Handelsregister : 08-02-2001 .....  
Datum van oprichting : 02-02-2001 .....  
Datum laatste statuten-  
wijziging : 20-07-2006 .....  
Maatschappelijk kapitaal : EUR 90.000,00 .....  
Geplaatst kapitaal : EUR 18.100,00 .....  
Ingestort kapitaal : EUR 18.100,00 .....

---

Onderneming:  
Handelsnaam(en) : Kraft Foods LA MB Holding B.V. ....  
Adres : Jupiterstraat 51 -69, 2132HC Hoofddorp .....  
Telefoonnummer : 023-5660700 .....  
Datum vestiging : 02-02-2001 .....  
Bedrijfsomschrijving : Houdster- en financieringsmaatschappij .....  
Verkzame personen : 0 .....

---

Eénig aandeelhouder:  
Naam : Kraft Foods International Holdings Delaware LLC  
Adres : Three Lakes Drive, Northfield, IL 60093, Ver. .  
Staten van Amerika .....  
Ingeschreven in : Division of Corporations, Office of the .....  
Secretary of state Delaware USA onder nummer: .  
4673023; .....  
Division of Corporations, Office of the .....  
Secretary of state Illinois, Chicago, .....  
niet ingeschreven .....  
Eénig aandeelhouder sedert : 29-05-2009 .....

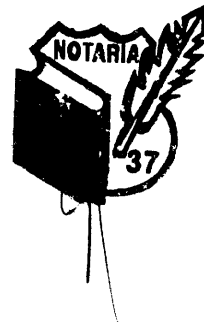
---

Bestuurder(s):  
Naam : Vazquez Medem, Antonio Luis .....  
Geboortedatum en -plaats : 17-10-1962, Madrid, Spanje .....  
Infunctietreding : 20-12-2006 .....

---

10-11-2009 Blad 00002 volgt.

Kamer van Koophandel Rotterdam  
Blaak 40 3011 TA Rotterdam  
T 010 402 7777 F 010 414 5754  
Inzage handelsregister  
T 0900-1234567 (€ 0,70 per minuut)  
Internet: www.kvk.nl



Dossiernummer: 34150475

Blad 00002

|                              |                                                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------|
| Titel                        | :Directeur .....                                  |
| Bevoegdheid                  | :Alleen/zelfstandig bevoegd .....                 |
| Naam                         | :Trust International Management (T.I.M.) B.V. ... |
| Adres                        | :Naritaweg 165 Telestone 8, 1043BW Amsterdam ...  |
| Inschrijving handelsregister |                                                   |
| onder dossiernummer          | :33160097 .....                                   |
| Infunctietreding             | :20-12-2006 .....                                 |
| Titel                        | :Directeur .....                                  |
| Bevoegdheid                  | :Alleen/zelfstandig bevoegd .....                 |
| Naam                         | :van den Berg, Alwin .....                        |
| Geboortedatum en -plaats     | :26-01-1963, Haarlem .....                        |
| Infunctietreding             | :31-08-2007 .....                                 |
| Titel                        | :Directeur .....                                  |
| Bevoegdheid                  | :Alleen/zelfstandig bevoegd .....                 |
| Naam                         | :den Hartog-Hootsen, Albertha Jacoba .....        |
| Geboortedatum en -plaats     | :29-12-1959, Rotterdam .....                      |
| Infunctietreding             | :15-12-2008 .....                                 |
| Titel                        | :Directeur .....                                  |
| Bevoegdheid                  | :Alleen/zelfstandig bevoegd .....                 |

Alleen geldig indien door de kamer voorzien van een ondertekening.

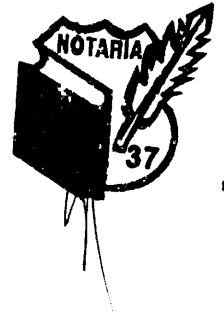
Rotterdam, 20-11-2009

Uittreksel is vervaardigd om 15.50 uur

Voor uittreksel

**S. Abdoellakhan**

Kamer van Koophandel Rotterdam  
Blaak 40 3011 TA Rotterdam  
T 010 402 7777 F 010 414 5754  
Inzage handelsregister  
T 0900-1234567 (€ 0,70 per minuut)  
Internet: [www.kvk.nl](http://www.kvk.nl)



File number: 34150475

Page 00001

English translation of an extract from the trade register of the Chambers of Commerce. This registration is administrated by the Chamber of Commerce for Amsterdam

Legal person:

Legal form :Besloten Vennootschap (Private Limited Liability Company) .....  
Name :Kraft Foods LA MB Holding B.V. ....  
Statutory seat :Hoofddorp .....  
First registration in the trade register :08-02-2001 .....  
Incorporation deed :02-02-2001 .....  
Deed of latest amendment of articles :20-07-2006 .....  
Authorized capital :EUR 90.000,00 .....  
Issued capital :EUR 18.100,00 .....  
Paid up capital :EUR 18.100,00 .....

Undertaking:

Tradename(s) :Kraft Foods LA MB Holding B.V. ....  
Address :Jupiterstraat 51 -69, 2132HC Hoofddorp .....  
Telephone number :023-5660700 .....  
Date of establishment :02-02-2001 .....  
Description of business conducted :See Dutch extract .....  
Employees :0 .....

Single shareholder:

Name :Kraft Foods International Holdings Delaware LLC  
Address :Three Lakes Drive, Northfield, IL 60093, United States of America .....  
Registered in :Division of Corporations, Office of the Secretary of state Delaware USA onder nummer: 4673023; .....  
Division of Corporations, Office of the Secretary of state Illinois, Chicago, niet ingeschreven .....  
Single shareholder since :29-05-2009 .....

Director(s):

Name :Vazquez Medem, Antonio Luis .....

00-11-2009

Page 00002 follows.

Kamer van Koophandel Rotterdam  
Blaak 40 3011 TA Rotterdam  
T 010 402 7777 F 010 414 5754  
Inzage handelsregister  
T 0900-1234567 (€ 0,70 per minuut)  
Internet: www.kvk.nl



File number: 34150475

Page 00002

Date and place of birth :17-10-1962, Madrid, Spain .....  
Date of entry into office :20-12-2006 .....  
Title :Directeur .....  
Powers :Solely/independently authorised .....  
  
Name :Trust International Management (T.I.M.) B.V. ...  
Address :Naritaweg 165 Telestone 8, 1043BW Amsterdam ...  
Registration trade register  
under file number :33160097 .....  
Date of entry into office :20-12-2006 .....  
Title :Directeur .....  
Powers :Solely/independently authorised .....  
  
Name :van den Berg, Alwin .....  
Date and place of birth :26-01-1963, Haarlem .....  
Date of entry into office :31-08-2007 .....  
Title :Directeur .....  
Powers :Solely/independently authorised .....  
  
Name :den Hartog-Hootsen, Albertha Jacoba .....  
Date and place of birth :29-12-1959, Rotterdam .....  
Date of entry into office :15-12-2008 .....  
Title :Directeur .....  
Powers :Solely/independently authorised .....

Issued by the chamber of commerce

Rotterdam, 20-11-2009  
Extract has been produced at 15.50

For extract

*S. Abdoellakhan*

S. Abdoellakhan

COPIA DEL PRESENTE DEL INTERESADO DEL DOCUMENTO QUE ENTERO  
SE LE PRESENTA QUE ME FUE PRESENTADO POR EL INTERESADO EN  
LA NOTARIA TRIGESIMA SEPTIMA, HABIENDO ARCHIVADO UNA IGUAL  
COPIA EN EL PROTOCOLO DE LA NOTARIA TRIGESIMA SEPTIMA ACTUALMENTE A MI CARGO  
EN LA NOTARIA TRIGESIMA SEPTIMA

EL NOTARIO  
*Roberto Dueñas Mera*  
NOTARIA TRIGESIMA SEPTIMA  
Roberto Dueñas Mera  
Notario

Kamer van Koophandel Rotterdam  
Blaak 40 3011 TA Rotterdam  
T 010 402 7777 F 010 414 5754  
Inzage handelsregister  
T 0900-1234567 (€ 0,70 per minuut)  
Internet: www.kvk.nl



## CERTIFICADO DE INCORPORACIÓN

El aquí suscrito:

Gerald Cornelis van Eck, Notario Civil Publico, en la ciudad de Róterdam, Países Bajos, declara lo siguiente:

(I) De acuerdo a y en base únicamente al extracto (del cual se adjunta una copia y una traducción no oficial) del registro de la Compañía (como se define más adelante) en el Registro Mercantil del Cámara de Comercio de Rotterdam, Países Bajos, con fecha del 20 de Noviembre del 2009, y confirmado vía telefónica como correcto a la fecha aquí estipulada (el "Extracto"):

Kraft Foods LA MB Holding B.V., Una Compañía Privada de Responsabilidad Limitada, ("*besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid*") que bajo legislación holandesa esta debidamente registrada y posee el sello oficial en Hoofddorp, Países Bajos y a su vez legalmente domiciliada en (2132 HC) Hoofddorp, Países Bajos Jupiterstraat 51-69 (la "Compañía"), fue incorporada el 2 de Febrero del año 2001.

Los Artículos de Asociación de la Compañía fueron recientemente enmendadas con fecha 20 de Julio del 2006;

La Compañía está registrada en el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio Holandesa con el número 34150475;

Los miembros de la Junta Directiva de la Compañía son los siguientes:

- Antonio Luis Vázquez Medem, nacido el 17 de Octubre de 1962 en Madrid España.
- Trust International Management (T.I.M) B.V. tiene su domicilio legal en (1043 BW) Ámsterdam, Países Bajos, Naritaweg 165 Telestone 8;
- Alwin van den Berg, nacido el 26 de Enero de 1963 en Haarlem, Países Bajos;
- Albertha Jacoba den Hartog-Hootsen nacida el 29 de diciembre de 1959 en Rotterdam, Países Bajos;
- La Compañía podrá ser representada de manera conjunta por su Junta Directiva o a su vez por cada uno de los miembros de la junta actuando de manera individual e independiente, manteniendo y respetando las respectivas observaciones jurídicas y legales de (a) la ley Holandesa y (b) los Artículos de Asociación de la Compañía.

(II)

De acuerdo al (a) extracto y (b) la información obtenida vía telefónica el día de hoy del despacho de la Secretaria de Bancarrota ("*faillissementsgriffie*") de la Corte del Distrito de Hofddorp de los Países Bajos y (c) la información conseguida el día de hoy del Registro

Europeo de Insolvencia ("*Europese Insolventie Register*") en Hague, Países Bajos, no se le otorgado a la Compañía una suspensión de los pagos ("*surceance verlend*") o declarado en bancarrota ("*failliet verklaard*").

Adviértase que bajo la Ley Holandesa de Empresas, existen ciertas excepciones aplicadas al principio general en que una persona que trata con una Compañía, quien actuando en buena fe pueda confiar en la información de dicha compañía, que ha sido registrada en el Registro Mercantil y cuya información es la base para las declaraciones manifestadas anteriormente. Por ejemplo las restricciones podrán ser aplicadas a la capacidad de que una compañía pueda celebrar una transacción, e igual a la capacidad de que sus miembros de la Junta Directiva puedan representar dicha compañía, si la transacción a la que se hace referencia constituye una extralimitación a sus atribuciones contractuales (*doeloverschrijding*) o asistencia financiera (*financiële steunverlening*) o en caso de que uno o más miembros de la Junta directiva tenga algún conflicto de interés (*tegenstrijdig belang*).

El presente certificado puede ser utilizado, con la expresa condición de que cualquier problema de interpretación o responsabilidad establecido o contenido en el mismo sea regido por las Leyes Holandesas, y por ende sea presentado en un tribunal Holandés y que a su vez está sujeto a los Términos y Condiciones Generales de Loyens & Loef N.V. (Abogados, Asesores Tributarios y Notarios Civiles Públicos).

Firmado en la ciudad de Rotterdam, Países Bajos el 23 de Noviembre del 2009.

---

G.C. van Erick

## APOSTILLA

1. (Convención de la Haya de Octubre de 1961)

País: PAISES BAJOS

2. Este documento público ha sido firmado por el Señor G.C. van Eck
3. Actuando en calidad de Notario
4. Lleva el sello oficial del Sr. G.C. van Eck en Rotterdam

Certificado

5. en Rotterdam
6. El 23 de Noviembre del 2009
7. Por la Secretaría del Tribunal de Distrito.

(Griffier van de Rechtbank)

8. No. HA RP 09-5652/7

9. Sello / timbre

10. Firma  
L. Bourne



Archivo numero: 34150475 Pagina 00001

Traducción al español de un extracto del Registro Mercantil de las Cámaras de Comercio. Este registro está administrado por la Cámara de Comercio para Ámsterdam.

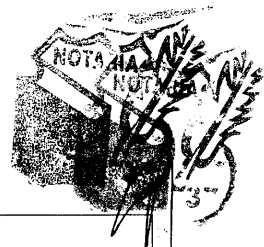


|                                                     |                                                                      |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Persona Legal:                                      |                                                                      |
| Figura Legal:                                       | Besloten Vennootschap (Compañía Privada de responsabilidad limitada) |
| Nombre:                                             | Kraft Foods LA MB Holding B.V.                                       |
| Sede legal:                                         | Hoofddorp                                                            |
| Fecha del primer registro en el registro mercantil: | 08/02/2001                                                           |
| Acta de Incorporación:                              | 02/02/2001                                                           |
| Acta de la última enmienda de los artículos:        | 20/07/2006                                                           |
| Capital Autorizado:                                 | € 90.000.00                                                          |
| Capital Emitido:                                    | € 18.100.00                                                          |
| Capital Pagado:                                     | € 18.100.00                                                          |

|                          |                                        |
|--------------------------|----------------------------------------|
| Empresa:                 |                                        |
| Nombre(s) Comercial(es): | Kraft Foods LA MB Holding B.V.         |
| Dirección:               | Jupiterstraat 51-69, 2132 HC Hoofddorp |
| Teléfono:                | 023-5660700                            |
| Fecha de constitución:   | 02-02-2001                             |
| Tipo de Negocio:         | Vea el extracto Holandés.              |
| Personal:                | 0                                      |

|                         |                                                                                                  |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Accionista              |                                                                                                  |
| Nombre:                 | Kraft Foods International Holdings Delaware LLC                                                  |
| Dirección:              | Three Lakes Drive, Northfield, IL 60093 estados Unidos de America                                |
| Registrado en:          | División de Corporaciones, Oficina de la Secretaria del Estado de Delaware USA orden No. 4673023 |
|                         | División de Corporaciones, Oficina de la Secretaria del Estado de Illinois, Chicago              |
|                         | Niet ingeschreven                                                                                |
| Accionista única desde: | 29/05/2009                                                                                       |

|               |                             |
|---------------|-----------------------------|
| Director(es): |                             |
| Nombre:       | Vázquez Medem, Antonio Luis |
| 20/11/2009    | continua en la página 00002 |



Archivo numero: 34150475 Pagina 00002

|                                |                                           |
|--------------------------------|-------------------------------------------|
| Fecha y lugar de nacimiento:   | 17/10/1962. Madrid España                 |
| Fecha de ingreso a la empresa: | 20/12/2006                                |
| Cargo:                         | Director                                  |
| Facultades                     | Independiente y Exclusivamente Autorizado |

|                                        |                                              |
|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| Nombre:                                | Trust International Management (T.I.M.) B.V. |
| Dirección:                             | Naritaweg 165 Telestone 8, 1043 BW Amsterdam |
| Registro Mercantil con archivo numero: | 33160097                                     |
| Fecha de ingreso a la empresa:         | 20-12-2006                                   |
| Cargo:                                 | Director                                     |
| Facultades                             | Independiente y Exclusivamente Autorizado    |

|                                |                                           |
|--------------------------------|-------------------------------------------|
| Nombre:                        | Van den Berg, Alwin                       |
| Fecha y lugar de nacimiento:   | 26/01/1963, Haarlem                       |
| Fecha de ingreso a la empresa: | 31/08/2007                                |
| Cargo:                         | Director                                  |
| Facultades                     | Independiente y Exclusivamente Autorizado |

|                                |                                           |
|--------------------------------|-------------------------------------------|
| Nombre:                        | Den Hartog-Hootsen, Albertha Jacoba       |
| Fecha y lugar de nacimiento:   | 29/12/1959 , Rotterdam                    |
| Fecha de ingreso a la empresa: | 15/12/2008                                |
| Cargo:                         | Director                                  |
| Facultades                     | Independiente y Exclusivamente Autorizado |

Emitido por la cámara de Comercio.

Rotterdam, 20/11/2009

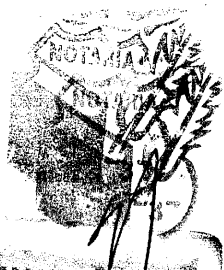
Este extracto ha sido elaborado a las 15:50

Firma para el extracto.

\_\_\_\_\_  
S. Abdoellakhan

Certifico que el texto de la traducción al español que antecede en 5 fojas, es fidedigna respecto al texto original

Nombre Traductor : Marcelo Cazorla  
CC : 060200378-2  
Firma



REPUBLICA DEL ECUADOR  
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL  
CERTIFICADO DE VOTACION  
ELECCIONES GENERALES 15-NOV-2008

CITADANIA: CIUDADANIA N. 060200378-2  
CAZORLA BADILO MARCELO EDUARDO  
19 OCTUBRE 1966  
CHIMBORAZO RIOBAMBA/LEZARZA  
05 1 002 0003  
CHIMBORAZO RIOBAMBA  
LEZARZA

*(Firma)*

ECUATORIANA  
E15331222  
SECUNDARIA EMPLEADO PRIVADO  
WILFREDO CAZORLA  
PIERRE BADILO  
05/10/98  
20/04/2008  
115-175

REPUBLICA DEL ECUADOR  
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL  
CERTIFICADO DE VOTACION  
ELECCIONES GENERALES 15-NOV-2008

155-0038 0602003782  
NUMERO Cedula  
CAZORLA BADILO MARCELO EDUARDO

PROVINCIA QUITO  
MUNICIPIO RIOBAMBA  
PARROQUIA

SECCION 1  
CANTON  
ZONA

*(Firma)*  
SECRETARIO DE LA JUNTA

RAZON: CERTIFICO QUE LA PRESENTE ES FIEL FOTOCOPIA DEL DOCUMENTO QUE ANTECEDE  
EL MISMO QUE ME FUE PRESENTADO POR EL INTERESADO EN  
...*del*... FOJA(S) UTIL(ES), HABIENDO ARCHIVADO UNA IGUAL  
EN EL PROTOCOLO DE LA NOTARIA TRIGESIMA SEPTIMA ACTUALMENTE A MI CARGO  
CONFORME LO ORDENA LA LEY.

QUITO, A. *28* DE *Enero* DEL *2010*

EL NOTARIO

*(Firma)*  
NOTARIA TRIGESIMA SEPTIMA  
Dr. Roberto Dueñas Mera  
Quito - Ecuador