



**MEMORIAS DEL PRESIDENTE
AÑO FISCAL 2007**

1. INDICADORES ECONOMICOS

La inflación a Diciembre 2007, alcanzó el 3.32%, cifra mayor a la del año anterior que fue del 2.87%. El PIB disminuyó de 3.47% en el 2006 a 2.65% en el 2007. La situación social se vio marcada por una disminución en la tasa de desempleo del 9.9% en el 2006 al 7.5% en el 2007.

2. FUSIÓN POR ABSORCIÓN ENTRE GELEC S. A. Y KRAFT FOODS ECUADOR S. A.

El 11 de Octubre del 2006 ante el Registro de la Propiedad de Quito, se publicó la fusión por absorción entre Gelec y Kraft, siendo la empresa absorbente Kraft Foods Ecuador S. A., y la absorbida Gelec S. A.

Los balances de Gelec, tal como lo estipula la Superintendencia de Compañías fueron cerrados al 10 de Octubre, de manera que los saldos de las cuentas de Balance General se registraron dentro de la contabilidad de Kraft, así como el movimiento de las cuentas del Estado de Resultados por el período comprendido entre el 1 de enero y el 10 de octubre del 2006.

Los balances migrados de Gelec S. A. al 10 de octubre del 2006, fueron los siguientes:

Balance General

Al 10 de Octubre del 2006

Activo

Activo Corriente	2.864.973
Activo Fijo (Neto)	2.865.865
Total Activo	5.730.838

Pasivo y Patrimonio

Pasivo Corriente	3.142.680
Otros Pasivos	179.698
Patrimonio	2.408.460

Total Pasivo y Patrimonio	5.730.838
----------------------------------	------------------



Estado de Resultados

Por el período comprendido entre
El 1 de enero y el 10 de octubre del 2006

Ventas Netas	4.359.338
Costo de Ventas	<u>(3.985.753)</u>
Utilidad Bruta	373.585
Otros Ingresos y (Gastos)	<u>(295.206)</u>
Utilidad antes PT	<u>78.379</u>
Participación Trabajadores	(61.860)
Impuesto a la Renta	<u>(74.014)</u>
(Pérdida) del Ejercicio	<u>(57.495)</u>

3. CAMBIO REGIONAL

En el año 2006, la compañía decidió crear la Región Andino Oeste, esto significó que a partir de esa fecha la información de Ecuador, Perú y Colombia se consolida en Perú, pues se estableció un share service en Perú, principalmente para el área de Finanzas y de Servicio al Cliente (emisión de documentos comerciales).

Esta decisión implicó una reestructuración organizacional en Ecuador, don las funciones de diez personas fueron absorbidas por el share service en Perú, lo que generó altos gastos de indemnización. Este proyecto regional tuvo un costo para Ecuador de \$1'093.068,48.

Adicionalmente, Perú factura a Ecuador por el servicio del share service un promedio de \$70.000 mensuales.

4. RESULTADOS DE LA EMPRESA

El siguiente análisis muestra un resumen comparativo expresado en dólares de los resultados obtenidos por la compañía en el año 2007 frente a los obtenidos en el 2006.



Kraft Foods

Kraft Foods Ecuador S.A.

	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>VAR</u>
Ventas netas	50.522.161	46.349.130	9%
Costo de ventas	<u>(31.723.111)</u>	<u>(28.173.102)</u>	13%
Utilidad bruta	18.799.050	18.176.028	3%
Gastos de mercadeo	(9.743.679)	(8.074.425)	21%
Gastos generales y de administración	(3.144.208)	(4.579.980)	-31%
Regalías pagadas	(2.067.675)	(1.927.930)	7%
Utilidad operacional	<u>3.843.488</u>	<u>3.593.693</u>	7%
Otros ingresos y (gastos)			
Intereses ganados	32.757	18.152	80%
Otros ingresos y (gastos) - neto	<u>(728.635)</u>	<u>(146.714)</u>	397%
	<u>(695.878)</u>	<u>(128.562)</u>	441%
Utilidad antes de la participación de los trabajadores en las utilidades y del impuesto a la renta	3.147.610	3.465.131	-9%
Participación de los trabajadores en las utilidades	(688.725)	(774.420)	-11%
Impuesto a la renta	<u>(682.803)</u>	<u>(781.920)</u>	-13%
Utilidad neta del año	<u>1.776.082</u>	<u>1.908.791</u>	-7%

Como resultados del 2007 se puede apreciar un crecimiento en ventas netas del 9% con respecto al año 2006, debido principalmente a la mejor ejecución en galletas y gelatinas.

La utilidad operacional en el 2007 se incrementó en 7% debido a una reducción en los gastos administrativos consecuencia del proyecto regional Andino Oeste implementado en el 2006.

Finalmente, la utilidad neta se disminuyó en 7% con respecto al 2006 por la cartera incobrable de compañías relacionadas ocasionada por la imposibilidad de pago como consecuencia de la restricción de divisas en sus respectivos países, que impactó en otros gastos (397%).

5. SITUACION FINANCIERA

A continuación se presenta un estado financiero comparativo, en el mismo se muestran las principales cifras del balance general:



Kraft Foods

Kraft Foods Ecuador S.A.

Activo	2007	2006	VAR	Pasivo y patrimonio	2007	2006	VAR
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes	812.576	463.748	75%	Cuentas por pagar			
Documentos y cuentas por cobrar				Proveedores	1.281.537	1.681.613	-25%
Clientes	6.646.740	7.298.281	-9%	Compañías relacionadas	3.550.719	2.713.160	31%
Compañías relacionadas	1.208.164	1.926.714	-38%	Impuestos por pagar	694.402	723.206	-4%
Impuestos por recuperar	889.226	1.147.740	-24%	Otras	799.377	596.817	34%
Anticipo a proveedores	26.367	30.165	-13%		<u>6.306.035</u>	<u>5.714.796</u>	10%
Otros	273.334	392.953	-30%				
	9.018.881	10.790.803	-16%	Pasivos acumulados			
Provisión para cuentas dudosas	(799.944)	(725.470)	10%	Impuesto a la renta	682.803	781.737	-13%
	<u>8.218.887</u>	<u>10.065.333</u>	-18%	Beneficios sociales	1.380.311	1.501.850	-9%
					<u>2.063.114</u>	<u>2.283.587</u>	-11%
Inventarios	3.588.568	3.987.759	-9%	Total del pasivo corrien	8.349.149	7.998.388	4%
Gastos pagados por anticipado	12.018	64.509	-81%				
				OTROS PASIVOS	501.714	401.818	25%
Total del activo corriente	12.642.049	14.531.349	-13%				
				PATRIMONIO			
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, menos de depreciación acumulada	4.603.980	4.415.740	4%	(Véanse estados adjuntos)	8.426.557	10.578.279	-20%
INVERSIONES EN ACCIONES	31.391	31.391	0%				
	<u>17.277.421</u>	<u>18.978.480</u>	-9%		<u>17.277.421</u>	<u>18.978.480</u>	-9%

El Activo Corriente se disminuyó en un 13% como resultado principalmente de la reducción de las cuentas por cobrar con compañías relacionadas, ocasionado por la no facturación de los expatriados.

El Pasivo Corriente se incrementó en un 4% principalmente por el incremento en las cuentas por pagar con compañías relacionadas como consecuencia de la facturación de los servicios que nos presta el share ubicado en Perú.

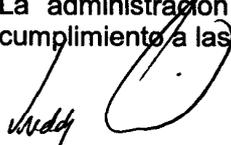
El Patrimonio disminuyó en un 20% como consecuencia del pago de dividendos realizado a finales del 2007 (USD \$ 3.927.803).

6. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

La administración de la compañía durante el año fiscal 2007 ha dado estricto cumplimiento a las normas legales y tributarias vigentes en las Leyes Ecuatorianas y ha acatado las disposiciones de la Junta General de Accionistas y su Directorio. Adicionalmente y luego de la evaluación de resultados efectuada se concluye que los objetivos planteados para el año 2007 han sido cumplidos satisfactoriamente.

7. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

La administración de la compañía, durante el año fiscal 2007 ha dado estricto cumplimiento a las normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.


Freddy Carrillo
Presidente