

## **MEMORIAS DEL PRESIDENTE**

### **AÑO FISCAL 2018**

#### **1. INDICADORES ECONOMICOS**

La inflación a diciembre 2018 cerró con una tasa del 0.27% cifra superior al año anterior que fue del -0.20%. El PIB, de acuerdo a los últimos datos oficiales recientemente revelados alcanzó el 0.90%, comparado con el 1.50% del año anterior, este último revela un menor desempeño. Los sectores no petroleros registraron un incremento del 1.8 %. comparado con el decrecimiento del -2,4% del año anterior. Dejando en evidencia el crecimiento del país, originado por un crecimiento en las exportaciones no petroleras retomando la tendencia positiva con lo cual 2018 se convierte en el año de mejor desempeño comercial de la última década, situando el crecimiento de las exportaciones ecuatorianas por encima de los países como Chile, Brasil, Perú, Colombia, México, Paraguay y Argentina.

En la actualidad las autoridades apuntan a financiar el sector fiscal e incentivar su economía a través de incentivos tributarios y nuevas inversiones a través de la nueva Ley de Fomento Productivo, vigente desde agosto del 2018, promoviendo en especial a los sectores no petroleros. Adicionalmente se analizan la focalización de subsidios a los combustibles en sus diferentes categorías para reducir el gasto público, disminuir el contrabando y sincerar precios.

La situación social se vio marcada por una disminución en la tasa de desempleo que al cierre de año se ubicó en 3,7 frente al 4,6 registrada en el 2017

#### **2. ESTRATEGIA DEL NEGOCIO**

Durante el 2018 la administración del negocio busco estratégicamente enfocarse en conservar el liderazgo de participación de mercado en Biscuits, Groceries y potencializar nuestro negocio de Gums & Candies, pero optimizando al inversión realizada a nivel comercial asegurando así un gran retorno a nivel de margen.

#### **3. PROCESO DE TRANSFORMACION**

Como parte de la estrategia global del negocio, durante el 2018 Mondelēz Ecuador C. Ltda. Se centró en estabilizar varios de los procesos migrados a los socios operativos; cuyo proceso de transformación global inició en años anteriores. Al finalizar el 2018 se inició un cambio estructural basado en

Unidades de negocio: siendo Ecuador parte del cluster COLEC: Colombia Y Ecuador, este a su vez integra la unidad de negocio Wacam; la misma que se nutre del apoyo de funciones regionales: América Latina, Globales y centros de servicios compartidos. Durante el año 2018 el 95% de los procesos operativos fueron ejecutados por nuestros socios operativos globales. Adicionalmente se han desarrollado y ejecutado políticas enfocadas en mejorar la eficiencia, velocidad en crecimiento y simplicidad en procesos.

#### 4. RESULTADOS DE LA EMPRESA

El siguiente análisis muestra un resumen comparativo expresado en dólares, de los resultados obtenidos por la Compañía en el año 2018 frente a los obtenidos en el ejercicio económico 2017.

Ingresos por Ventas	95.382.566	91.215.374	5%
Costo de ventas	39.100.940	40.311.003	
Utilidad Bruta	56.281.626	50.904.371	11%
Gastos de Ventas	22.789.346	20.970.588	9%
Gastos de administración	10.296.974	10.344.316	0%
Otros Gastos/(Ingresos) netos	327.023	165.200	98%
Utilidad operacional	22.868.283	19.424.266	18%
Ingresos financieros	-	11.832	
Gastos financieros	15.493	13.808	
Utilidad antes de Impuesto a la renta	22.852.790	19.422.290	
Impuesto a la renta	7.966.659	5.908.956	35%
Utilidad neta del año	14.886.131	13.513.334	
Otros resultados integrales			
Ganancias/(pérdidas) premias actuariales	137.539	177.741	
Utilidad neta y resultado integral	14.748.592	13.691.075	8%

El costo de ventas tiene una mejora en relación con el año 2018 debido a estrategias de la a Compañía en la planificación en el stock de inventario.

Se observa un aumento en los gastos de ventas por un aumento de 6.6% en gastos publicitarios, es el objetivo de la Compañía seguir posesionada en el mercado en sus marcas líderes.

En general la Compañía presenta un buen crecimiento con respecto al año 2018 y continúa buscando optimizar más sus procesos en pro de mejorar sus resultados cada año.

#### 5. SITUACION NANCIERA

A continuación se presenta un Estado Financiero comparativo, el mismo refleja las principales cifras del Balance General:

Activo	2018	2017	VAR	Pasivo y patrimonio	2018	2017	VAR
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Efectivo y equivalentes	25.639.025	20.944.755	22%	Cuentas por Pagar			
Inversiones mantenidas hasta su vencimiento	387.000	552.620		comerciales y otras			
Cuentas y Documentos por Cobrar	0			Proveedores	8.921.369	5.265.420	69%
Comerciales	12.411.801	11.488.858	8%	Compañías Relacionadas	6.289.459	8.345.183	-25%
Compañías relacionadas	403.845	1.448.759	-72%	Impuestos por pagar	3.895.353	4.350.320	-10%
Impuestos a recuperar	854.549	732.281	17%	Impuesto a la renta corriente	5.421.589	3.038.009	79%
Anticipos a terceros	140.841	358.508	-61%	Beneficios a Empleados	4.761.630	4.265.945	12%
Otras Cuentas por Cobrar	17.315	6.696	159%	Provisiones	1.778.384	3.570.556	-50%
Inventarios	5.187.546	6.548.795	-6%	Otras cuentas por pagar	399.054	290.919	
				Total pasivos corrientes	31.478.038	29.127.353	8%
Total activos corrientes	46.041.922	42.080.282	9%	Cuentas por pagar relacion.			
Depósitos Judiciales	187.857	234.362	-20%	Oblig. Beneficios Definidos	2.139.654	1.879.485	14%
Cuent Por Cobrar Relacionadas	25.781	427.190	100%				
Propiedad & Equipos	754.189	978.918	-23%	Total pasivo no corriente	2.139.654	1.879.485	14%
Impuestos diferidos	618.560	354.631	74%				
Otros Activos	1.711.597	1.788.399	-4%	<b>PATRIMONIO</b>	15.722.194	14.856.935	6%
				(Véanse estados adjuntos)			
Total del activo no corriente	3.297.964	3.783.490	-13%				
Total activos	49.339.886	45.863.772	8%	Total pasivos y patrimonio	49.339.886	45.863.772	8%

Los niveles del Activo Corriente muestran un aumento del 9% cuyo driver puede evidenciarse en Bancos y cuentas por cobrar, se refleja este comportamiento por aumento en las ventas.

En el activo no corriente hay una disminución significativa por regularización de cuentas por cobrar relacionadas con los vinculados.

El aumento en el pasivo Corriente están concentrados en el Impuesto a la Renta Corriente, seguido de las Cuentas por Pagar a Proveedores diferentes a Compañías Relacionadas.

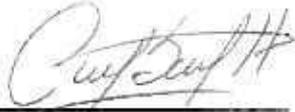
## 6. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

La administración de la compañía durante el año fiscal 2018 ha dado estricto cumplimiento a las normas legales y tributarias vigentes en las Leyes Ecuatorianas: acatando las disposiciones de la Junta General de Socios y su Directorio.

Adicionalmente y luego de la evaluación de resultados efectuada se concluye que los objetivos planteados para el año 2018 se han cumplido en forma exitosa.

## 7. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

La administración de la compañía, durante el año fiscal 2018 ha dado estricto cumplimiento a las normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.



---

Carlos Silva,  
Presidente

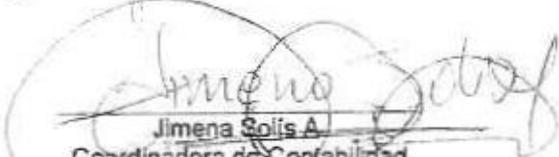
MONDELEZ ECUADOR C. LTDA.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018  
 (Expresado en dólares estadounidenses)

	Nota	2018	2017
<b>Flujo de efectivo de las actividades de operación:</b>			
Utilidad antes del impuesto a la renta		22,852,790	19,422,289
Más (menos) cargos (créditos) a resultados que no representan movimiento de efectivo			
Depreciación de propiedades, maquinaria y equipos	10	323,801	238,147
Amortización de activos intangibles		78,792	55,221
Obsolescencia de inventarios	9	321,932	-
Provisión de jubilación patronal y desahucio	17	338,421	332,431
Utilidad en venta de propiedades, maquinaria y equipos	10	(1,588)	(2,837)
		<u>23,912,538</u>	<u>20,043,251</u>
<b>Cambios en activos y pasivos:</b>			
Cuentas por cobrar comerciales		(924,943)	1285,217
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas		1447,323	(670,969)
Impuestos por recuperar		(122,268)	92,332
Anticipos a terceros		203,069	(109,355)
Otras cuentas por cobrar		3,580	(3,644)
Inventarios		39,317	1,092,711
Otros activos		46,504	2,482
Cuentas por pagar a proveedores		3,655,949	(1,345,398)
Cuentas por pagar a compañías relacionadas		(3,795,724)	921,825
Obligaciones sociales		492,985	980,945
Provisiones		(1792,172)	567,843
Otras cuentas por pagar		18,105	(348,273)
Obligaciones por beneficios definidos		(25,791)	(285,267)
Impuestos por pagar		(492,822)	285,246
		<u>22,565,980</u>	<u>23,364,411</u>
Efectivo generado en las operaciones			
Impuesto a la renta pagado	6	(5,606,653)	(7,616,252)
		<u>16,959,327</u>	<u>15,748,159</u>
Efectivo neto provisto por las actividades de operación			
<b>Flujo de efectivo de las actividades de inversión:</b>			
Inversiones al costo amortizado	7	155,620	1,740,000
Adiciones de propiedades, maquinaria y equipos	10	(126,803)	(761,241)
Ventas de propiedades, maquinaria y equipos	10	30,949	100,504
Adiciones de activos intangibles		-	(343,640)
		<u>59,766</u>	<u>1,515,623</u>
Efectivo neto provisto en las actividades de inversión			
<b>Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento:</b>			
Pago de dividendos y anticipos de dividendos		(12,133,333)	(8,429,099)
		<u>(12,133,333)</u>	<u>(8,429,099)</u>
Efectivo neto utilizado en las actividades de financiamiento			
Incremento (Disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo		4,694,260	(1,040,317)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año		<u>20,944,765</u>	<u>21,985,082</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	8	<u>25,639,025</u>	<u>20,944,765</u>

Las notas explicativas anexas son parte integrante de los estados financieros.

  
 Carlos Silva  
 Presidente

  
 Jimena Solís A.  
 Coordinadora de Contabilidad