

MEMORIAS DEL PRESIDENTE

AÑO FISCAL 2017

1. INDICADORES ECONOMICOS

La inflación a Diciembre 2017 cerró con una tasa negativa del -0,20% cifra inferior al año anterior que fue del 1,12%. El PIB, de acuerdo a los últimos datos oficiales recientemente revelados alcanzó el 1,50%, comparado con el -2% del año anterior, este último revela el peor desempeño desde el colapso de 1999. Los sectores no petroleros cayeron en -3,2%, comparado con -2,4 del año anterior. Dejando en evidencia el decrecimiento del país durante los años 2017 y 2016. Originado por la disminución sustancial en los precios de exportación del petróleo principal fuente de ingresos del Presupuesto General del Estado, la devaluación de otras monedas con respecto al Dólar de los Estados Unidos de América, moneda de uso legal en el Ecuador, ha tenido un impacto negativo en las exportaciones no petroleras del país. En la actualidad las autoridades económicas están diseñando diferentes alternativas para hacer frente a estas situaciones, tales como: priorización de las inversiones, incrementar la inversión extranjera a través de alianzas público-privadas con beneficios tributarios, disminución del gasto corriente, contribuciones tributarias extraordinarias a personal naturales, financiamiento del déficit fiscal mediante la emisión de bonos del Estado, obtención de financiamiento a través de organismos internacionales y gobiernos extranjeros, entre otras medidas. Así también, ha mantenido el esquema de restricción de importaciones a través salvaguardas y derechos arancelarios con el fin de mejorar la balanza comercial, las mismas que se iban a eliminar en el 2016, sin embargo se propuso diferir un año el cronograma de eliminación y dispuso que el proceso de desmantelamiento de las salvaguardas se efectúe a partir de abril hasta junio del 2017.

Finalmente desde noviembre del 2017 se implementó el cobro de una tasa de control aduanera

La situación social se vio marcada por una disminución en la tasa de desempleo que al cierre de año se ubicó en 4,6% frente al 5,2% registrada en el 2016

2. ESTRATEGIA DEL NEGOCIO

Durante el 2017 la administración del negocio busco estratégicamente enfocarse en conservar el liderazgo de participación de mercado en Biscuits, Groceries y potencializar nuestro negocio de Gums & Candies,

pero optimizando al inversión realizada a nivel comercial asegurando así un gran retorno a nivel de margen.

3. PROCESO DE TRANSFORMACION

Como parte de la estrategia global del negocio, durante el 2017 Mondelēz Ecuador C. Ltda. continua con el proceso transformación global centrada en Categorías y Regiones, las mismas que se nutren del apoyo de funciones cada vez más globales y centros de servicios compartidos; y como parte de este proceso importante mencionar que en octubre 2016 se implementó el ERP integrado SAP para los procesos de Abastecimientos, Finanzas, Toma de pedidos y facturación. Durante el año 2017 el 95% de los procesos operativos fueron ejecutados por nuestros socios comerciales globales. Adicionalmente se han desarrollado y ejecutado políticas enfocadas en mejorar la eficiencia, velocidad en crecimiento y simplicidad en procesos.

4. RESULTADOS DE LA EMPRESA

El siguiente análisis muestra un resumen comparativo expresado en dólares, de los resultados obtenidos por la compañía en el año 2017 frente a los obtenidos en el ejercicio económico 2016.

	2017	2016	VAR
Ingresos por Ventas	91.215.374	96.033.083	-5%
Costo de ventas	40.311.003	47.008.088	
Utilidad Bruta	50.904.371	49.024.995	4%
Gastos de Ventas	20.870.588	21.486.458	-7%
Gastos de administración	10.344.316	10.205.092	1%
Otros Gastos/(Ingresos) netos	165.200	2.252.329	-93%
Utilidad Operacional	19.424.266	14.081.115	38%
Ingresos financieros	11.832	227.781	
Gastos financieros	13.808	43.374	
Utilidad antes de Impuesto a la renta	19.422.290	14.265.522	
Impuesto a la renta	5.908.956	8.304.479	-6%
Utilidad neta del año	13.513.334	7.961.043	
Otros resultados integrales			
Ganancias/(pérdidas) premias actuariales	177.741	(143.508)	
Utilidad neta y resultado integral	13.691.075	7.817.535	75%

La utilidad operacional en el 2017 tiene una variación favorable importante del 38% en comparación con el año anterior, debido a una disminución considerable en la línea de otros gastos.

Adicional durante los años 2016 y 2017 se han ejecutados varias estrategias y políticas de ahorro, basados en proceso de planificación reflejándose una disminución del 6% en los gastos operativos.

Importante mencionar que en el cierre del 2017; se mantienen los niveles de inversión publicitaria para apoyar el crecimiento de nuestras marcas, reflejado en la línea del gasto de ventas.

Finalmente, se evidencia un incremento en la utilidad neta del ejercicio del 75%; en relación al año anterior; originado por los ahorros en gastos y optimización en los costos de venta para el ejercicio económico en referencia

5. SITUACION FINANCIERA

A continuación se presenta un estado financiero comparativo, el mismo refleja las principales cifras del balance general:

Activo	2017	2016	VAR	Pasivo y patrimonio	2017	2016	VAR
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes	20,944,765	21,995,082	-5%	Cuentas por Pagar comerciales y otras			
Inversiones mantenidas hasta su vencimiento	552,820	2,292,820		Proveedores	5,265,420	6,610,818	-20%
Cuentas y Document. por Cobrar				Compañías Relacionadas	8,345,183	7,423,558	12%
Comerciales	11,488,868	12,772,074	-10%	Impuestos por pagar	4,350,320	4,065,074	7%
Compañías relacionadas	1,449,759	804,570	80%	Impuesto a la renta corriente	3,036,009	4,752,612	-36%
Impuestos a recuperar	732,281	1,644,613	-55%	Beneficios a Empleados	4,268,945	3,282,000	30%
Anticipos a terceros	358,508	249,154	44%	Provisiones	3,570,558	2,962,713	20%
Otras Cuentas por Cobrar	6,696	3,054		Otras cuentas por pagar	290,919	639,199	
	6,548,795						
Inventarios		7,640,988	-100%	Total pasivos corrientes	29,127,353	29,756,065	-2%
Total activos corrientes	42,080,282	47,392,133	-11%	Cuentas por pagar relacion.			
				Oblig. Beneficios Definidos	1,879,485	2,010,052	-6%
Depósitos Judiciales	234,362	234,362	0%				
Cuent Por Cobrar Relacionadas	1,298,890	1,487,044	100%	Total pasivo no corriente	1,879,485	2,010,052	-6%
Propiedad & Equipos	354,631	365,236	-3%				
Impuestos diferidos	427,190	401,410	6%	PATRIMONIO			
Otros activos	1,468,417	1,480,699	-1%	(Véanse estados adjuntos)	14,858,935	18,594,959	-24%
Total del activo no corriente	3,783,490	3,968,053	-5%				
Total activos	45,863,772	51,361,086	-11%	Total pasivos y patrimonio	45,863,772	51,361,086	-11%

Los niveles del Activo Corriente muestran una disminución del casi del 11% cuyo driver puede evidenciarse en los impuestos a recuperar: crédito tributario, seguido por las Cuentas y Documentos por Cobrar Comerciales

Los decrementos en el Pasivo Corriente están concentrados en el Impuesto a la Renta Corriente, seguido de las Cuentas por Pagar a Proveedores diferentes a Compañías Relacionadas.

El Patrimonio tiene una disminución del 11% comparado con el año anterior dado al pago de dividendos generados en el 2016, ejecutado en Septiembre y un anticipo de Dividendos sobre las utilidades generadas en el 2017, ejecutado en Diciembre.

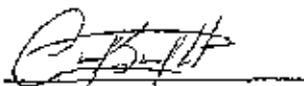
6. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

La administración de la compañía durante el año fiscal 2017 ha dado estricto cumplimiento a las normas legales y tributarias vigentes en las Leyes Ecuatorianas; acatando las disposiciones de la Junta General de Socios y su Directorio.

Adicionalmente y luego de la evaluación de resultados efectuada se concluye que los objetivos planteados para el año 2017 se han cumplido en forma exitosa.

7. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

La administración de la compañía, durante el año fiscal 2017 ha dado estricto cumplimiento a las normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.



Carlos Silva.
Presidente