

## **MEMORIAS DEL PRESIDENTE**

### **AÑO FISCAL 2014**

#### **1. INDICADORES ECONOMICOS**

La inflación a Diciembre 2014, alcanzó el 3.67%, cifra superior al año anterior que fue del 2.70%. El PIB cerró en 3.8% cifra similar en relación al año 2013. Dejando en evidencia el no crecimiento del país en el 2014. Adicionalmente; en el último trimestre del año la situación económica mundial afectó la economía del país; debido a la reducción sustancial en los precios del petróleo principal fuente de ingresos del Presupuesto General del Estado.

El sector externo: el dólar estadounidense se revaluó al finalizar el 2014, afectando negativamente en las exportaciones no petroleras del país. Las autoridades económicas están diseñando medidas para cubrir estas situaciones externas; como financiamiento a través de organismos internacionales y gobiernos extranjeros como China. Adicionalmente, durante los años 2013 y 2014 el gobierno ha establecido medidas para equilibrar la balanza de pagos como: incrementos en derechos arancelarios, creación de salvaguardas y restricciones a la importación de ciertos productos.

La situación social se vio marcada por una disminución en la tasa de desempleo: del 4.12% registrada en el 2013 al 3.8% al cierre del 2014.

#### **2. ESTRATEGIA DEL NEGOCIO**

Durante el 2014 continuaron medidas como restricciones a las importaciones, incremento de aranceles y creación de salvaguardas adicionales para ciertos productos que la compañía comercializa localmente. Para lo cual; La Administración adoptó medidas para contrarrestar lo antes indicado como: fabricación local a través de contrato de co-manufactura, incremento en los niveles de stocks de seguridad para los inventarios de algunas categorías de productos manteniendo la inversión en publicidad y propaganda para apoyar a las marcas.

### 3. CAMBIO DE NOMBRE Y PROCESO DE TRANSFORMACION

Como parte de la estrategia global del negocio Kraft Foods Ecuador C. Ltda cambió su denominación social a Mondelez Ecuador C. Ltda. el 26 de febrero del 2014.

Durante este año la compañía globalmente inicio un proceso de transformación centrada en Categorías, Regiones y Países, las mismas que se nutren del apoyo de funciones cada vez más globales y centros de servicios compartidos, se espera culminar este proceso en los siguientes 2 años. Adicionalmente se han desarrollado y ejecutado políticas enfocadas en mejorar la eficiencia, velocidad en crecimiento y simplicidad en procesos.

### 4. RESULTADOS DE LA EMPRESA

El siguiente análisis muestra un resumen comparativo expresado en dólares, de los resultados obtenidos por la compañía en el año 2014 frente a los obtenidos en el 2013.

|   | <u>2014</u>       | <u>2013</u>       | <u>VAR</u> |
|---|-------------------|-------------------|------------|
| Ingresos por Ventas                       | 90,386,662        | 91,005,255        | -1%        |
| Costo de ventas                           | <u>44,970,629</u> | <u>48,039,531</u> |            |
| Utilidad Bruta                            | 45,416,034        | 42,965,724        | 6%         |
| Gastos de Ventas                          | 25,300,745        | 26,275,312        | -4%        |
| Gastos de administración                  | 8,289,506         | 10,304,377        | -20%       |
| Otros Ingresos netos                      | <u>134,173</u>    | <u>994,331</u>    | -87%       |
| Utilidad operacional                      | 11,691,610        | 7,380,366         | 58%        |
| Ingresos financieros                      | 68,617            | 81,085            |            |
| Gastos financieros                        | <u>33,092</u>     | <u>18,836</u>     |            |
| Utilidad antes de Impuesto a la renta     | 11,727,134        | 7,442,615         |            |
| Impuesto a la renta                       | <u>2,970,121</u>  | <u>2,200,140</u>  | 35%        |
| Utilidad neta del año                     | 8,757,013         | 5,242,475         |            |
| Otros resultados integrales               |                   |                   |            |
| Ganancias/(pérdidas) premisas actuariales | 132               | 40,110            |            |
| Utilidad neta y resultado integral        | <u>8,756,881</u>  | <u>5,282,585</u>  | 66%        |

Como resultados del 2014 puede apreciarse una pequeña disminución del 1% en las ventas en relación al 2013

La utilidad operacional en el 2014 aumentó el 58%; debido a la implementación de estrategias de optimización a nivel de gastos administrativos como Honorarios profesionales, gastos de gestión y viajes.

Adicionalmente, al cierre del 2014; se mantienen los niveles de inversión publicitaria para apoyar el crecimiento de nuestras marcas, reflejado en la línea del gasto de ventas.

Finalmente, se evidencia un excelente desempeño a nivel de utilidad neta del ejercicio del 66%; en relación al año anterior.

## 5. SITUACION FINANCIERA

A continuación se presenta un estado financiero comparativo, el mismo refleja las principales cifras del balance general:

| Activo                                      | 2014              | 2013              | VAR   | Pasivo y patrimonio                                     | 2014              | 2013              | VAR |
|---|-------------------|-------------------|-------|---|-------------------|-------------------|-----|
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                     |                   |                   |       | <b>PASIVO CORRIENTE</b>                                 |                   |                   |     |
| Efectivo y equivalentes                     | 5,453,862         | 5,705,231         | -4%   | Cuentas por Pagar comerciales y otras                   |                   |                   |     |
| Inversiones mantenidas hasta su vencimiento | 5,199,000         | 2,184,500         | 138%  | Proveedores   | 5,283,162         | 4,677,480         | 13% |
| Cuentas y Docuemen. por Cobrar Comerciales  | 11,498,395        | 9,952,604         | 16%   | Compañías Relacionadas                                  | 6,657,395         | 4,662,196         | 43% |
| Compañías relacionadas                      | 6,005,585         | 2,652,470         | 126%  | Impuestos por pagar                                     | 1,450,034         | 1,424,549         | 2%  |
| Impuestos a recuperar                       | 1,018,579         | 901,454           | 13%   | Impuesto a la renta corriente                           | 1,879,905         | 1,283,383         | 46% |
| Anticipos a terceros                        | 69,179            | 50,705            | 36%   | Beneficios a Empleados                                  | 2,831,332         | 2,338,521         | 21% |
| Otras Cuentas pro Cobrar                    | 62,331            | 128,299           |       | Provisiones   | 3,684,636         | 1,954,239         | 89% |
| Inventarios                                 | 7,767,603         | 6,059,428         | 28%   | Otras cuentas por pagar                                 | 781,640           | 473,084           |     |
| Activos dispon. para la venta               | 0                 | 87,000            | -100% | Total pasivos corrientes                                | 22,568,104        | 16,813,452        | 34% |
| Total activos corrientes                    | 37,074,535        | 27,721,691        | 34%   | Cuentas por pagar relacion. Oblig. Beneficios Definidos | 1,283,309         | 1,160,702         | 11% |
| Depósitos Judiciales                        | 88,510            | 158,553           |       |   |                   |                   |     |
| Propiedad & Equipos                         | 1,152,931         | 1,192,524         | -3%   | Total pasivo no corriente                               | 1,283,309         | 1,160,702         | 11% |
| Impuestos diferidos                         | 809,762           | 501,415           | 22%   |   |                   |                   |     |
| Otros Activos                               | 1,478,417         | 1,478,417         | 0%    | <b>PATRIMONIO</b>                                       | 16,552,742        | 13,078,446        | 27% |
| Total del activo no corriente               | 3,329,620         | 3,330,910         | 0%    | (Véanse estados adjuntos)                               |                   |                   |     |
| Total activos                               | <u>40,404,155</u> | <u>31,052,601</u> | 30%   | Total pasivos y patrimonio                              | <u>40,404,155</u> | <u>31,052,600</u> | 30% |

El Activo Corriente tuvo un incremento del 34 %; principalmente por un incremento en anticipos entregados a Colombia para el abastecimiento futuro de mercadería. Adicionalmente se evidencia una excelente posición de efectivo en inversiones.

Los incrementos en el Pasivo Corriente esta concentrado en un mayor porcentaje para cubrir contingencias laborales y un mayor impuesto a la renta corriente.

El desempeño financiero se evidencia en un incremento del 32% en las utilidades en relación al año 2013.

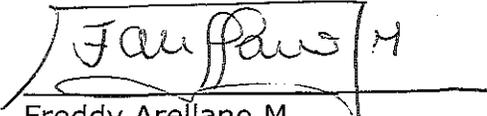
## **6. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

La administración de la compañía durante el año fiscal 2014 ha dado estricto cumplimiento a las normas legales y tributarias vigentes en las Leyes Ecuatorianas: acatando las disposiciones de la Junta General de Socios y su Directorio.

Adicionalmente y luego de la evaluación de resultados efectuada se concluye que los objetivos planteados para el año 2014 se han cumplido en forma exitosa.

## **7. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

La administración de la compañía, durante el año fiscal 2014 ha dado estricto cumplimiento a las normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

  
Freddy Arellano M.  
Presidente