



Kraft Foods Ecuador C. Ltda.  
Av. 10 de Agosto N36-239 y N.N.U.U.  
Edif. Urania, 7o. 8o. 9o. Pisos  
Quito - Ecuador  
PBX: 593-2-2996200 Ext. 8287  
Director: 593-2-2996287  
Fax: 593-2-2199216

## **MEMORIAS DEL PRESIDENTE**

### **AÑO FISCAL 2013**

#### **1. INDICADORES ECONOMICOS**

La inflación a Diciembre 2013, alcanzó el 2.7%, cifra menor al año anterior que fue del 4.16%. El PIB cerró en 3.8% cifra inferior en relación al año 2012 que alcanzó el 5.1 % y bastante inferior al 8% del año 2011. Queda en evidencia que el país crece pero con un dinamismo menor al observado en los años anteriores. Entre los principales factores se pueden mencionar: el estancamiento del precio del petróleo, reducción de remesas y dificultad de obtener financiamiento externo en las proporciones demandadas por el presupuesto del Estado. Un elemento clave es la baja inversión privada y la marginal inversión extranjera.

Con respecto al sector externo; al finalizar el 2013; las restricciones a las importaciones fue una de las medidas para tratar de equilibrar la balanza comercial.

La situación social se vio marcada por un pequeño incremento en la tasa de desempleo: del 4.12% registrada en el 2012 al 4.15% al cierre del 2013. La pobreza rural es la que más aportó a este comportamiento con una caída de 7.04 puntos al pasar del 49.07% en diciembre del 2012 al 42.03% el último mes del 2013.

#### **2. ESTRATEGIA DEL NEGOCIO**

Durante el 2013 la economía mundial está en mejores condiciones pero aún se presentan obstáculos en el camino hacia una recuperación sólida e integral. Como consecuencia de la crisis financiera en la eurozona, China se desaceleró e incluso las economías emergentes, que habían sostenido un crecimiento en el 2012, tuvieron un flojo desempeño.

Las variaciones en los precios de commodities como cacao, trigo, azúcar. Al finalizar el 2013; las restricciones a las importaciones a ciertos productos, hizo que La Administración adopté medidas para contrarrestar lo antes indicado como: fabricación local a través de contrato de co-manufactura manteniendo la inversión en publicidad y propaganda para apoyar a las marcas.



Kraft Foods Ecuador C. Ltda.  
 Av. 10 de Agosto N36-239 y N.M. J.U.  
 Edif. Urania, 7o. 8o. 9o. Pisos  
 Quito - Ecuador  
 PBX: 593-2-2998200 Ext. 8287  
 Director: 593-2-2998287  
 Fax: 593-2-2439216

### 3. ESCISION A NIVEL MUNDIAL DE KRAFT FOODS

Como parte de la estrategia global del negocio; a raíz de la escisión de las operaciones de comestibles en América del Norte a finales del 2011; el primero de octubre del 2012; se lanzó una nueva compañía: Mondelez International Internacional Inc. una de las empresas más grandes del mundo con ventas netas de Usd. 35 billones al cierre del 2012. Manteniéndose los valores de la organización y el legado de sus principales marcas.

En Ecuador se estima el cambio de nombre de Kraft Foods Ecuador C. Ltda. a Mondelez Ecuador C, Ltda. para el 2014.

### 4. RESULTADOS DE LA EMPRESA

El siguiente análisis muestra un resumen comparativo expresado en dólares, de los resultados obtenidos por la compañía en el año 2013 frente a los obtenidos en el 2012.

	2013	2012	VAR
Ingresos por Ventas	91,005,255	88,688,776	3%
Costo de ventas	<u>48,039,531</u>	<u>46,998,231</u>	
Utilidad Bruta	42,965,724	41,690,546	3%
Gastos de Ventas	26,275,312	26,187,052	0%
Gastos de administración	10,304,377	7,724,420	33%
Otros Ingresos netos	<u>994,331</u>	<u>1,546,629</u>	-36%
Utilidad operacional	7,380,366	9,325,703	-21%
Ingresos financieros	81,085	184,027	
Gastos financieros	<u>18,836</u>	<u>228,585</u>	
Utilidad antes de Impuesto a la renta	7,442,615	9,281,145	
Impuesto a la renta	<u>2,200,140</u>	<u>2,551,470</u>	-14%
Utilidad neta del año	5,242,475	6,729,674	
Otros resultados integrales			
Ganancias/(pérdidas) actuariales no realizadas	40,110	(40,710)	
Utilidad neta y resultado integral	<u>5,282,585</u>	<u>6,688,964</u>	-21%



Kraft Foods Ecuador C. Ltda.  
 Av. 10 de Agosto N36-239 y N.N.U.U.  
 Edif. Urania. 7o. 8o. 9o. Pisos  
 Quito - Ecuador  
 PEX: 593-2-2996200 Ext. B287  
 Directo: 593-2-2598287  
 Fax: 593-2-2439216

Como resultados del 2013 puede apreciarse que las ventas netas aumentaron en un 3% en relación al año 2012.

La utilidad operacional en el 2013 disminuyo en 21%; debido principalmente a un mayor gasto administrativo en Bajas de inventario 21%, honorarios profesionales 35%, demandas laborales 44%

Adicionalmente, al cierre del 2013; se mantienen los niveles de inversión publicitaria para apoyar el crecimiento de nuestras marcas, reflejado en la línea del gasto de ventas.

Finalmente, existe un decremento en la utilidad neta del ejercicio del 21%; en relación al año anterior.

## 5. SITUACION FINANCIERA

A continuación se presenta un estado financiero comparativo, el mismo refleja las principales cifras del balance general:

Activo	2013	2012	VAR	Pasivo y patrimonio	2013	2012	VAR
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Efectivo y equivalentes	5,705,231	5,450,502	5%	Cuentas por Pagar comerciales y otras			
Inversiones mantenidas hasta su vencimiento	2,194,500	2,682,500	-19%	Proveedores	6,631,719	4,869,070	42%
Cuentas y Documentos por Cobrar Comerciales	9,962,604	10,376,032	-4%	Compañías Relacionadas	4,662,196	7,817,965	-40%
Compañías relacionadas	2,652,470	2,211,363	20%	Impuestos por pagar	1,424,549	1,494,000	-5%
Impuestos a recuperar	601,454	829,090	9%	Impuesto a la renta corriente	1,263,383	1,563,038	-18%
Otras cuentas por Cobrar	179,004	416,315	-57%	Pasivos acumulados	2,336,522	2,562,520	-8%
Inventarios	6,059,428	9,043,177	-33%	Otras cuentas por pagar	473,084	663,550	-26%
Activos dispon. para la venta	87,000	99,115	-12%	Total pasivos corrientes	16,813,453	18,775,045	-10%
Total activos corrientes	27,721,691	31,158,094	-11%	Cuentas por pagar relacion.		154,010	-100%
Depósitos Judiciales	159,553	155,065	3%	Oblig. Beneficios Definidos	1,160,702	1,060,339	8%
Propiedad & Equipos	1,192,524	1,272,957	-6%	Total pasivo no corriente	1,160,702	1,244,349	-7%
Impuestos diferidos	501,415	474,970	6%	<b>PATRIMONIO</b>	13,078,446	14,484,625	-10%
Otros Activos	1,478,417	1,483,133	0%	(Véanse estados adjuntos)			
Total del activo no corriente	3,330,910	3,395,125	-2%	Total pasivos y patrimonio	31,052,501	34,504,219	-10%
Total activos	<u>31,052,601</u>	<u>34,504,219</u>	-10%				



Kraft Foods Ecuador C. Ltda.  
Av. 10 de Agosto N36-239 y A.N.U.U.  
Edif. Urania, 7o. 8o, 9o. Pisos  
Quito - Ecuador  
PBX: 593-2-2998200 Ext. 2287  
Directo: 593-2-2998287

El Activo Corriente tuvo un decremento en un 11 %; principalmente como resultado de la optimización en los días de inventario.

El Pasivo Corriente se vio disminuido en un 10%; debido a un menor saldo en otras cuentas por pagar; ocasionada en la reversión de una provisión por contingencias.

El Patrimonio disminuyó en un 10% como consecuencia de una menor utilidad neta del ejercicio para el 2013.

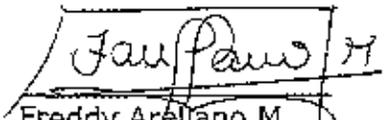
## 6. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

La administración de la compañía durante el año fiscal 2013 ha dado estricto cumplimiento a las normas legales y tributarias vigentes en las Leyes Ecuatorianas y acatando las disposiciones de la Junta General de Socios y su Directorio.

Adicionalmente y luego de la evaluación de resultados efectuada se concluye que los objetivos planteados para el año 2013 han sido cumplidos satisfactoriamente.

## 7. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

La administración de la compañía, durante el año fiscal 2013 ha dado estricto cumplimiento a las normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

  
Freddy Arellano M.  
Presidente