

MEMORIAS DEL PRESIDENTE

AÑO FISCAL 2011

1. INDICADORES ECONOMICOS

La inflación a Diciembre 2011, alcanzó el 5.41%, cifra mayor a la del año anterior que fue del 3.33%. El PIB alcanzó 5.8% al finalizar el tercer trimestre del año 2011 este incremento, en relación al año anterior se debe a la elevada inversión pública, como consecuencia del aumento en los ingresos debido al alza en los precios del petróleo y la deuda procedente de China; lo que ha contribuido a mantener el crecimiento económico y a reducir la tasa de desempleo. Al tercer trimestre del 2011 existe una disminución de remesas del exterior debido principalmente a las desfavorables condiciones económicas que registra España marcada por el desempleo y la pérdida del poder adquisitivo del dinero provocada por la inflación.

La situación social se vio marcada por un pequeño decremento en la tasa de desempleo situándose en el 5.07% al cierre del 2011.

2. ESTRATEGIA DEL NEGOCIO

Durante el 2011 la economía mundial experimento cierta recuperación de la crisis económica mundial iniciada en el 2008; lo que originó un importante incremento en los costos de materias primas como: harina, trigo, cacao, azúcar; influenciados por los altos precios del petróleo, crisis financiera en la zona del euro y la devaluación del dólar frente al peso colombiano y a los soles peruanos, que impactaron directamente en los costos de los productos y, en consecuencia, en los precios de venta al público.

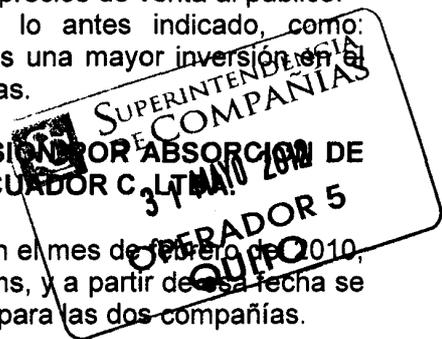
La Administración adoptó medidas para contrarrestar lo antes indicado, como: incremento de precios para Gelatina y Galletas y además una mayor inversión en el gasto de Publicidad y propaganda para apoyar a las marcas.

3. COMPRA A NIVEL MUNDIAL DE CADBURY Y FUSIÓN POR ABSORCIÓN DE KRAFT FOODS ECUADOR Y CADBURY ADAMS ECUADOR C. LTDA.

Como parte de la estrategia de negocio a nivel mundial, en el mes de febrero de 2010, Kraft Foods adquirió a la compañía Inglesa Cadbury Adams, y a partir de esa fecha se inició un proceso de integración de todas las operaciones para las dos compañías.

En Ecuador el proceso finalizó en el año 2011 con la decisión tomada en la Junta General de Socios de Kraft Foods Ecuador C. Ltda. celebrada el 1 de septiembre del 2011 en donde se aprueba la fusión por absorción; en donde Kraft Foods Ecuador C. Ltda (compañía absorbente) asume las obligaciones y compromisos de Cadbury Adams Ecuador C. Ltda.

La fusión se realizó mediante el traspaso en bloque a perpetuidad a favor de la compañía absorbente, del patrimonio, activos y pasivos de la Compañía absorbida en base a los estados financieros al 28 de noviembre del 2011.



4. ADOPCION POR PRIMERA VEZ DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA

Los estados financieros por el año terminado al 31 de diciembre del 2011; corresponden a los primeros estados financieros emitidos bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de la compañía los mismos que están puestos a consideración de la Junta General de socios para su aprobación definitiva.

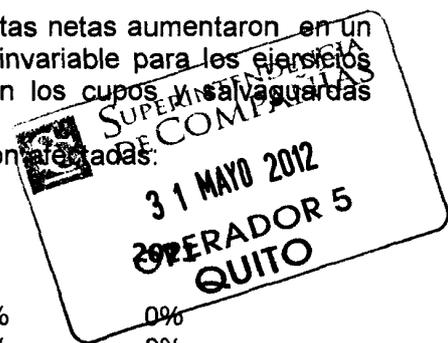
5. RESULTADOS DE LA EMPRESA

El siguiente análisis muestra un resumen comparativo expresado en dólares, de los resultados obtenidos por la compañía en el año 2011 frente a los obtenidos en el 2010.

	2011	2010	V.A.R.
Ingresos por Ventas	81,845,741	78,143,434	5%
Costo de ventas	(44,238,438)	(44,377,508)	0%
Utilidad bruta	37,607,305	33,765,926	11%
Gastos de Ventas	(23,576,143)	(20,947,572)	13%
Gastos de administración	(6,727,693)	(6,884,278)	-2%
Otros Gastos netos	(140,927)	(338,884)	-59%
Utilidad operacional	7,182,541	5,594,212	28%
Impuesto a la renta	(1,975,429)	(1,882,206)	17%
Utilidad neta y resultado integral del año	5,187,112	3,912,007	33%

Como resultados del 2011 puede apreciarse que las ventas netas aumentaron en un 5% en relación al año 2010. El costo permanece casi invariable para los ejercicios económicos, dado que para el año 2011 se eliminaron los cupos de salvaguardas establecidas por el gobierno a partir del 2009. A continuación un resumen de las categorías que se vieron afectadas:

Categoría	2009	2010	2011
Galleta Dulce	20%	10.80%	0%
Confectionari	20%	10.80%	0%
Galleta Salada	20%	10.80%	0%
Tortas	25%		



La utilidad operacional en el 2011 incrementó en el 28% debido a las sinergias consecuencia de la integración con Cadbury Adams Ecuador. Adicionalmente, al cierre del 2011; existe una mayor inversión publicitaria para apoyar el crecimiento de nuestras marcas, reflejado en la línea del gasto de ventas.

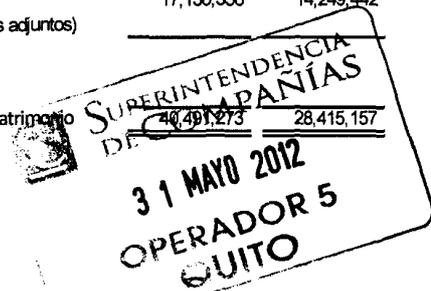
Finalmente, existe un incremento en la utilidad neta y el resultado integral del ejercicio, generando una situación favorable para los accionistas, alcanzando un incremento del 33% en relación al año anterior.

6. SITUACION FINANCIERA

A continuación se presenta un estado financiero comparativo, en el mismo se muestran las principales cifras del balance general:

El Activo Corriente tuvo incremento en un 48 % como resultado principalmente de

Activo	2011	2010	VAR	Pasivo y patrimonio	2011	2010	VAR
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes	9,825,842	7,094,332	39%	Cuentas por Pagar comerciales y otras			
Inversiones mantenidas hasta su vencimiento	404,000	190,000	113%	Proveedores	7,099,311	4,342,034	64%
Cuentas y Docuemen. por Cobrar				Compañías Relacionadas	8,364,954	3,936,909	112%
Comerciales	9,297,083	8,874,402	5%	Impuestos por pagar	1,494,849	945,550	58%
Compañías relacionadas	7,997,539	13,941	57267%	Impuesto a la renta corriente	2,125,000	1,621,586	31%
Impuestos a recuperar	2,037,642	1,636,553	25%	Pasivos acumulados	2,393,111	2,108,944	13%
Otras cuentas pro Cobrar	438,805	533,823	-18%	Otras cuentas por pagar	833,121	354,037	135%
Inventarios	7,043,771	6,850,971	3%	Total pasivos corrientes	22,310,346	13,309,060	68%
Activos dispon. para la venta	144,846		100%	Cuentas por pagar relacion.	154,010	154,010	0%
Total activos corrientes	37,189,530	25,194,022	48%	Oblig. Beneficios Definidos	890,362	702,645	27%
Propiedad & Equipos	1,345,520	1,303,169	3%	Total pasivo no corriente	1,044,372	856,655	22%
Impuestos diferidos	473,090	406,879	16%	PATRIMONIO	17,136,556	14,249,442	20%
Otros Activos	1,483,133	1,511,087	-2%	(Véanse estados adjuntos)			
Total del activo no corriente	3,301,743	3,221,135	3%	Total pasivos y patrimonio	40,491,273	28,415,157	42%
Total activos	40,491,273	28,415,157	42%				



incrementos en inversiones mantenidas hasta su vencimiento, anticipos entregados a las compañías relacionadas y activos disponibles para la venta.

El Pasivo Corriente se vio incrementado en un 68%; debido incrementos en las cuentas por pagar a proveedores y compañías relacionadas dado a los incrementos en los niveles de inventarios, otras cuentas por pagar también se incrementaron debido a una provisión por contingencia.

El Patrimonio aumentó en un 20% como consecuencia de la generación de utilidad neta del ejercicio.

7. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

La administración de la compañía durante el año fiscal 2011 ha dado estricto cumplimiento a las normas legales y tributarias vigentes en las Leyes Ecuatorianas y acatando las disposiciones de la Junta General de Socios y su Directorio.

Adicionalmente y luego de la evaluación de resultados efectuada se concluye que los objetivos planteados para el año 2011 han sido cumplidos satisfactoriamente.

8. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

La administración de la compañía, durante el año fiscal 2011 ha dado estricto cumplimiento a las normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.



Alex Castillo
Presidente

