

MEMORIAS DEL PRESIDENTE

AÑO FISCAL 2009

Kraft Foods Ecuador C. Ltda.
Av. 10 de Agosto N36-239 y N.N.U.U.
Edif. Urania, 7o. 8o. 9o. Pisos
Quito - Ecuador
PBX: 593-2-2998200 Ext. 8287
Directo: 593-2-2998287
Fax: 593-2-2439216

1. INDICADORES ECONOMICOS

La inflación a Diciembre 2009, alcanzó el 4.31%, cifra menor a la del año anterior que fue del 8.83%. El PIB cerro el en 0.98% al finalizar el 2009 (según el BCE) afectado principalmente por la crisis internacional y disminución en la demanda y la remesas del 61%. La situación social se vio marcada por un pequeño incremento en la tasa de desempleo al 7.9% en el 2009 y además un subempleo del 51%.

2. ESTRATEGIA DEL NEGOCIO

Como parte de la estrategia de negocio, se decidió dar un enfoque más sólido y exclusivo al negocio principal en Ecuador; la comercialización de alimentos de la más alta calidad y de gran aprecio entre los consumidores, vendiendo la planta productora de gelatina pura ubicada en Ambato, provincia de Tungurahua, a Prodegel, compañía especializada en este insumo. Este acuerdo también incluyó el compromiso de Prodegel para suministrar este insumo a las filiales de Kraft Foods.

De esta manera, Kraft Foods podrá focalizar sus esfuerzos y recursos en impulsar su crecimiento en el mercado ecuatoriano en las categorías de gelatinas envasadas, galletas, bebidas en polvo, quesos, salsas, entre otras.

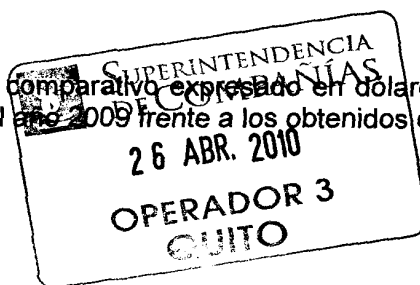
3. VENTA DE LA PLANTA INDUSTRIAL DE GELATINA PURA

El 31 de marzo de 2009, concluyó el proceso de traspaso de Activos Fijos e inventarios a la compañía compradora de la planta Prodegel S.A. según el acuerdo firmado el 06 de noviembre del 2008.

Al cierre del 2009 existe una cuenta por cobrar por quinientos mil dólares los mismos que serán cancelados con sus respectivos intereses al finalizar el año 2010

4. RESULTADOS DE LA EMPRESA

El siguiente análisis muestra un resumen comparativo expresado en dólares, de los resultados obtenidos por la compañía en el año 2009 frente a los obtenidos en el 2008.



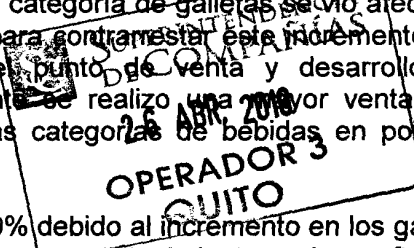


Kraft Foods Ecuador C. Ltda.
 Av. 10 de Agosto N36-239 y N.N.U.U.
 Edif. Urania, 7o. 8o. 9o. Pisos
 Quito - Ecuador
 PBX: 593-2-2998200 Ext. 8287
 Directo: 593-2-2998287
 Fax: 593-2-2439216

	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>VAR</u>
Ventas netas	56,246,855	56,426,877	0%
Costo de ventas	<u>(33,796,328)</u>	<u>(36,364,647)</u>	-7%
Utilidad bruta	22,450,527	20,062,230	12%
Gastos de mercadeo	(11,783,496)	(10,901,121)	8%
Gastos generales y de administración	(6,219,127)	(4,341,843)	43%
Regalías pagadas	(2,536,588)	(2,456,236)	3%
Utilidad operacional	<u>1,911,316</u>	<u>2,363,030</u>	-19%
Otros ingresos y (gastos)			
Intereses ganados	9,678	9,268	4%
Otros ingresos y (gastos) - neto	(579,803)	170,387	
Venta de la Planta		<u>(1,621,648)</u>	-100%
	<u>(570,125)</u>	<u>(1,441,993)</u>	-60%
Utilidad antes de la participación de los trabajadores en las utilidades y del impuesto a la renta	1,341,191	921,038	46%
Participación de los trabajadores en las utilidades	(628,196)	(491,498)	28%
Impuesto a la renta	<u>(876,724)</u>	<u>(710,712)</u>	23%
Utilidad neta del año	<u><u>(163,729)</u></u>	<u><u>(281,172)</u></u>	-42%

Como resultados del 2009 se puede apreciar que las ventas netas se mantuvieron en línea en relación al año 2008. En el año 2009 la categoría de galletas se vio afectada por un aumento en sus costos de importación, para contrarrestar este incremento, la compañía, brindó mayor apoyo masivo en el punto de venta y desarrollo de actividades para el consumidor. Adicionalmente se realizó una mayor venta de gelatina pura y un incremento de ventas en las categorías de bebidas en polvo y postres.

La utilidad operacional en el 2009 decreció en 19% debido al incremento en los gastos generales y de administración y gastos por mantenimientos de software, adicionalmente la mayor inversión publicitaria para apoyar el crecimiento de nuestras marcas.





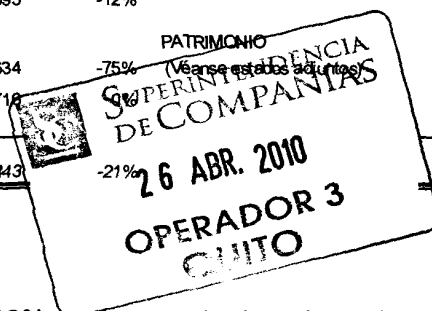
Kraft Foods Ecuador C. Ltda.
 Av. 10 de Agosto N36-239 y N.N.U.U.
 Edif. Urania, 7o. 8o. 9o. Pisos
 Quito - Ecuador
 PBX: 593-2-2998200 Ext. 8287
 Directo: 593-2-2998287
 Fax: 593-2-2439216

Finalmente, existe una disminución en la pérdida neta del 42% en relación al año anterior, ocasionado por un incremento en los gastos no deducibles en el presente ejercicio económico y un gasto extraordinario por la venta de la planta en el 2008.

5. SITUACION FINANCIERA

A continuación se presenta un estado financiero comparativo, en el mismo se muestran las principales cifras del balance general:

Activo	2009	2008	VAR	Pasivo y patrimonio	2009	2008	VAR
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes	1,458,485	1,159,642	26%	Cuentas por pagar			
Inversiones temporales	95,000	0	100%	Proveedores	1,145,860	1,714,090	-33%
Documentos y cuentas por cobrar				Compañías relacionadas	5,386,964	8,549,762	-37%
Clientes	8,913,148	8,912,252	0%	Impuestos por pagar	962,782	810,699	19%
Compañías relacionadas	164	1,076,898	-100%	Otras	900,718	1,197,561	-25%
Impuestos por recuperar	967,353	1,136,759	-15%	Operaciones Discontinuas		756,475	(1)
Anticipo a proveedores	61,994	67,360	-8%		8,396,324	13,028,586	-36%
Otros	809,366	315,349	157%				
	10,752,025	11,508,619	-7%	Pasivos acumulados			
Provisión para cuentas dudosas	(861,997)	(902,434)	-4%	Impuesto a la renta	876,724	710,712	23%
	9,890,028	10,606,185	-7%	Beneficios sociales	1,201,913	1,247,506	-4%
					2,078,637	1,958,218	6%
Inventarios	4,748,803	6,591,471	-28%	Total del pasivo corriente	10,474,961	14,986,804	-30%
Gastos pagados por anticipado	4,223	105,795	-96%				
				OTROS PASIVOS	372,987	329,334	13%
Total del activo corriente	16,196,539	18,463,093	-12%				
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO,				PATRIMONIO			
menos depreciación acumulada	814,314	3,217,634	-75%	(Véanse estados adjuntos)	6,205,575	6,369,304	-3%
INVERSIONES EN ACCIONES	4,716	4,716					
OTROS ACTIVOS	37,954						
	17,053,523	21,685,443	-21%		17,053,523	21,685,442	-2%



El Activo Corriente disminuyó en un 12% como resultado principalmente de una disminución significativa en el nivel de inventarios y una disminución en las cuentas por cobrar a las relacionadas, ocasionado por los efectos de la venta de la planta de gelatina pura.



Kraft Foods Ecuador C. Ltda.
Av. 10 de Agosto N36-239 y N.N.U.U.
Edif. Urania, 7o. 8o. 9o. Pisos
Quito - Ecuador
PBX: 593-2-2998200 Ext. 8287
Directo: 593-2-2998287
Fax: 593-2-2439216

El Pasivo Corriente disminuyó en un 30% principalmente por una disminución en la cuenta de proveedores locales y relacionadas; consecuencia de los efectos de la venta de la planta de gelatina pura.

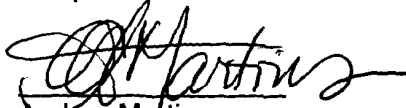
El Patrimonio disminuyó en un 3% como consecuencia del registro de la pérdida neta del ejercicio

6. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

La administración de la compañía durante el año fiscal 2009 ha dado estricto cumplimiento a las normas legales y tributarias vigentes en las Leyes Ecuatorianas y ha acatado las disposiciones de la Junta General de Socios y su Directorio. Adicionalmente y luego de la evaluación de resultados efectuada se concluye que los objetivos planteados para el año 2009 han sido cumplidos satisfactoriamente.

7. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

La administración de la compañía, durante el año fiscal 2009 ha dado estricto cumplimiento a las normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.


Andrea Martins
Presidenta

