

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los miembros del Directorio y socios de

Kraft Foods Ecuador C. Ltda.

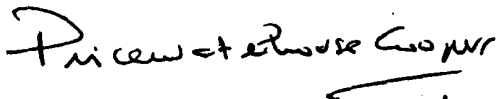
Quito, 7 de abril del 2009

1. Hemos auditado los balances generales adjuntos de Kraft Foods Ecuador C. Ltda. al 31 de diciembre del 2008 y 2007 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en dichas fechas. Estos estados financieros son responsabilidad de la Administración de la Compañía. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestras auditorías.
2. Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con las Normas Ecuatorianas de Auditoría. Estas normas requieren que una auditoría sea diseñada y realizada para obtener certeza razonable de si los estados financieros no contienen exposiciones erróneas o inexactas de carácter significativo. Una auditoría incluye el examen, a base de pruebas, de la evidencia que soporta las cantidades y revelaciones presentadas en los estados financieros. Incluye también la evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones relevantes hechas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías proveen una base razonable para expresar una opinión.
3. En nuestra opinión los estados financieros arriba mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Kraft Foods Ecuador C. Ltda. al 31 de diciembre del 2008 y 2007 y los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador.
4. Tal como se explica en las Notas 1 y 8 a los estados financieros adjuntos, la Compañía forma parte del Grupo Kraft Foods a nivel mundial. Las operaciones de la Compañía corresponden a la importación y comercialización local de productos alimentarios clasificados como "Snacks, Dry-Mixes y Groceries" fabricados por sus compañías relacionadas del exterior. En consecuencia, las actividades de la Compañía y sus resultados dependen fundamentalmente de las vinculaciones y acuerdos existentes con las demás entidades del referido grupo económico.
5. Como se menciona en la Nota 1 a los estados financieros, con fecha 6 de noviembre del 2008, la Compañía celebró un acuerdo de compra/venta de activos con Productora de Gelatina S.A. – PROGEL (Colombia), mediante el cual la Compañía se compromete a vender la planta de producción

A los miembros del Directorio y socios de
Kraft Foods Ecuador C. Ltda.
Quito, 7 de abril del 2009

de gelatina en US\$2,000,000, más el valor en libros de los inventarios y el 50% del valor en libros de los repuestos que existían a la fecha de cierre, discontinuando así sus actividades de fabricación de gelatina. Dicha transacción obedece a una estrategia global de Karft Foods que busca disponer de las líneas de negocio que están separadas de su giro principal.

6. En la Nota 1 a los estados financieros adjuntos, la Administración describe las condiciones económicas imperantes en el país, originadas principalmente por efecto de la crisis mundial. En la mencionada Nota también se indica que debido a que no se cuenta aún con todos los elementos que permitan prever razonablemente la evolución futura de la economía mundial, sus efectos finales sobre la economía nacional y su eventual incidencia en la posición económica y financiera de la Compañía, los estados financieros adjuntos deben ser leídos a la luz de las circunstancias que allí se describen.



No. de Registro en la
Superintendencia de
Compañías: 011



José Aguirre Silva
Representante Legal
No. de Licencia
Profesional: 14895

KRAFT FOODS ECUADOR C. LTDA.

BALANCE GENERAL

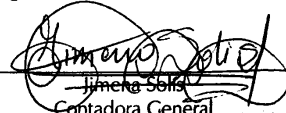
31 DE DICIEMBRE DEL 2008 Y 2007

(Expresados en dólares estadounidenses)

<u>Activo</u>	<u>Referencia a Notas</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>Pasivo y patrimonio</u>	<u>Referencia a Notas</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes		1,159,642	812,576	Cuentas por pagar			
Documentos y cuentas por cobrar				Proveedores		1,714,090	1,261,537
Clientes		8,912,252	6,646,740	Compañías relacionadas	8	8,549,762	3,550,719
Compañías relacionadas	8	1,076,898	1,203,164	Impuestos por pagar		810,699	694,402
Impuestos por cobrar	3	1,136,759	869,226	Otras		1,197,560	799,377
Anticipo a proveedores		67,360	26,367	Operaciones descontinuadas	1	756,475	-
Otros		315,349	273,335			13,028,586	6,306,035
		11,508,618	9,018,832	Pasivos acumulados			
Provisión para cuentas dudosas	7	(902,434)	(799,944)	Impuesto a la renta	7	710,712	682,803
		10,606,184	8,218,888	Beneficios sociales	7	1,247,506	1,360,311
Inventarios	4	6,591,471	3,598,568			1,958,218	2,043,114
Gastos pagados por anticipado		105,795	12,018	Total del pasivo corriente		14,986,804	8,349,149
Total del activo corriente		18,463,092	12,642,050				
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, menos depreciación acumulada	5	3,217,634	4,603,980	PASIVO A LARGO PLAZO	7	329,334	501,714
OTROS ACTIVOS		4,716	31,391	PATRIMONIO			
		21,685,442	17,277,421	(Véanse estados adjuntos)		6,369,304	8,426,558
						21,685,442	17,277,421

Las notas explicativas anexas 1 a 13 son parte integrante de los estados financieros.


Jairo Jaramillo
Contralor Financiero


Jimena Solís
Contadora General



KRAFT FOODS ECUADOR C. LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS

AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008 Y 2007

(Expresados en dólares estadounidenses)

	Referencia a Notas	2008	2007
Ventas netas		56,426,877	50,522,161
Costo de ventas		<u>(36,364,647)</u>	<u>(31,723,111)</u>
Utilidad bruta		20,062,230	18,799,050
Gastos de mercadeo		(10,901,121)	(9,743,679)
Gastos generales y de administración		(4,341,843)	(3,144,208)
Regalías pagadas	8	<u>(2,456,236)</u>	<u>(2,067,675)</u>
Utilidad operacional		<u>2,363,030</u>	<u>3,843,488</u>
Otros ingresos (egresos), neto		<u>179,656</u>	<u>(695,878)</u>
Venta planta de producción de gelatina	1	<u>(1,621,648)</u>	<u>-</u>
Utilidad antes de la participación de los trabajadores en las utilidades y del impuesto a la renta		921,038	3,147,610
Participación de los trabajadores en las utilidades		(491,498)	(688,725)
Impuesto a la renta		<u>(710,712)</u>	<u>(682,803)</u>
(Pérdida) utilidad neta del año		<u><u>(281,172)</u></u>	<u><u>1,776,082</u></u>

.Las notas explicativas anexas 1 a 13 son parte integrante de los estados financieros.


Jairo Jaramillo
Contralor Financiero

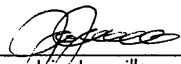

Jimena Solís
Contadora General

KRAFT FOODS ECUADOR C. LTDA.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008 Y 2007
(Expresados en dólares estadounidenses)

	Capital social (Nota 10)	Reserva legal	Reserva de capital	Utilidades retenidas	Total
Saldos al 1 de enero del 2007	680,000	1,024,302	4,946,174	3,927,803	10,578,279
Resolución de la Junta General de Accionistas del 3 de diciembre del 2007: Pago de dividendos	-	-	-	(3,927,803)	(3,927,803)
Utilidad neta del año	-	-	-	1,776,082	1,776,082
Saldos al 31 de diciembre del 2007	680,000	1,024,302	4,946,174	1,776,082	8,426,558
Resolución de la Junta General de Accionistas del 31 de marzo del 2008: Pago de dividendos	-	-	-	(1,776,082)	(1,776,082)
Utilidad neta del año	-	-	-	(281,172)	(281,172)
Saldos al 31 de diciembre del 2008	680,000	1,024,302	4,946,174	(281,172)	6,369,304

Las notas explicativas anexas 1 a 13 son parte integrante de los estados financieros.


Jairo Jaramillo
Contralor Financiero


Jimena Salas
Contadora General

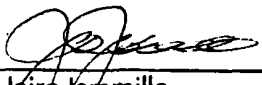
kraft foods

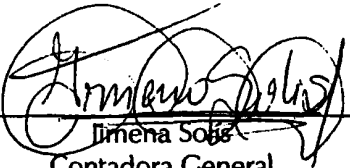
KRAFT FOODS ECUADOR C. LTDA.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008 Y 2007 (Expresados en dólares estadounidenses)

	Referencia a Notas	2008	2007
Flujo de efectivo de las operaciones			
(Pérdida) utilidad neta del año		(281,172)	1,776,082
Más cargos a resultados que no representan movimiento de fondos:			
Depreciación	5	735,051	664,228
Provisión para obsolescencia de inventarios y para cuentas dudosas	7	468,444	503,854
Provisión Pasivos acumulados	7	1,926,141	2,357,944
Pasivo a largo plazo	7	293,715	158,788
Provisión venta planta de producción de gelatina	1	1,621,648	-
		<u>4,763,827</u>	<u>5,460,896</u>
Cambios en activos y pasivos:			
Documentos y cuentas por cobrar		(2,497,073)	989,727
Inventarios		(3,225,304)	(31,494)
Gastos pagados por anticipado		(93,777)	52,490
Cuentas por pagar		967,032	(246,319)
Pasivos acumulados		(2,011,036)	(2,598,417)
Pasivos a largo plazo		(318,434)	(58,892)
		<u>(2,414,765)</u>	<u>3,567,991</u>
Efectivo neto (utilizado en) generado por las actividades de operación		<u>(2,414,765)</u>	<u>3,567,991</u>
Flujo de efectivo de las actividades de inversión:			
Propiedades, planta y equipo - neto	5	(361,538)	(852,469)
Disminución inversiones en acciones		26,674	-
		<u>(334,864)</u>	<u>(852,469)</u>
Efectivo neto utilizado en las actividades de inversión		<u>(334,864)</u>	<u>(852,469)</u>
Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento:			
Movimiento neto de saldos con compañías relacionadas		4,872,777	1,561,109
Pago de dividendos		(1,776,082)	(3,927,803)
		<u>3,096,695</u>	<u>(2,366,694)</u>
Efectivo neto provisto (utilizado) en las actividades de financiamiento		<u>3,096,695</u>	<u>(2,366,694)</u>
Incremento neto de fondos		347,066	348,828
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año		812,576	463,748
Efectivo y equivalentes de efectivo al fin del año		<u>1,159,642</u>	<u>812,576</u>

Las notas explicativas anexas 1 a 13 son parte integrante de los estados financieros.


Jairo Jaramillo
Contralor Financiero


Jimena Solís
Contadora General



KRAFT FOODS ECUADOR C. LTDA.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 31 DE DICIEMBRE DEL 2008 Y 2007

NOTA 1 - OPERACIONES

Kraft Foods Ecuador (anteriormente Nabisco Royal del Ecuador S.A.) forma parte del Grupo Kraft Foods a nivel mundial y se dedica principalmente a la importación y comercialización local de productos alimenticios, clasificados como "Snacks, Biscuits, Dry-Mixes, Groceries y Quesos", fabricados por sus compañías relacionadas del exterior. Por este motivo las actividades de la Compañía y sus resultados dependen fundamentalmente de las vinculaciones y acuerdos existentes con las demás entidades del referido grupo económico.

A partir del mes de diciembre de 2007, como parte de una estrategia regional, se decidió tercerizar los servicios de almacenamiento de los inventarios de la Compañía, con la finalidad de reducir los niveles de inventarios y los costos involucrados.

La Junta General extraordinaria de accionistas celebrada el 8 de febrero del 2008, decidió el cambio de denominación de la Compañía Kraft Foods Ecuador S.A. a Kraft Foods Ecuador C. Ltda. (Compañía de Responsabilidad limitada) así como la reforma y codificación de sus estatutos. Este proceso de transformación fue aprobado por la Superintendencia de Compañías con fecha 12 de mayo del 2008, e inscrita en el Registro Mercantil el 13 de junio del 2008, mediante Resolución No.08.Q.IJ.001581.

El 6 de noviembre del 2008, la Compañía, vendedora, firmó un acuerdo de compra de activos con Productora de Gelatina S.A. - PROGEL (Colombia), compradora. Acuerdo que incluye principalmente los siguientes activos: (i) planta de producción de gelatina ubicada en las cercanías de la ciudad de Ambato (bienes muebles e inmuebles); (ii) inventarios y repuestos existentes a la fecha de cierre de la transacción. Cierre que se produjo el 31 de marzo del 2009, fecha en la que el control de los activos mencionados anteriormente pasó al control de la compradora. El precio acordado por la venta de los activos detallados en el acuerdo suscrito fue de US\$2,000,000, más el valor en libros de los inventarios y el 50% del valor en libros de los repuestos que existan a la fecha de cierre, estableciéndose el pago de un anticipo a favor de Kraft Foods Ecuador C. Ltda. de US\$500,000, mismo que se encuentra registrado al 31 de diciembre del 2008 dentro del rubro "Cuentas por pagar - Otras". Así mismo la Administración de la Compañía explica que esta transacción fue realizada obedeciendo a una estrategia global de Kraft Foods de enfocarse específicamente en el giro de su negocio.

NOTA 1 - OPERACIONES

(Continuación)

Como resultado de la transacción detallada en el párrafo anterior, la Compañía reconoció un cargo a resultados del ejercicio 2008 por US\$1,621,648, el cual comprende: i) US\$1,012,834 por la desvalorización de los activos fijos, Nota 6,; ii) US\$756,475 para cubrir la liquidación de los trabajadores durante el 2009; y, iii) un crédito por US\$(147,661) por el reverso de las provisiones para jubilación patronal de aquellos trabajadores a ser liquidados.

En este último semestre del 2008 la crisis económica mundial ha afectado la economía del país principalmente en lo relacionado a: la disminución sustancial en el precio del petróleo, principal fuente de ingresos del Presupuesto General del Estado; caída en las remesas de los migrantes que recibe el país; moratoria en el pago de ciertos tramos de deuda externa pública, creciente incremento en el gasto corriente; e importante déficit presupuestario aún sin fuentes de financiamiento, entre otros factores que han hecho que el país entre un proceso de deterioro caracterizado, entre otros aspectos, por altas tasas de inflación, calificación del país como de alto riesgo, encarecimiento y acceso restringido a líneas internacionales de crédito, caída progresiva de la actividad económica del país y, por ende, disminución en el nivel de empleo de mano de obra. En la actualidad las autoridades económicas están diseñando diferentes alternativas para hacer frente a la indicada situación, tales como: reajustes al Presupuesto General del Estado de manera tal de priorizar las inversiones, disminución del incremento en el gasto corriente, financiamiento del déficit fiscal mediante, la emisión de bonos del Estado, obtención de financiamiento a través de organismos internacionales, entre otros. Adicionalmente el gobierno a través del Consejo de Comercio Exterior e Inversiones (COMEXI) emitió la Resolución No. 466 publicada el 22 de Enero del año 2009, en la que estableció una salvaguardia por balanza de pagos de aplicación general y no discriminatoria a las importaciones provenientes de todos los países, incluyendo aquellos con los que Ecuador tiene acuerdos comerciales vigentes, por un periodo de un año, implicando para la Compañía un cupo máximo del 70% del Costo y Flete, y un arancel adicional del 20% para la línea de Galletas. En la actualidad no se cuenta aún con todos los elementos que permitan prever razonablemente la evolución futura de la situación antes comentada y su impacto en la economía nacional y, por lo tanto, su incidencia sobre la posición económica y financiera de la Compañía. Los estados financieros adjuntos deben ser leídos a la luz de las circunstancias descritas en este párrafo.

La Administración de la Compañía considera que la situación antes indicada originó durante el año 2008 un importante incremento de los costos de materia prima como son harina, trigo, cacao, provocado por los altos precios de petróleo. Esta situación impactó directamente en los costos de los productos para la venta y en consecuencia en los precios de venta de sus diferentes productos por la búsqueda de un adecuado margen de rentabilidad.

La Administración de la Compañía ha adoptado las siguientes medidas, entre otras, que considera le permitirán afrontar la situación antes indicada y continuar operando:

- Garantizar el abastecimiento de productos a fin de minimizar el impacto por la reducción de volumen (mix de canales).

NOTA 1 - OPERACIONES

(Continuación)

- Establecer una estructura competitiva en los canales Moderno y Tradicional, como consecuencia de la caída de volumen e incremento de precios.
- Apoyar las iniciativas del Gobierno, identificando oportunidades de negocio que beneficien a nuestros consumidores

NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros se detallan a continuación. Estas políticas han sido aplicadas uniformemente en los años presentados, a menos que se indique lo contrario.

a) Preparación de los estados financieros -

Los estados financieros han sido preparados con base en las Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC) y están basados en el costo histórico, modificado en lo que respecta a los saldos originados hasta el 31 de marzo del 2000 (fecha a la cual los registros contables fueron convertidos a dólares estadounidenses) mediante las pautas de ajuste y conversión contenidas en la NEC 17.

A menos que se indique lo contrario, todas las cifras presentadas en las notas están expresadas en dólares estadounidenses.

La preparación de estados financieros de acuerdo con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad involucra la elaboración de estimaciones contables que inciden en la valuación de determinados activos y pasivos y en la determinación de los resultados, así como en la revelación de activos y pasivos contingentes. Debido a la subjetividad inherente en este proceso contable, los resultados reales pueden diferir de los montos estimados por la Administración.

b) Efectivo y equivalentes de efectivo -

Incluye valores en cuentas corrientes de libre disponibilidad mantenidas en entidades financieras del país y del exterior.

c) Cuentas por cobrar clientes -

Se presentan a su valor nominal menos los cobros realizados. Se registra una provisión para cubrir el deterioro de las mismas el cual se carga a los resultados del año, la misma que se calcula siguiendo los lineamientos de la Casa Matriz.

**NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES
POLITICAS CONTABLES**
(Continuación)

d) Impuestos retenidos -

Corresponde básicamente a retenciones del impuesto a la renta efectuadas por terceros. Cuando la Administración estima que dichos saldos no podrán ser recuperados éstos son cargados a los resultados del año.

e) Inventarios -

Los inventarios se presentan al costo histórico de adquisición, calculado para materias primas, materiales, suministros, repuestos y productos en proceso y productos terminados, utilizando el método promedio aproximado para la imputación de las salidas de dichos inventarios. El saldo del rubro no excede el valor de mercado de los inventarios.

Los inventarios en tránsito se presentan al costo de las facturas más otros cargos relacionados con la importación.

Se constituye una provisión con cargo a los resultados del ejercicio para cubrir las pérdidas por inventarios en mal estado, lento movimiento o no aptos para el consumo humano, utilización o comercialización.

f) Propiedades, planta y equipo -

Se muestra al costo histórico o valor ajustado y convertido a dólares de acuerdo con lo establecido en la NEC No. 17, según corresponda, menos la depreciación acumulada; el monto neto de las propiedades, planta y equipo no excede su valor de utilización económica.

El valor de los activos y la depreciación acumulada de los elementos vendidos o retirados se descargan de las cuentas correspondientes cuando se produce la venta o el retiro y el resultado de dichas transacciones se registra cuando se causa. Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se cargan a los resultados del año.

La depreciación de los activos se registra con cargo a las operaciones del año, utilizando tasas que se consideran adecuadas para depreciar el valor de los activos durante su vida útil estimada, siguiendo el método de línea recta.

g) Activos fijos para la venta -

Corresponden a los activos fijos cuyo uso fue discontinuado con motivo de la venta de la planta de producción de gelatina acordada durante al año 2008 (Ver Nota 1). El costo y depreciación acumulada de estos activos han sido identificados como tal en el rubro Propiedad, planta y equipo, habiéndose constituido una pérdida para ajustar el valor en libros de los bienes al valor de

**NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES
POLITICAS CONTABLES**
(Continuación)

realización establecido en el precio de venta acordado. Dichos activos fueron íntegramente realizados en el 2009.

h) Jubilación patronal -

El costo del beneficio jubilatorio a cargo de la Compañía, determinado con base en un estudio actuarial practicado por un profesional independiente, se provisiona con cargo a los costos y gastos del ejercicio con base en el método actuarial de costeo de crédito unitario proyectado.

i) Impuesto a la renta -

La provisión para impuesto a la renta se calcula mediante la tasa de impuesto aplicable a las utilidades gravables y se carga a los resultados del año en que se devenga con base en el impuesto por pagar exigible.

Las normas tributarias vigentes establecen una tasa de impuesto del 25% de las utilidades gravables, la cual se reduce al 15% si las utilidades son reinvertidas por el contribuyente. La tasa utilizada para el cálculo del Impuesto a la Renta en ambos ejercicios fue del 25%.

j) Participación de los trabajadores en las utilidades -

El 15% de la utilidad anual que la Compañía debe reconocer por concepto de participación laboral en las utilidades es registrado con cargo a los resultados del ejercicio en que se devenga, con base en las sumas por pagar exigibles.

k) Reserva de capital -

Este rubro incluye los saldos de las cuentas Reserva por Revalorización del Patrimonio y Reexpresión monetaria y la contrapartida de los ajustes por inflación y por corrección de brecha entre inflación y devaluación de las cuentas Capital y Reservas originados en el proceso de conversión de los registros contables de sucres a dólares estadounidenses al 31 de marzo del 2000.

La Reserva de Capital podrá capitalizarse en la parte que exceda las pérdidas acumuladas al cierre del ejercicio, previa resolución de la Junta General de Socios. Esta reserva no está disponible para distribución de dividendos ni podrá utilizarse para pagar el capital suscrito no pagado, y es reintegrable a los accionistas al liquidarse la Compañía.

NOTA 3 - IMPUESTOS POR COBRAR

El saldo al 31 de diciembre, comprende:

	2008	2007
Impuesto al Valor Agregado	533,684	227,337
Impuestos anticipados	603,076	641,890
	<u>1,136,759</u>	<u>869,226</u>

NOTA 4 - INVENTARIOS

El saldo al 31 de diciembre, comprende:

	2008	2007
Materia prima, materiales y suministros	785,491	377,048
Productos en proceso	428,083	156,392
Productos terminados	4,588,103	2,388,454
Importaciones en tránsito	938,026	697,036
Repuestos	68,523	68,132
	<u>6,808,226</u>	<u>3,687,062</u>
Provisión para obsolescencia (Nota 7)	<u>(216,755)</u>	<u>(88,495)</u>
	<u>6,591,471</u>	<u>3,598,568</u>

La Compañía mantiene tercerizada la administración de sus inventarios, para las actividades de bodegaje y distribución, con la compañía Portrans S.A. La vigencia del contrato de tercerización se extiende hasta el 2 de enero del 2010.

La Administración de la Compañía informa que los referidos inventarios no garantizan ninguna operación de la Compañía y/o compañías relacionadas.

NOTA 5 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El saldo al 31 de diciembre comprende:

(Véase página siguiente)

NOTA 5 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO
(Continuación)

	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>Tasa anual de depreciación</u> <u>%</u>
Mejoras en propiedades acumuladas	206,046	185,569	5
Edificios	53,515	2,366,065	5
Maquinaria y equipo	685,936	4,645,335	10
Equipo de procesamiento de datos	1,647,536	1,717,381	33
Muebles y enseres	266,915	466,377	10
Equipo de transporte	105,936	230,839	20
	<u>2,965,884</u>	<u>9,611,566</u>	
Menos:			
Depreciación acumulada	<u>(1,971,313)</u>	<u>(5,288,548)</u>	
	<u>994,571</u>	<u>4,323,018</u>	
Terrenos	-	2,495	
Construcciones en curso	223,063	278,468	
Activos fijos para la venta (Nota 6)	<u>2,000,000</u>	<u>-</u>	
Total al 31 de diciembre	<u><u>3,217,634</u></u>	<u><u>4,603,980</u></u>	

El movimiento del rubro es el siguiente:

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Saldo inicial al 1 de enero	4,603,980	4,415,740
Adiciones, retiros y ventas - neto	361,538	852,469
Ajuste por desvalorización (Nota 6)	(1,012,834)	-
Depreciación del año	<u>(735,051)</u>	<u>(664,228)</u>
Saldo al 31 de diciembre	<u><u>3,217,634</u></u>	<u><u>4,603,980</u></u>

La Administración de la Compañía informa que los referidos activos fijos no garantizan ninguna operación de la Compañía y/o compañías relacionadas.

NOTA 6 - ACTIVOS FIJOS PARA LA VENTA

El saldo al 31 de diciembre del 2008, comprende:

(Véase página siguiente)

NOTA 6 - ACTIVOS FIJOS PARA LA VENTA
(Continuación)

Mejoras en terrenos	14,417
Edificios	2,329,450
Maquinaria y equipo	4,016,391
Equipo de procesamiento de datos	19,681
Muebles y enseres	133,296
Equipo de transporte	92,223
	<u>6,605,458</u>
Menos:	
Depreciación acumulada	<u>(3,595,119)</u>
	3,010,339
Terrenos	<u>2,495</u>
	3,012,834
Ajuste por desvalorización (1)	<u>(1,012,834)</u>
	<u><u>2,000,000</u></u>

- (1) Al 31 de diciembre del 2008, de acuerdo con estimaciones efectuadas por la Administración de la Compañía se incluyó en los resultados del año un ajuste por desvalorización de los activos fijos relacionados con la venta de la planta de producción de gelatina mencionada en la Nota 1, con el objeto de dejar valorados los mismos a un precio comercial referente, considerado como valor estimado de realización.

NOTA 7 - PROVISIONES

Composición y movimiento:

	Saldo al inicio	Incrementos	Pagos y/o utilizaciones	Saldo al final
2008				
Provisión para clientes dudosos	799,944	236,043	133,553	902,434
Inventarios obsoletos	88,495	232,401	104,141	216,755
Pasivos acumulados				
Impuesto a la renta	682,803	710,712	682,803	710,712
Beneficios sociales (1)	1,360,311	1,215,429	1,328,234	1,247,506
Pasivo largo plazo (2)	501,714	293,715	466,095 (3)	329,334

NOTA 7 - PROVISIONES
(Continuación)

	Saldo al <u>inicio</u>	<u>Incrementos</u>	Pagos y/o <u>utilizaciones</u>	Saldo al <u>final</u>
2007				
Provisión para clientes dudosos	725,470	133,169	58,695	799,944
Inventarios obsoletos	101,185	370,685	383,375	88,495
Pasivos acumulados				
Impuesto a la renta	781,737	682,803	781,737	682,803
Beneficios sociales (1)	1,501,850	1,675,141	1,816,680	1,360,311
Pasivo largo plazo (2)	401,818	158,788	58,892	501,714

- (1) Incluye principalmente la participación de los trabajadores en las utilidades y otros beneficios a los trabajadores establecidos por la legislación vigente.
- (2) Incluye la provisión para jubilación patronal, indemnizaciones laborales y desahucio.
- (3) Incluye US\$147,661 por el reverso de provisiones de jubilación patronal mencionado en la Nota 1.

NOTA 8 - TRANSACCIONES CON ACCIONISTAS Y PARTES RELACIONADAS

El siguiente es un resumen de las principales transacciones realizadas durante los años 2008 y 2007, con compañías y partes relacionadas. Se incluye bajo la denominación de compañías relacionadas a las entidades con accionistas comunes, con participación accionaría significativa en la Matriz.

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Relacionadas del exterior		
Compras	28,170,175	24,564,533
Ventas	4,493,240	6,051,975
Regalías	2,456,236	2,067,675
Servicios pagados (1)	1,625,386	1,311,271

- (1) Comprenden principalmente pagos por servicios administrativos - contables, facturación y asesoramiento legal realizados a Kraft Foods Perú y Kraft Foods Colombia, y pagos por soporte y desarrollo de estrategias regionales realizados a Kraft Foods Venezuela. En función de la decisión de Casa Matriz de centralizar en los países mencionados determinadas actividades administrativas y de desarrollo como parte de la estrategia global. Estos pagos se encuentra incluidos dentro de los rubros Gastos de mercadeo por US\$212,900 (2007: US\$131,655) y

NOTA 8 - TRANSACCIONES CON ACCIONISTAS Y PARTES RELACIONADAS
(Continuación)

Gastos generales y de administración por US\$1,412,486 en el estado de resultados (2007: US\$1,179,616).

Los términos y condiciones bajo las cuales se realizaron estas operaciones, no son, en general, equiparables a los de otras transacciones de igual especie realizadas con terceros.

Los saldos originados en estas transacciones se detallan a continuación:

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Cuentas por cobrar		
Kraft Foods Colombia (1)	268,711	696,104
Kraft Foods Mexico (2)	-	175,284
Kraft Foods Costa Rica (3)	186,900	129,900
Kraft Foods Perú (4)	471,959	52,969
Kraft Foods RB Corpas	144,058	51,574
Kraft Foods Venezuela (5)	5,270	-
Otros	-	97,333
	<u>1,076,898</u>	<u>1,203,164</u>
Cuentas por pagar		
Kraft Foods Perú (4)	4,306,338	2,108,683
Kraft Foods RB Corpas (6)	678,126	664,840
Kraft Foods Colombia (1)	3,229,919	627,229
Kraft Foods Inc.(7)	218,300	96,912
Kraft Foods Venezuela (5)	116,011	52,850
Otros	1,068	206
	<u>8,549,762</u>	<u>3,550,719</u>

- (1) Comprenden cuentas generadas en la venta de gelatina pura. Al 31 de diciembre del 2007 correspondían a US\$635,075, por venta de gelatina pura y US\$61,029 por reembolsos de gastos incurridos por cuenta de esta Compañía que se espera sean recuperados en el corto plazo. Las cuentas por pagar corresponden a saldos pendientes de pago por compra de inventarios de productos terminados.
- (2) Comprenden cuentas generadas en la venta de gelatina pura por US\$138,615 y US\$36,669 correspondientes a reembolsos de gastos incurridos por cuenta de esta Compañía que se espera sean recuperados en el corto plazo.

NOTA 8 - TRANSACCIONES CON ACCIONISTAS Y PARTES RELACIONADAS

(Continuación)

- (3) Comprenden cuentas generadas en la venta de gelatina pura, dichos valores se espera sean recuperados en el corto plazo.
- (4) Corresponde a cuentas cobrar por reembolsos de gastos incurridos por cuenta de esta Compañía que se espera sean recuperados en el corto plazo y cuentas por pagar principalmente por: i) servicios administrativos - contables, facturación y asesoramiento legal USD\$98,680 (2007: US\$130,869); ii) compras de inventarios de productos terminados por US\$3,673,378 (2007: US\$1,954,537); y, iii) reembolsos de gastos por US\$62,321 (2007: US\$23,277).
- (5) Comprende cuentas por cobrar y por pagar generadas por reembolsos de gastos que serán liquidadas en el corto plazo. Durante el 2007 Kraft Foods Ecuador castigó la cuenta por cobrar correspondiente a reembolsos de gastos incurridos por cuenta de esta Compañía en años anteriores. Este efecto fue considerado como un gasto no deducible para la determinación del Impuesto a la renta de dicho año.
- (6) Corresponde a regalías por pagar.
- (7) Corresponde a cuentas por pagar por compra de inventarios de productos terminados.

NOTA 9 - IMPUESTOS

Conciliación tributaria contable

A continuación se detalla la conciliación tributaria contable del año 2008 y 2007:

(Véase página siguiente)



NOTA 9 - IMPUESTOS
(Continuación)

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Utilidad antes del Impuesto a la Renta y participación de los trabajadores en las utilidades	921,038	3,147,610
Más: Partidas conciliatorias para determinar la base de cálculo de la participación de los trabajadores en las utilidades	<u>2,355,614</u>	<u>1,443,890</u>
	<u>3,276,652</u>	<u>4,591,500</u>
Participación de los trabajadores en las utilidades	<u>491,498</u>	<u>688,725</u>
Utilidad antes del Impuesto a la Renta y participación de los trabajadores en las utilidades	921,038	3,147,610
Menos: Participación de los trabajadores en las Utilidades	(491,498)	(688,725)
Menos: rentas exentas y otros	(73,206)	(261,159)
Menos: amortización de pérdidas tributarias	(260,183)	(910,404)
Más: Gastos no deducibles y otros	<u>2,746,698</u>	<u>1,443,890</u>
Base imponible para el Impuesto a la Renta	2,842,849	2,731,212
Tasa de Impuesto a la Renta	<u>25%</u>	<u>25%</u>
	710,712	682,803
Menos: Anticipos de Impuesto a la Renta	-	(2,285)
Menos: Retenciones en la fuente del año (Nota 3)	<u>(603,076)</u>	<u>(639,604)</u>
Impuesto a la Renta por pagar, incluido en Pasivos acumulados	<u>107,636</u>	<u>40,914</u>

Situación fiscal

A la fecha de emisión de estos estados financieros, los ejercicios fiscales 2005 a 2008 para Kraft Foods Ecuador C. Ltda. y 2005 a 2006 para Gelec S.A. (subsidiaria fusionada en el año 2006, están sujetos a una posible fiscalización por parte de las autoridades tributarias.

NOTA 10 - CAPITAL SOCIAL

El capital autorizado de la Compañía al 31 de diciembre del 2008 y 2007 es de US\$800,000 el capital suscrito y pagado es de US\$680,000, que comprende 680,000 acciones ordinarias y nominativas de valor nominal US\$1 cada una.



NOTA 11 - RESERVA LEGAL

De acuerdo con la legislación vigente, la Compañía debe apropiar un mínimo del 5% de la utilidad neta del año a una reserva legal hasta que el saldo de esta reserva alcance el 20% del capital suscrito. Esta reserva no está disponible para distribución de dividendos, pero puede utilizarse para capitalización o absorción de pérdidas. Durante el 2008 y 2007 no se apropiaron utilidades a dicha reserva debido a que su saldo excede el mínimo requerido.

NOTA 12 - CONTINGENCIAS

Al 31 de diciembre de 2008 la Compañía mantiene pendientes varios juicios laborales iniciados en su contra por cuantías individuales entre US\$4,000 y US\$57,000 y que totalizan aproximadamente US\$1,140,000. La Administración y sus asesores legales consideran que, con base en la jurisprudencia existente en la materia, los reclamos mencionados se resolverían en forma favorable para Kraft Foods Ecuador C. Ltda. y, por ello, no se han constituido provisiones para cubrir eventuales pérdidas que surjan de los reclamos indicados.

NOTA 13 - EVENTOS SUBSECUENTES

Entre el 31 de diciembre del 2008 y la fecha de preparación de estos estados financieros (7 de abril del 2009) no se produjeron eventos que, en la opinión de la Administración de la Compañía, pudieran tener un efecto significativo sobre dichos estados financieros que no se hayan revelado en los mismos.

