



INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL CDMSA

DEL PERIODO COMPRENDIDO
ENTRE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2019

"CONSTRUCCION DISEÑO Y MONTAJE S.A. CDMSA tiene la misión de ofrecer soluciones integrales de ingeniería y ejecución de proyectos para el sector industrial con seguridad, innovación y responsabilidad, aportando valor agregado a nuestro trabajo"

INTRODUCCIÓN

En el presente documento se registra las actividades relevantes llevadas a cabo en la empresa Construcción Diseño y Montaje S.A. CDM SA del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019.

En su desarrollo se detalla la información especificando los logros alcanzados y además se refiere aquellos asuntos pendientes de ejecución.

Es importante apuntar que la definición de las líneas de gestión, se enmarcó en el cumplimiento de la misión de la empresa, teniendo siempre como premisa alcanzar los objetivos propuestos a fin de encontrar la ruta para lograr la visión.

El informe tiene como finalidad generar una guía para que en el nuevo año se disponga de un instrumento de referencia que permita la adecuada continuidad de los procesos iniciados y además el generar una transición ordenada de la administración.

INFORME DE GESTIÓN

La economía ecuatoriana durante el año 2019 no fue favorable, los sectores industriales y de construcción fueron afectados por las directrices de estado que generan incertidumbre de inversión por parte de entes internacionales, dado por una inestabilidad económica y política de gobierno que afronta actualmente una gran deuda pública y falta de fondos que se refleja en crisis



Para el 2019 las perspectivas del sector de acción de CDMSA se centró en mercados de Guayaquil esperando mejorar los ingresos debido a la fortaleza de los clientes escogidos, en las demás ciudades se vivió un dinamismo bajo, los pagos se retrasaron por parte de los clientes afectando de manera directa a nuestros ingresos programados para lo cual reforzamos nuestra estrategia de enfoque optimizando costos.

En el Área Administrativa se disminuyó el recurso humano, el personal asignado se designó índices de medición más eficientes y procesos más sencillos de llevar.

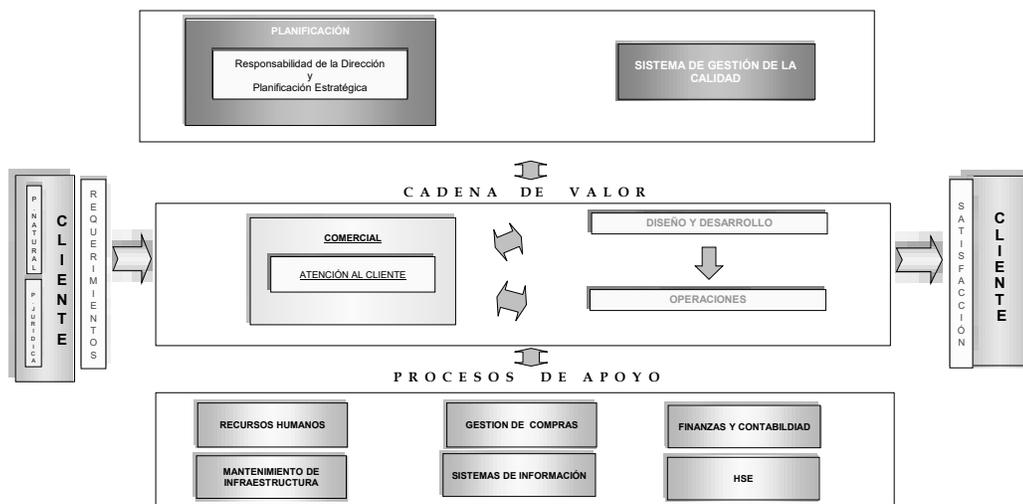


Fig. 1.- Departamentos CDMSA

El Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001-2015 se suspendió y caducó en diciembre de 2019, se toma esta decisión debido a la falta de aporte ante las condiciones actuales de mercado, la cultura organizacional adquirida es suficiente sin certificar mientras atravesamos la crisis y prescindir de la certificación disminuye costos.



En el área agregadora de valor que son las operaciones, se optimizó la supervisión encargando tareas claras y designando un recurso por mercado, evitando doble presencia.

En el área de ventas se concentra en mercados antiguos y enfocados a giros de negocio de primera necesidad.

En el Área de SSO dando cumplimiento a la reglamentación, se actualizó el reglamento interno de seguridad y demás documentos anexos, se capacitó al personal en tareas de alto riesgo y certificación de riesgos laborales.

En el Área financiera el programa Quick Book sigue en constante evolución lo que lo convierte en una importante herramienta para la gestión con la visualización de resultados financieros oportunos, ahora ligado al sistema de control de proyecto optimizado de la compañía.

La gestión de cobro de cartera vencida en este año ha sido permanente, además se ha hecho gestión para recuperar la cartera que se mantiene con el estado.

Atentamente:

A pixelated, grayscale signature of Cristian Muñoz, appearing as a series of overlapping horizontal and vertical strokes.

Ing.: Cristian Muñoz

GERENTE GENERAL

Construcción Diseño y Montaje S.A.

CDM S.A.