

D.M. Quito, marzo 26 de 2018

Señor  
Ricardo Herrera Miranda  
Presidente Ejecutivo  
TECOBIL S A  
Presente.-

## INFORME DE GERENCIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

En calidad de Representante Legal de la Compañía, Comercializadora Directa de Consumos Masivos TECOBIL S A, me dirijo a usted para dar cumplimiento en cuanto al informe anual de actividades realizadas a mi cargo durante el Ejercicio Económico desde el 1 de Enero al 31 de Diciembre del año 2017.

Continuando con el fortalecimiento y crecimiento de los productos alimenticios, como son Congelados y Conservas del Mar, Conservas para la línea Institucional dirigido específicamente a las Fuerzas Armadas del Ecuador; en este año debido a los factores externos y con la recesión económica de nuestro País, se cumplió con el 89% del presupuesto ofrecido en el año 2017.

El presupuesto de ventas para las Fuerzas Armadas alcanzo ventas del 25% del presupuesto plantado, debido a la restricción económica del Estado Ecuatoriano.

En cuanto a las líneas de congelados y conservas ha sido un buen año en el posicionamiento de dichas líneas de negocios, fidelizando clientes en ambas categorías y en la actualidad somos un referente proveedor para el segmento HORECA.

### AREA ADMINISTRATIVA

Concluimos el año con 7 empleados, 4 funcionarios en el área de ventas y administración, y 3 funcionarios en el área operativa.

Nos mantenemos en el mismo domicilio, por el incremento de ventas en las líneas de conservas hemos ampliado mas áreas y adecuado los espacios para los abastecimientos y despachos.

Las áreas de comercialización están consolidadas y son apoyo en la supervisión de inventarios y stocks de productos, así como las operaciones diarias de despachos.

Se contrató a la Empresa HBC que hace seguimiento en el área de Recursos Humanos, Capacitación, Seguridad y Salud Ocuacional, talleres y seguimiento a resultados de todos los funcionarios de la Empresa.

### AREA COMERCIAL:

Mantenemos 2 funcionarios en el área comercial que se dedican a las líneas de Congelados y Conserva, siendo la Gerencia General la responsable directa de las líneas de Albacora y Raciones alimenticias.

Las ventas han estado sostenidas dentro del margen del presuesto, con variaciones en Raciones por ser un segmento institucional.



La línea de materia prima/ albacora entera, para mercados mayoristas fluctúa durante el año y es bastante frágil y sensible a precios y abastecimiento; con lo cual esperamos en unos 18 meses otros productos o líneas de negocios puedan superar o reemplazar esta categoría.

Se ha planteado reestructurar la página web de la Empresa y su comunicación.

En Octubre de 2017 la Gerencia viajó a Alemania para visitar en conjunto con otros ejecutivos del Grupo, la Feria ANUGA en Colonia, donde se pudo reforzar comunicaciones y alianzas con Proveedores de Vinos y Aceites de Oliva, los cuales esperamos importar en el 2018.

Con esto último el propósito es ampliar las líneas de negocio, abarcar otros segmentos del mercado como supermercados y tiendas gourmet.

#### **AREA FINANCIERA:**

Desde el año 2014 la Empresa ha tenido un crecimiento sostenido, muy a pesar de los factores externos por la recesión económica del país, siendo así que el 2017 terminó con un balance positivo y similar al año 2015.

En área financiera contable con el precedente de la asistente contable y la demanda que se inicio en el 2015 por el causal ABUSO DE CONFIANZA, concluyó en este año con una audiencia el 28 de Junio del 2017 mediante el Juicio No: 17256201500969, en el cual según el Art. 187 del COIP, en el grado de autora, conforme lo determina el Art. 42.1.a) del mismo cuerpo legal le condenó a la pena de un año de privación de la libertad, una multa establecida en los Arts. 69.1 y 70.6 del Código Orgánico Integral Penal, de cuatro salarios básicos unificados del trabajador en general y reparación integral a la víctima constante en el Art. 78 de la Constitución de la República y Art. 78 del COIP.

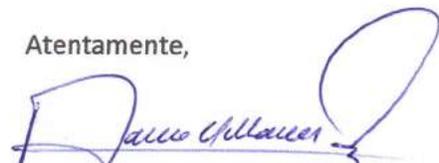
El plazo para la reparación integral de los valores sustraídos vence en Julio del 2018.

Actualmente en el área contable continua con una sola funcionaria desde mayo del 2015, que es supervisada directamente por Gerencia General.

En el año 2018 proyecta mejoras en todas las áreas las mismas que determinará un mejor equipo de trabajo, mejores rendimientos, y solidez a nivel general.

Agradezco a los accionistas por mantener la confianza en las gestiones encomendadas, creer en la constancia y perseverancia de quienes conformamos actualmente TECOBIL, cuyo propósito es ver una empresa sustentable, rentable y consolidada en Comercialización.

Atentamente,



MARIA DEL CARMEN VILLAMAR  
GERENTE GENERAL