



**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
"HIELOS DEL PACIFICO SOCIEDAD ANONIMA (HIEPAC S.A.)**

Señores Accionistas

Una vez culminadas las operaciones de HIELOS DEL PACIFICO S.A. "HIEPAC S.A" correspondiente al año 2010 pongo a su consideración el informe de las gestiones realizadas y la situación económica y financiera de la Compañía.

Hielos del Pacifico en su tercer año de operaciones ha realizado inversiones por \$ 165.105,68 principalmente en Maquinaria y equipos por valor de \$156.621,08 para la adquisición de una segunda fábrica de hielo que incrementará la producción del año 2011.

Se generó ingresos por \$ 251.829,50 y costo y gastos por \$226.873,83 generando una utilidad de \$ 25.079,79 dólares antes de participación a los trabajadores e impuestos. A pesar de haber tenido un incremento en ventas del 11%, no se cumplió con la meta establecida presupuestariamente por factores externos, el mes de diciembre del 2010 el mercado exportador no pudo concretar ventas lo que repercutió en éste tipo de industria tan dependiente, del sector pesquero y camaronero en el país.

En cambio los costos y gastos se incrementaron en el 16.6%, puesto que se incurrió en consumo de Diesel porque el servicio público brindado por CNEL fue muy deficiente en el año 2010 y otros rubros que se incrementaron significativamente fueron en un 15% los costos y gastos salariales y de beneficios sociales.

Para el siguiente año tenemos estructurada una planificación estratégica que nos lleve a la consecución de nuestras metas y objetivos tanto en los aspectos productivos como en el aspecto humano.

Pedernales, Abril 15 del 2011

ING. JORGE AVEIGA LUQUE
GERENTE GENERAL.

