

INFORME DE GERENCIA

A la Junta General Ordinaria de Socios:

A continuación presente ante esta honorable comparecencia el presente Informe de Actividades de la compañía APRONAM S.A., el cual se desarrolla en los siguientes puntos:

1.- **EL ENTORNO NACIONAL:**

Este ejercicio se caracterizó por ser un año incierto por cambios en la economía ecuatoriana en razón del desarrollo de las empresas y aplicación de nuevas leyes dictadas por el actual Gobierno.

El objetivo principal de mejorar y mantener la Empresa con resultados favorables que le permitan volverse competitiva, ha permitido implementar nuevas estrategias, en donde lamentablemente fue necesario optimizar el grupo de trabajo y medir tiempos productivos para no verse afectada con los cambios implementados para las Empresas en el Ecuador.

El estado de las carreteras afectó el Costo Logístico que generó gastos en mantenimiento de los vehículos de reparto, especialmente en la zona atendida al norte de Manabí. Los permanentes cortes de energía eléctrica generaron mayores gastos por mantenimiento de las cámaras. Fue necesario realizar un análisis muy detallado de la cartera de clientes, debido a cuentas que pasaban a más de 45 días sin pago; o aún peor se volvió una cuenta incobrable.

2.- **DESARROLLO**

APRONAM S.A.. continuó sus actividades durante el ejercicio económico del 2011; esperamos cumplir con el desarrollo de objetivo comercial, el cual es la comercialización de productos PRONACA, logrando obtener grandes expectativas de aceptación en el mercado de la zona norte de Manabí.

Ingresos:

En cuanto a lo que se refiere al año 2011, la compañía presenta un total de ventas de USD \$ 4'285.091,40; dándonos un total de ingresos en el ejercicio de USD \$ 4'285.091,40



Costos y gastos:

El costo de ventas alcanzó la cifra de USD \$ 3'813.033,89 y los gastos generados en el año 2011 son USD \$ 345.858,91 lo que nos da un total de costos y gastos de USD \$ 4'158.892,80.

3.- SITUACIÓN ECONÓMICA

La situación económica de la compañía es estable, y se encuentra solvente para las actividades del 2012. Las perspectivas de crecimiento que implica un nuevo año, es el optimismo, trabajo y compromiso con nuestros clientes para llenar sus expectativas dentro de un mercado sumamente competitivo. Como objetivo principal para el 2.012 está el reducir los días de pagos a nuestro principal proveedor.

Algunas Cifras del Balance:

Activos:

ACTIVOS	USD \$ 302.785,00
ACTIVOS CORRIENTES	USD \$ 234.219,14

Pasivos:

PASIVOS	USD \$ 224.359,40
PASIVOS CORRIENTES	USD \$ 224.359,40

Patrimonio:

USD \$ 78.425,60

4.- GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Se han reforzando los proyectos del 2011, tal como se previó en la planeación estratégica, haciendo de esta forma más eficiente la comercialización de nuestros productos y permitiendo el crecimiento sin contratiempos.

5.- PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2012

Entre las múltiples expectativas para el presente año, nuestra principal meta es lograr disminuir los días de créditos a nuestros clientes, para a su vez lograr pagar a nuestro proveedor principal en menos de 15 días que nos permita tener una tranquilidad

comercial y financiera y gozar de beneficios otorgados por pronto pago; además que la compañía continúe incrementando su número de clientes y aumentar portafolio de productos y así obtener la satisfacción de los mismos y el posicionamiento de nuestros productos en el mercado local.

6.- CONCLUSIONES

El panorama que se muestra en nuestro futuro es muy fuerte y aplicable, con nuevos retos de crecimiento; es por eso que solo con la ayuda del buen desarrollo mercantil y el cumplimiento del plan estratégico y teniendo la seguridad de que los proyectos venideros darán los frutos esperados , solo esto permitirá que APRONAM S.A., tenga un posicionamiento significativo en el mercado.

7.- RECOMENDACIONES

Por lo expuesto anteriormente en la presentación del informe me permito recomendar a la Junta General de Socios brindar todo el apoyo necesario a la compañía, a fin de que APRONAM S.A. continúe su crecimiento en el mercado ecuatoriano superando nuestras propias expectativas, y generar así la utilidad propuesta.

Por último, pero uno de los puntos más importantes, es el agradecimiento que quiero expresar a la Junta de Socios de APRONAM S.A. por la confianza que depositaron en mi, al otorgarme la Gerencia y representación de la sociedad; así contando siempre con su constante labor y dirección en las decisiones de la empresa, las cuales será la base del éxito del año en curso.

Chone, 19 de abril de 2012.

Atentamente,


Ing. VIVIANA ZAMBRANO.
Gerente General

