



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

Guayaquil, 28 de Marzo del 2008

Señores
JUNTA DE ACCIONISTAS
COMPAÑÍA DE DESARROLLO BANANERO DEL ECUADOR,
BANDECUA S.A.
Ciudad

Estimados señores:

A continuación detallo a ustedes los aspectos más importantes de mi gestión como Gerente General y Apoderado de Bandecua S.A. durante el año que terminó al 31 de diciembre del 2007.

Los resultados obtenidos durante este año, distan del presupuesto inicial; debido al aumento en volúmenes generados durante todo el año, lo que incidió en variaciones de \$6,984 (m) en ventas obtenidos frente a las cifras del Plan estratégico anual.

El volumen de exportación para el año 2007 fue de 1,560 (m) cajas, mientras que el presupuesto inicial fue de 520 (m) cajas.

El contrato celebrado entre Bandecua S.A. y del Monte Fresh Produce dio como resultado \$1,093 (m) por servicios técnicos, coordinación y logística de embarque y transporte y control de calidad de la fruta comprada a productores independientes.

A continuación detallo los resultados de la operación durante el ejercicio fiscal 2007 comparado con el presupuesto para ese año.



Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1
Telfs.: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898
Machala : C.C. Unioro, locales 34,35 y 36 • Telfs.: (593-7)931116 - 931229 • Fax: (593-9)9777148



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

BANDECUA S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2007
(miles de \$)

	REAL	PRESUPUESTADO	VARIACION
VENTAS	11,706	4,722	6,984
COSTO DE VENTAS	12,192	4,592	7,600
UTILIDAD BRUTA	-486	130	-616
GASTOS DE OPERACIÓN	1,482	140	1,342
			0
UTILIDAD OPERACIONAL	-1,968	-10	-1,958
OTROS	2,019	-14	2,033
INGRESOS/GASTOS			
UTILIDAD NETA	51	-24	75

AREA DE PRODUCCION Y CALIDAD

En el año 2007 se aumentó el volumen de exportación de Bandecua con el sello Del Monte en un 24% en relación con el año 2006; esto debido al aumento en los volúmenes de fruta contratada en el programa de exportación directa de Bandecua S.A.

En el área de control de calidad se obtuvieron estándares satisfactorios de acuerdo con las políticas de Del Monte en este sentido.

AREA FINANCIERO - CONTABLE

Durante el año 2007 en lo económico el país alcanzó un crecimiento de 2.65% superior al del año anterior apoyado fundamentalmente por el desempeño del sector petrolero. La economía terminó a diciembre del año 2007 con un índice de inflación del 3.30%, lo cual representa un moderado nivel inflacionario en una economía dolarizada.

El área financiero contable de la compañía dio su aporte a la empresa, prestándole adecuado seguimiento a las políticas y procedimientos de control interno y correcta administración de los recursos económicos que posee la entidad.



Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1
Telfs.: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898
Machala : C.C. Unioro, locales 34,35 y 36 • Telfs.: (593-7)931116 - 931229 • Fax: (593-9)9777148



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

En lo relacionado con el Crédito Tributario, en noviembre del 2007, el Tribunal Distrital Fiscal del Guayas emitió resolución favorable para la Compañía respecto al IVA de los años 2000, 2001 y 2002 y el Servicio de Rentas Internas apeló dicha resolución. Los valores reclamados por el año 2003 se encuentran pendientes de resolución a la fecha.

En mi opinión y la de nuestros asesores legales, se espera que la sentencia definitiva de estos reclamos sea favorable para la Compañía.

El resultado neto del año fue \$51 (m), de los cuales cumpliendo con las normas legales se procederá a transferir en próximo ejercicio económico el 10 % de la utilidad neta a una cuenta patrimonial de Reserva Legal.

Durante los trabajos de Auditoría Interna y Externa no se observaron deficiencias o condiciones importantes en detrimento del control interno, salvo lo determinado en el párrafo 3 y 4 de la opinión de los auditores externos del año 2007.

AREA DE RECURSOS HUMANOS

El número funcionarios que laboraron para la compañía fue 38.

El incremento salarial efectuado en el 2007 fue en promedio 2.5% realizado en el mes de Enero.

La compañía ha cumplido con todas las disposiciones legales en materia laboral del Ecuador, otorgando a los empleados todos los beneficios y derechos que según la Ley les corresponden.

INVERSION DE LA COMPAÑÍA DURANTE EL 2007

Durante este año la Compañía realizó la siguiente inversión en Activos con el fin de dotar a los diferentes departamentos de equipos y accesorios que contribuyan a la eficiencia en el desempeño de las labores dentro de la operación:

**INVERSION
(en miles de \$)**

MOBILIARIO DE EQUIPOS
EQUIPOS COMPUTACION Y SOFTWARE
VEHICULOS
TOTAL INVERSION

4
19
58
81



Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1
Telfs.: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898
Machala : C.C. Unioro, locales 34,35 y 36 • Telfs.: (593-7)931116 - 931229 • Fax: (593-9)9777148



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

Al 31 de diciembre del 2007, el capital social de la compañía está compuesto por 450,000 acciones ordinarias con un valor nominal unitario de \$ 1.00

Se ha dado seguimiento a las disposiciones de las Juntas Generales de Accionistas celebradas en el año 2007.

La Compañía tiene todas las licencias que acreditan el derecho a uso de software, cumpliendo así con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor siguiendo las políticas corporativas así también lo dispuesto en la resolución 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías.

La situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio en sus resultados anuales comparados con el ejercicio precedente se detalla a continuación.

**BANDECUA S.A.
SITUACIÓN FINANCIERA
(miles de \$)**

	2007	2006	VARIACION
ACTIVOS CORRIENTES	953	982	-29
ACTIVOS NO CORRIENTES	913	882	31
PASIVOS CORRIENTES	875	929	-54
PASIVOS NO CORRIENTES	373	368	5
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	567	493	74
RESULTADO DEL EJERCICIO	51	74	-23

Con el presente informe adjunto los Estados Financieros Auditados de BANDECUA S.A. al 31 de diciembre del 2007, y el Informe del Comisario a esa misma fecha, con el fin de que sean analizados en su conjunto para lo que corresponda.

Atentamente,


**FRANCISCO ROJAS ZAMORA
GERENTE GENERAL**



Copias: Superintendencia de Compañías


Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1
Telfs.: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898
Machala : C.C. Unioro, locales 34,35 y 36 • Telfs.: (593-7)931116 - 931229 • Fax: (593-9)9777148

Fecha Emisión: 20 MAR 08 Mes: MARZO 08 Fecha Vencimiento: 06 ABR 08 Facturas por Pagar: 1

INFORMACIÓN DEL CONSUMIDOR

Nombre: CIA.DE DESARROLLO BANAN.DEL EC Suministro (Código): **614437 -3**
 CI/RUC: 0990364451001- Geocódigo:
 Dirección de Entrega: KENNEDY NORTE MZ# 105,CENTRUM TM#1(SOTANO)-OFC# 1
 SOLARES# 1-4,20-27 BANDECUA
 Dirección del Servicio: KENNEDY NORTE MZ# 105,CENTRUM TM#1(SOTANO)-OFC# 1
 Ciclo: 32 Ruta: 32-01-071-0110
 Provincial/Cantón: Guayas Guayaquil Piso: 05
 Parroquia: URBANO Dpto.:

Medidor Nº: 744506 Factor Multiplicador: 1 Constante: 1
 Desde: 16 FEB 08 Hasta: 18 MAR 08 Días: 31
 Factor Potencia (FP): Penalización por bajo FP: Factor Corrección Demanda: 1.00

MINISTRO DEL SERVICIO ELÉCTRICO

Descripción	Actual	Anterior	Consumo	Unidad	Valores
energía Activa	93485	88297	5188	KWh	269.78
7h00 - 22h00				KWh	
7h00 - 07h00				KWh	
energía Reactiva			24	KV/Ahr	96.07
mandado Cliente				KW	
áxima			24.40	KW	
áxima Pico				KW	
VI Transformador					

Valor Facturable	Dólares
Comercialización	7.07
Subsidio Cruzado	
Penalización Bajo Factor de Potencia	

Subsidio por Comercialización de Tarifa Dignidad	
Subsidio por Energía de Tarifa Dignidad	

Total Servicio Eléctrico (1) 372.92

Tarifa: C-D

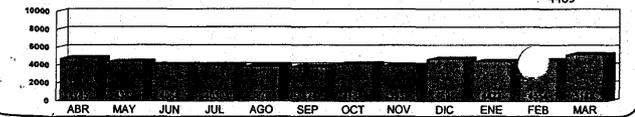
La Energía ya es de todos!

Su ahorro por la Tarifa Dignidad es de

VALORES PENDIENTES DE PAGO POR SERVICIO ELÉCTRICO

	Dólares
Servicio Gen. BANDECUA S.A.	42.71
Servicio Gen. Documento	137.87
Servicio Gen. 28 MAR 2008	0.09
Servicio Gen.	0.03
Servicio Gen.	11.79
OTROS CONCEP.	60.11
IVA 12%	0.00
Mercadería	0.00
Total Pendientes (2)	252.60

Historial de Consumos: Consumo Promedio Mensual - Últimos 6 meses con Lectura



Fecha Emisión: 20 MAR 08 Mes: MARZO 08 Fecha Vencimiento: 06 ABR 08 Facturas por Pagar: 1

INFORMACIÓN DEL CONSUMIDOR

Nombre: CIA.DE DESARROLLO BANAN.DEL EC Suministro (Código): **614437 -3**
 CI/RUC: 0990364451001- Geocódigo:
 Dirección de Entrega: KENNEDY NORTE MZ# 105,CENTRUM TM#1(SOTANO)-OFC# 1
 SOLARES# 1-4,20-27 BANDECUA
 Dirección del Servicio: KENNEDY NORTE MZ# 105,CENTRUM TM#1(SOTANO)-OFC# 1
 Ciclo: 32 Ruta: 32-01-071-0110
 Provincial/Cantón: Guayas Guayaquil Piso: 05
 Parroquia: URBANO Dpto.:

Medidor Nº: 744506 Factor Multiplicador: 1 Constante: 1
 Desde: 16 FEB 08 Hasta: 18 MAR 08 Días: 31
 Factor Potencia (FP): Penalización por bajo FP: Factor Corrección Demanda: 1.00

OTROS VALORES A PAGAR

RUBRO	SUSTENTO LEGAL	DOLARES
Tasa Alumbrado Público	Ordenanza o Convenio	21.95
Tasa Recolección Basura	Ordenanza Municipal	45.73
Contribución Bomberos	Ley de Defensa contra Incendios	3.00
FERUM	Ley de Régimen del Sector Eléctrico	37.29
Total Otros Valores a Pagar (Valor 3)		107.97



La Energía ya es de todos!

TOTAL A PAGAR	
Valor Electricidad (1)	372.92
Valores Pendientes de	252.60
Pago por Servicio Eléctrico (2)	
Otros Valores a Pagar (3)	107.97
TOTAL (1)+(2)+(3)	733.49

Mensajes al consumidor:

EFFECTUE SU PAGO EN EFECTIVO, CHEQUE CERTIFICADO O CHEQUE DE GERENCIA
 A NOMBRE DE CORPORACION ADMINISTRACION TEMPORAL

BANDECUA S.A.
 16029
 31 MAR. 2008
 BANCO DEL PACIFICO
 C.A. Cda. No. 210762-P

ESTADO DE CUENTA	
DEUDA ANTERIOR	0.00
INTERÉS ACUMULADO	0.00
TOTAL DEL MES	733.49
FACTURA(S) OTROS CONSUMOS Y SERVICIOS	0.00
TOTAL A PAGAR	733.49
SALDO CRÉDITO A FACTURAR	0.00
TOTAL PENDIENTE DE PAGO	733.49

