



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

Guayaquil, 25 de marzo del 2005

Señores  
JUNTA DE ACCIONISTAS  
COMPAÑÍA DE DESARROLLO BANANERO DEL ECUADOR,  
BANDECUA S.A.  
Ciudad

Estimados señores:

A continuación detallo a ustedes los aspectos más importantes de mi gestión como Gerente General y Apoderado de Bandecua S.A. durante el año que terminó al 31 de diciembre del 2004.

Los resultados obtenidos durante este año, no se enmarcaron dentro del presupuesto inicial; debido a la decisión de Del Monte de comprar fruta directamente a productores locales bajo la modalidad FOB, lo que incidió en variaciones significativas en los resultados obtenidos frente a las cifras del Plan estratégico anual.

El volumen de exportación para el año 2004 fue de 4.472 (m) cajas, mientras que el presupuesto inicial fue de 15.604 (m) cajas.

El contrato celebrado entre Bandecua S.A. y del Monte Fresh Produce dio como resultado \$848 (m) por servicios técnicos, coordinación y logística de embarque y transporte y control de calidad de la fruta comprada a productores independientes.

A continuación detallo los resultados de la operación durante el ejercicio fiscal 2004 comparado con el presupuesto para ese año.



Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1  
Telfs.: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898  
Machala : C.C. Unioro, locales 34, 35 y 36 • Telfs.: (593-7) 2931116 - 2931229 • Fax: (539-9) 9777148



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

**BANDECUA S.A.  
ESTADO DE RESULTADOS  
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2004  
(miles de \$)**

	<b>REAL</b>	<b>PRESUPUESTADO</b>	<b>VARIACION</b>
VENTAS	27,943	74,404	- 46,461
COSTO DE VENTAS	26,500	73,071	- 46,571
UTILIDAD BRUTA	1,443	1.333	110
GASTOS DE OPERACIÓN	1,400	1,321	79
UTILIDAD OPERACIONAL	43	12	31
OTROS INGRESOS/GASTOS	25	13	12
UTILIDAD NETA	18	- 1	17

**AREA DE PRODUCCION Y CALIDAD**

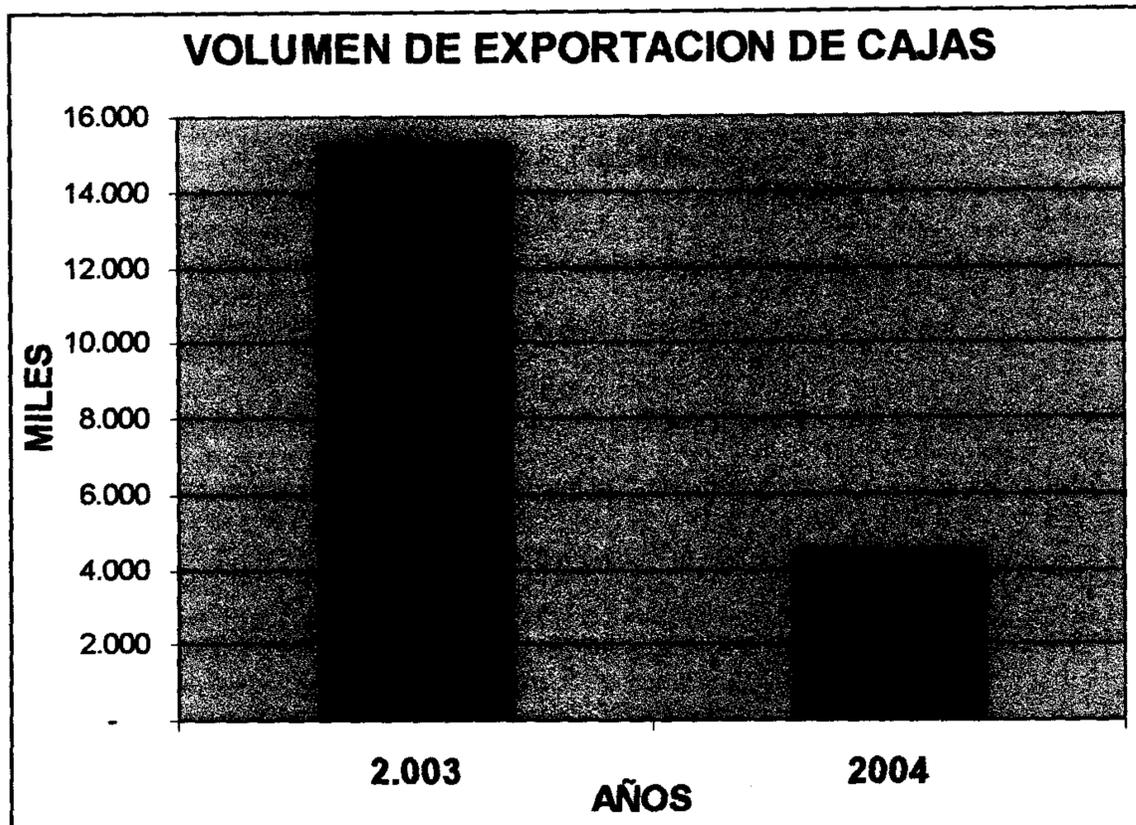
En el año 2004 se disminuyó drásticamente el volumen de exportación de Bandecua con el sello Del Monte en un 71% en relación con el año 2003; esto debido a la reducción de los volúmenes de fruta contratada en el programa de exportación directa de Bandecua S.A, y el incremento del sistema FOB.

En el área de control de calidad se obtuvieron estándares satisfactorios de acuerdo con las políticas de Del Monte en este sentido.





Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.



#### AREA FINANCIERO - CONTABLE

Durante el año 2004 en lo económico el país alcanzó un crecimiento de 6% superior al del año anterior apoyado fundamentalmente por el desempeño del sector petrolero. La economía terminó a diciembre del año 2004 con un índice de inflación del 1.95%, lo cual representa un moderado nivel inflacionario en una economía dolarizada.

El área financiero contable de la compañía dio su aporte a la empresa, prestándole adecuado seguimiento a las políticas y procedimientos de control interno y correcta administración de los recursos económicos que posee la entidad.

Durante el año 2004, la Compañía recibió aportes de sus accionistas por \$498 (m) de los cuales se utilizó \$150(m) para absorber pérdidas acumuladas de años anteriores y \$348 (m) para aumento de su capital social.

En lo relacionado con el Crédito Tributario, se presentó una impugnación ante el Tribunal Fiscal del Guayas sobre las resoluciones negativas expedidas por el Servicio de Rentas Internas relacionadas con reclamos administrativos de devolución de IVA de los años 2000, 2001 y 2002.



Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1  
Telfs.: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898  
Machala : C.C. Unioro, locales 34, 35 y 36 • Telfs.: (593-7) 2931116 - 2931229 • Fax: (539-9) 9777148



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

El resultado neto del año fue \$18 (m), de los cuales cumpliendo con las normas legales se procederá a transferir en próximo ejercicio económico el 10 % de la utilidad neta a una cuenta patrimonial de Reserva Legal.

Durante los trabajos de Auditoría Interna y Externa no se observaron deficiencias o condiciones importantes en detrimento del control interno, de hecho, ambos informes otorgan una opinión limpia.

#### AREA DE RECURSOS HUMANOS

El número funcionarios que laboraron para la compañía fue 38.

El incremento salarial efectuado en el 2004 fue en promedio 7% realizado en el mes de Enero.

La compañía ha cumplido con todas las disposiciones legales en materia laboral del Ecuador, otorgando a los empleados todos los beneficios y derechos que según la Ley les corresponden.

#### INVERSION DE LA COMPAÑÍA DURANTE EL 2004

Durante este año la Compañía realizó la siguiente inversión en Activos con el fin de dotar a los diferentes departamentos de equipos y accesorios que contribuyan a la eficiencia en el desempeño de las labores dentro de la operación:

	INVERSION (en miles de \$)
MOBILIARIO DE EQUIPOS	13
VEHICULOS	15
TOTAL INVERSION	28



Al 31 de diciembre del 2004, el capital social de la compañía está compuesto por 450,000 acciones ordinarias con un valor nominal unitario de \$ 1.00

Se ha dado seguimiento a las disposiciones de las Juntas Generales de Accionistas celebradas en el año 2004.

La Compañía tiene todas las licencias que acreditan el derecho a uso de software, cumpliendo así con las normas sobre propiedad intelectual y derechos



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

de autor siguiendo las políticas corporativas así también lo dispuesto en la resolución 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías.

La situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio en sus resultados anuales comparados con el ejercicio precedente se detalla a continuación.

**BANDECUA S.A.  
SITUACIÓN FINANCIERA  
(miles de \$)**

	<b>2004</b>	<b>2003</b>	<b>VARIACION</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	922	2,377	-1,455
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	844	866	-22
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	967	3,020	-2,053
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	331	271	60
<b>PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS</b>	468	-49	517
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	18	-121	139

Con el presente informe adjunto los Estados Financieros Auditados de BANDECUA S.A. al 31 de diciembre del 2004, y el Informe del Comisario a esa misma fecha, con el fin de que sean analizados en su conjunto para lo que corresponda.

Atentamente,

**FRANCISCO ROJAS ZAMORA  
GERENTE GENERAL**



Copias: Superintendencia de Compañías