



29 ABR. 2004

Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

Guayaquil, 26 de marzo del 2004



A los Señores Accionistas de
COMPAÑÍA DE DESARROLLO BANANERO DEL ECUADOR,
BANDECUA S.A.
Ciudad

Estimados señores:

En mi calidad de Gerente General y Apoderado de Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador, BANDECUA S.A., y conforme a la Resolución No. 92.1.4.3.0013 y Resolución No. 04.Q.IJ.001 emitidas por la Super Intendencia de Compañías, presento mi informe anual correspondiente al año que terminó el 31 de diciembre del 2003.

Los resultados obtenidos durante este año de gestión, estuvieron enmarcados dentro de los planes trazados en el presupuesto anual para el año 2003; superando las expectativas de volúmenes de compra y reduciendo los niveles de costos y gastos sin dejar de cumplir con los objetivos en el ámbito de Producción - Compra de Fruta y Control de los estándares de Calidad exigidos por Del Monte; así también dentro del ámbito Financiero - Contable.

A continuación detallo los resultados de la operación durante el ejercicio fiscal 2003 comparado con el presupuesto para ese año.

BANDECUA S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003
(miles de \$)

	REAL	PRESUPUESTADO	VARIACION
VENTAS	74,601	76,238	-1,637
COSTO DE VENTAS	73,531	74,892	-1,361
UTILIDAD BRUTA	1,070	1,346	-276
GASTOS DE OPERACIÓN	1,287	1,311	-24
PERDIDA	-217	35	-252

Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1
Telfs.: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898
Machala : C.C. Unioro, locales 34,35 y 36 • Telfs.: (593-7)931116 - 931229 • Fax: (593-9)9777148



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

29 ABR. 2004

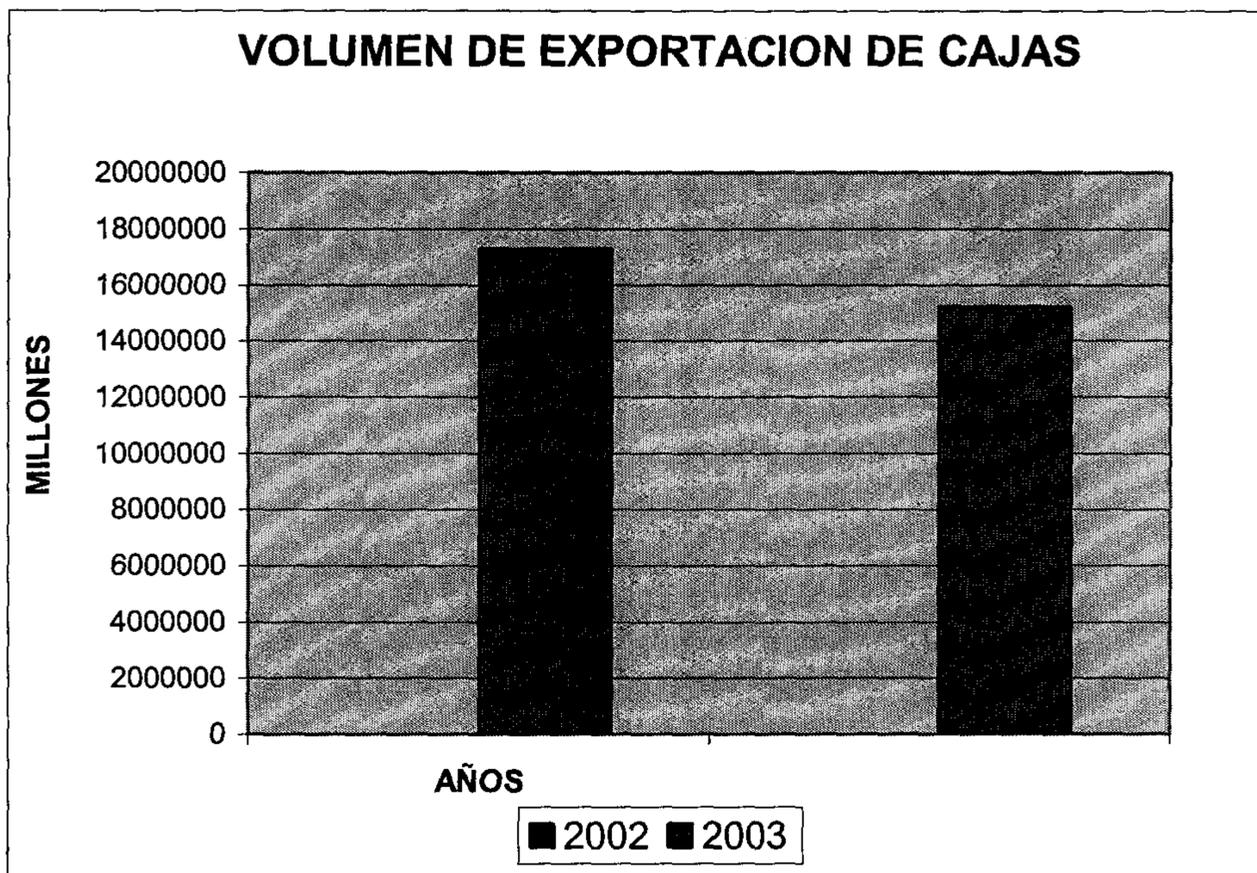
(UTILIDAD)	
OPERACIONAL	
OTROS	96
INGRESOS/GASTOS	
PERDIDA NETA	-121



AREA DE PRODUCCION Y CALIDAD

En el año 2003 se disminuyó volumen de exportación con el sello Del Monte en un 12% en relación con el año 2002; esto debido a que se redujo los volúmenes de fruta contratada en el programa de exportación directa de Bandecua S.A.

En el área de control de calidad se obtuvieron estándares satisfactorios de acuerdo a las políticas de Del Monte en este sentido.



AREA FINANCIERO - CONTABLE

Durante el año 2003 en lo económico el país no alcanzó el crecimiento previsto del 3.5%. La reducción del crecimiento económico ha tenido su consecuencia en los ingresos del Estado, ya que a pesar de existir un incremento en las recaudaciones fiscales respecto al año anterior no se cumplió con los niveles



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.



presupuestados. La economía terminó a diciembre del año 2003 con un índice de inflación del 6.07%, lo cual representa un moderado nivel inflacionario en una economía dolarizada.

29 ABR. 2004

El área financiero contable de la compañía dio su aporte a la empresa, prestándole adecuado seguimiento a las políticas y procedimientos de control interno y correcta administración de los recursos económicos que posee la entidad.

Durante los trabajos de Auditoría Interna y Externa no se observaron deficiencias o condiciones importantes en detrimento del control interno, de hecho, ambos informes otorgan una opinión limpia.

AREA DE RECURSOS HUMANOS

En este campo mantenemos el número de 37 funcionarios.

El incremento salarial efectuado en el 2003 fue en promedio 7.5% realizado en el mes de Enero.

La compañía ha cumplido con todas las disposiciones legales en materia laboral del Ecuador, otorgando a los empleados todos los beneficios y derechos que según la Ley les corresponden.

INVERSION DE LA COMPAÑÍA DURANTE EL 2003

Durante este año la Cía realizó la siguiente inversión en Activos con el fin de dotar a los diferentes departamentos de equipos y accesorios que contribuyan a la eficiencia en el desempeño de las labores dentro de la operación:

INVERSION (en miles de \$)

EQUIPOS	19
VEHICULOS	15
TOTAL INVERSION	34

Al 31 de diciembre del 2003, el capital social de la compañía está compuesto por 2,535,742 acciones ordinarias con un valor nominal unitario de \$ 0.04

Se ha dado seguimiento a las disposiciones de la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada en Noviembre del año 2003.

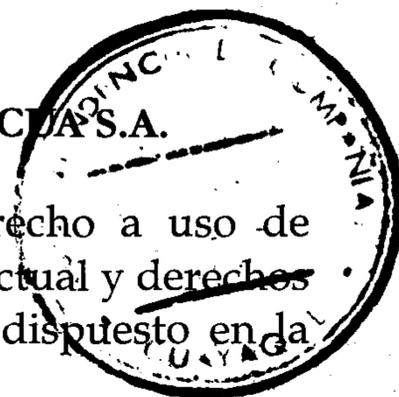
Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1
Telfs.: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898
Machala : C.C. Unioro, locales 34,35 y 36 • Telfs.: (593-7)931116 - 931229 • Fax: (593-9)9777148



29 ABR. 2004

Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

La Compañía tiene todas las licencias que acreditan el derecho a uso de software, cumpliendo así con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, siguiendo las políticas Corporativas así también lo dispuesto en la Resolución 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías.



La situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y sus resultados anuales comparados con el ejercicio precedente se detallan a continuación:

BANDECUA S.A.
SITUACION FINANCIERA
(miles de \$)

	2003	2002	VARIACION
Activos Corrientes	2,377	4,211	-1,834
Activos No Corrientes	866	884	-18
Pasivos Corrientes	3,020	4,810	-1,790
Pasivos No Corrientes	271	213	59
Patrimonio de los Accionistas	-49	72	-121
Pérdida del ejercicio	-121	-23	-98

Con el presente informe adjunto los Estados Financieros Auditados de BANDECUA S.A. al 31 de diciembre del 2003, y el Informe del Comisario a esa misma fecha, con el fin de que sean analizados en su conjunto para lo que corresponda.

Atentamente,

FRANCISCO ROJAS ZAMORA
GERENTE GENERAL

Copias: Superintendencia de Compañías