



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

Guayaquil, 09 de Abril de 2012

**Señores
JUNTA DE ACCIONISTAS
COMPAÑÍA DE DESARROLLO BANANERO DEL ECUADOR, "BANDECUA S.A."
Ciudad**

Estimados señores:

A continuación detallo a ustedes los aspectos más importantes de mi gestión como Gerente General y Apoderado de Bandecua S.A. durante el año que terminó al 31 de diciembre del 2011.

Los resultados obtenidos durante este año, distan del presupuesto inicial; debido a una leve disminución de volúmenes generados durante el año, lo que incidió en variaciones de (\$ 2,052 m) en ventas obtenidas frente a las cifras del Plan estratégico anual.

El volumen de exportación para el año 2011 fue de 484 (m) cajas, mientras que el presupuesto inicial fue de 670 (m) cajas.

El contrato celebrado entre Bandecua S.A. y Del Monte International GMBH dio como resultado \$ 2,183 (m) por servicios técnicos, coordinación y logística de embarque, transporte y control de calidad de fruta comprada a productores independientes. Este rubro se afianzara como el más importante para la Compañía en el futuro.

A continuación detallo los resultados de la operación durante el ejercicio fiscal 2011 comparado con el presupuesto para ese año.



Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1
Telfs.: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898
Machala : C.C. Unioro, locales 34,35 y 36 • Telfs.: (593-7)931116 - 931229 • Fax: (593-9)9777148



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

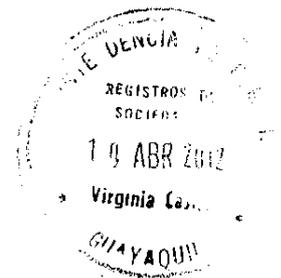
BANDECUA S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
(miles de \$)

	REAL	PRESUPUESTO	VARIACION
VENTAS	6,629	8,525	(1,896)
COSTO DE VENTAS	4,443	6,493	(2,050)
UTILIDAD BRUTA	2,187	2,032	155
GASTOS DE OPERACIÓN	2,130	1,989	141
UTILIDAD OPERACIONAL	57	43	13
OTROS			
INGRESOS / GASTOS	(24)	-	(24)
UTILIDAD ANTES PT E IR	33	43	(11)

AREA DE PRODUCCION Y CALIDAD

BANDECUA S.A.
VOLUMENES ACTUAL vs PRESUPUESTO

Productos	Actual 2011	Presupuesto 2011	Variación	Porcentajes
Bananas	332	260	72	27.69%
Orgánicos	84	100	-16	-16.00%
Baby	33	237	-204	-86.08%
red	2	10	-8	-80.00%
Plátanos	33	62	-29	-46.77%
Total	484	670	-185	-27.61%



En el año 2011 disminuyó el volumen de exportación de Bandecua S.A. con el sello Del Monte excepto para banano convencional que aumento levemente de acuerdo a lo presupuestado.

Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1
 Telfs.: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898
 Machala : C.C. Unioro, locales 34,35 y 36 • Telfs.: (593-7)931116 - 931229 • Fax: (593-9)9777148



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador **BANDECUA S.A.**

AREA FINANCIERO - CONTABLE

La economía terminó a diciembre del año 2011 con un índice de inflación del 5.41%, lo cual representa un moderado nivel inflacionario en una economía dolarizada.

El área financiero contable de la compañía dio su aporte a la empresa, prestándole adecuado seguimiento a las políticas y procedimientos de control interno y correcta administración de los recursos económicos que posee la compañía.

Los valores reclamados por el año 2003 por \$ 315,247 se encuentran pendientes de resolución final.

Durante los trabajos de Auditoría Interna y Externa no se observaron deficiencias en el control interno.

AREA DE RECURSOS HUMANOS

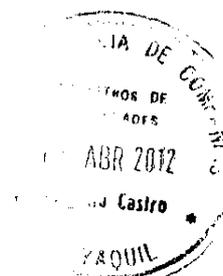
El número de funcionarios que laboraron para la compañía fue de 57.

La compañía ha cumplido con todas las disposiciones legales en materia laboral del Ecuador, otorgando a los empleados todos los beneficios y derechos que según la Ley les corresponden.

INVERSION DE LA COMPAÑÍA DURANTE EL 2011

Durante este año, la Compañía realizó la siguiente inversión en activos con el fin de dotar a los diferentes departamentos de equipos y accesorios que contribuyan a la eficiencia en el desempeño de las labores dentro de la operación:

INVERSION (en miles de \$)	
Equipos de Computación	\$ 10
Total Inversión	\$ 10



Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1
Telfa: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898
Machala : C.C. Unioro, locales 34,35 y 36 • Telfs: (593-7)931116 - 931229 • Fax: (593-9)9777148



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

Al 31 de diciembre del 2011, el capital social de la compañía está compuesto por 450,000 acciones ordinarias a razón de \$ 1.00 como valor nominal.

Se ha dado seguimiento a las disposiciones de la Junta General de accionistas celebradas en el año 2011.

La compañía tiene todas las licencias que acrediten el derecho de uso de software, cumpliendo así con las normas sobre la propiedad intelectual y derechos de autor siguiendo las políticas corporativas como también lo dispuesto en la resolución No. 04.Q.I.J. 001 de la Superintendencia de Compañías.

La situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio contable en sus resultados anuales comparados con el ejercicio precedente se detalla a continuación:

BANDECUA S.A.			
SITUACION FINANCIERA			
(miles de \$)			
	2011	2010	VARIACION
ACTIVOS CORRIENTES	766	1194	-428
ACTIVOS NO CORRIENTES	989	1083	-94
PASIVOS CORRIENTES	1005	1482	-477
PASIVOS NO CORRIENTES	505	474	31
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	311	387	-76
RESULTADO DEL EJERCICIO	-66	-66	-132

Con el presente informe adjunto los Estados Financieros Auditados de BANDECUA S.A. al 31 de diciembre del 2011, y el Informe de Comisario a esta misma fecha, con el fin de que sean analizados en su conjunto para lo que corresponda.

Atentamente,

FRANCISCO ROJAS ZAMORA
GERENTE GENERAL



Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1
Telfs.: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898
Machala : C.C. Unioro, locales 34,35 y 36 • Telfs.: (593-7)931116 - 931229 • Fax: (593-9)9777148