



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador **BANDECUA S.A.**

Guayaquil, 30 de marzo de 2011

**Señores**  
**JUNTA DE ACIONISTAS**  
**COMPAÑÍA DE DESARROLLO BANANERO DEL ECUADOR, BANDECUA S.A.**  
**Ciudad**

Estimados señores:

A continuación detallo a ustedes los aspectos más importantes de mi gestión como Gerente General y Apoderado de Bandecua S.A. durante el año que terminó al 31 de diciembre del 2010.

Los resultados obtenidos durante este año, distan del presupuesto inicial; debido al leve aumento de volúmenes generados durante el año, lo que incidió en variaciones de \$ 6,574(m) en ventas obtenidas frente a las cifras del Plan estratégico anual.

El volumen de exportación para el año 2010 fue de 998 (m) cajas, mientras que el presupuesto inicial fue de 685 (m) cajas.

El contrato celebrado entre Bandecua S.A. y Del Monte International GMBH dio como resultado \$ 2,241 (m) por servicios técnicos, coordinación y logística de embarque y transporte y control de calidad de fruta comprada a productores independientes.

A continuación detallo los resultados de la operación durante el ejercicio fiscal 2010 comparado con el presupuesto para ese año.

A handwritten signature, possibly of the sender, consisting of a vertical line with a crossbar and a small hook at the end.



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador BANDECUA S.A.

**BANDECUA S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**  
**(miles de \$)**

|                               | REAL         | PRESUPUESTO  | VARIACION    |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| VENTAS                        | 14,179       | 7,605        | 6,574        |
| COSTO DE VENTAS               | 11,632       | 5,276        | 6,356        |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>         | <b>2,547</b> | <b>2,329</b> | <b>218</b>   |
| GASTOS DE OPERACIÓN           | 2,657        | 2,295        | 362          |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>   | <b>(110)</b> | <b>34</b>    | <b>(144)</b> |
| OTROS                         |              |              |              |
| INGRESOS / GASTOS             | 143          | -            | 143          |
| <b>UTILIDAD ANTES PT E IR</b> | <b>33</b>    | <b>34</b>    | <b>(1)</b>   |

**AREA DE PRODUCCION Y CALIDAD**

**BANDECUA S.A.**  
**VOLUMENES ACTUAL vs PRESUPUESTO**

| Productos    | Actual 2010 | Presupuesto 2010 | Variacion  | Porcentajes   |
|--------------|-------------|------------------|------------|---------------|
| Bananas      | 314         | 260              | 54         | 20.77%        |
| Organicos    | 380         | 100              | 280        | 280.00%       |
| Baby         | 225         | 171              | 54         | 31.58%        |
| red          | 10          | 8                | 2          | 25.00%        |
| Platanos     | 69          | 146              | -77        | -52.93%       |
| <b>Total</b> | <b>998</b>  | <b>685</b>       | <b>313</b> | <b>45.65%</b> |

En el año 2010 aumentó el volumen de exportación de Bandecua S.A. con el sello Del Monte para los diferentes tipos de caja excepto para Plátanos, esto debido al aumento en los volúmenes de fruta contratada en el programa de exportación directa de Bandecua S.A.

f

Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1  
 Telfs.: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898  
 Machala : C.C. Unioro, locales 34, 35 y 36 • Telfs.: (593-7) 2931116 - 2931229 • Fax: (539-9) 9777148



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador **BANDECUA S.A.**

### **AREA FINANCIERO - CONTABLE**

La economía terminó a diciembre del año 2010 con un índice de inflación del 3.33%, lo cual representa un moderado nivel inflacionario en una economía dolarizada.

El área financiero contable de la compañía dio su aporte a la empresa, prestándole adecuado seguimiento a las políticas y procedimientos de control interno y correcta administración de los recursos económicos que posee la compañía.

Los valores reclamados por el año 2003 por \$ 315,247 se encuentran pendientes de resolución final.

Durante los trabajos de Auditoría Interna y Externa no se observaron deficiencias en el control interno.

### **AREA DE RECURSOS HUMANOS**

El número de funcionarios que laboraron para la compañía fue de 57.

La compañía ha cumplido con todas las disposiciones legales en materia laboral del Ecuador, otorgando a los empleados todos los beneficios y derechos que según la Ley les corresponden.

### **INVERSION DE LA COMPAÑÍA DURANTE EL 2010**

Durante este año, la Compañía realizó la siguiente inversión en activos con el fin de dotar a los diferentes departamentos de equipos y accesorios que contribuyan a la eficiencia en el desempeño de las labores dentro de la operación:

| <b>INVERSION</b><br><b>(en miles de \$)</b> |            |
|---|------------|
| <b>EQUIPOS DE COMPUTACION</b>               | <b>31</b>  |
| <b>VEHICULOS</b>                            | <b>63</b>  |
| <b>MUEBLES Y ENSERES</b>                    | <b>9</b>   |
| <b>TOTAL INVERSION</b>                      | <b>102</b> |

Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1  
Telfs.: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898  
Machala : C.C. Unioro, locales 34, 35 y 36 • Telfs.: (593-7) 2931116 - 2931229 • Fax: (539-9) 9777148



Compañía de Desarrollo Bananero del Ecuador **BANDECUA S.A.**

Al 31 de diciembre del 2010, el capital social de la compañía está compuesto por 450,000 acciones ordinarias a razón de \$ 1.00 como valor nominal.

Se ha dado seguimiento a las disposiciones de la Junta Genral de accionistas celebradas en el año 2010.

La compañía tiene todas las licencias que acrediten el derecho de uso de software, cumpliendo así con las normas sobre la propiedad intelectual y derechos de autor siguiendo las políticas corporativas como también lo dispuesto en la resolución No. 04.Q.I.J. 001 de la Superintendencia de Compañías.

La situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio contable en sus resultados anuales comparados con el ejercicio precedente se detalla a continuación:

| <b>BANDECUA S.A.</b>                 |             |             |                  |
|--------------------------------------|-------------|-------------|------------------|
| <b>SITUACION FINANCIERA</b>          |             |             |                  |
| <b>(miles de \$)</b>                 |             |             |                  |
|                                      | <b>2010</b> | <b>2009</b> | <b>VARIACION</b> |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>            | 1194        | 1707        | -513             |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>         | 1083        | 1078        | 5                |
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>            | 1482        | 1973        | -491             |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>         | 474         | 436         | 38               |
| <b>PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTA:</b> | 387         | 668         | -281             |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>       | -66         | -292        | -358             |

Con el presente informe adjunto los Estados Financieros Auditados de BANDECUA S.A. al 31 de diciembre del 2010, y el Informe de Comisario a esta misma fecha, con el fin de que sean analizados en su conjunto para lo que corresponda.

Atentamente,

**FRANCISCO ROJAS ZAMORA**  
**GERENTE GENERAL**

Copias: Superintendencia de Compañía.

0924049802



Guayaquil : Av. Francisco de Orellana y calle Alberto Borges, Edif. Centrum 5to. Piso Of# 1  
Telfs.: (593-4) 2693323 - (593-4) 2693324 • Fax: (593-9) 9777149 • Casilla 09-01-5898  
Machala : C.C. Unioro, locales 34, 35 y 36 • Telfs.: (593-7) 2931116 - 2931229 • Fax: (539-9) 9777148