

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LOS SEÑORES
ACCIONISTAS DE PESCADOS Y CONSERVAS DEL PACIFICO, SA
"PESCOPA", REFERENTE AL EJERCICIO DE 2008**

Para Pescados y Conservas del Pacifico, SA, este ejercicio 2008 ha sido en realidad el primer año completo en el que se ha ejercido la actividad y en el cual se han dado grandes pasos para consolidarla y abrirla al exterior , en la búsqueda de clientes y operaciones comerciales rentables.

Siguiendo con las gestiones que se habian encaminado en el año anterior, se logró materializar en parte, una de las más importantes para la Empresa; y en la que más esfuerzos hemos puesto: La colaboración con el Grupo Calvo para gestionarles en Ecuador sus necesidades de materia prima o sus excesos , según el caso.

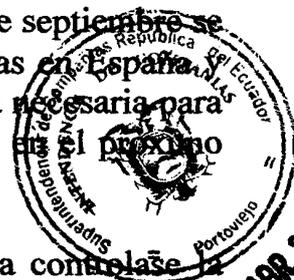
Fruto de estas conversaciones , visitamos su planta en El Salvador Y hemos mantenido diversas reuniones con la dirección del Grupo en España.

Las variaciones de precios tan grandes que se han dado en el mercado internacional del atún durante el año, la veda de capturas que realizó la flota Ecuatoriana durante 42 días y el comienzo de la crisis internacional, han provocado que nuestros resultados no fuesen los esperados; ya que no hemos podido cumplir con las cantidades de materia prima que nos habian solicitado, ni podido llevar a final término las cantidades que nos habian encomendado para su venta.

Significando en términos porcentuales tan solo un 20% de gestión , de lo previsto en los acuerdos; y en consecuencia los resultados negativos alcanzados.

Siguiendo con la búsqueda de mercados, en el mes de septiembre se han realizado gestiones con otro grupo español, con plantas en España, próximamente en Perú, para suministrarles la materia prima necesaria para esa nueva planta. Esperamos ver los resultados definitivos en el próximo ejercicio.

Las gestiones ante terceros para lograr que Pescopa controle la compra y fabricación de sus productos a importar de Ecuador, tampoco ha dado los frutos previstos. Los importadores, y en este año mucho más, están tratando de evitar los máximos costes añadidos posibles, a pesar de que en la mayoría de los casos no les representa beneficio alguno por los



inconvenientes que con frecuencia surgen entre fabricante e importador, separados por la distancia y sin representación física del importador.

Hemos tratado de reducir costes lo mas posible, adquiriendo en propiedad las instalaciones de la oficina de la empresa , que teniamos financiada a tres años y comprando dos vehiculos que nos ayudan a evitar los alquileres a empresas de Rent a Car que veniamos realizando mensualmente.

Para el proximo ejercicio nuestros objetivos principales para sacar a la empresa de los resultados negativos son:

- Incrementar las operaciones de venta y compra de pescado para terceros.
- Incrementar y diversificar la colaboración con el Grupo Calvo y con otros del sector.
- Ampliar la cartera de clientes de calidad y económicamente fiables , buscando el gestionarles sus operaciones comerciales en Ecuador.
- Estudiar la posibilidad de disponer de una planta para poder elaborar nuestros propios productos, y tratar de llevarla a cabo.

Entendemos que el futuro de la empresa esta asegurado y para ello no debemos dejar de enfocarla a unos estandares de calidad en los servicios prestados y en la gestion de los productos que por nuestra intermediación sean elaborados.

Es verdad que se han pasado malos momentos y que la crisis mundial aun nos seguirá afectando al menos unos dos años; pero somos conocedores de que a pesar de que no se incrementan tal y como era de preveer las ventas, por falta de crédito, por miedo generalizado entre los importadores, por el descenso drástico que se ha producido en el consumo internacional , ect, La situación tenderà a normalizarse poco a poco y si estamos posicionados debidamente en el mercado, tendremos oportunidades que nos llevaràn a conseguir nuestros objetivos

Debemos aguantar el chaparròn de la crisis, ~~sentar~~ **sentar** las bases comerciales solidamente y llevar a cabo el proceso ideado ~~con~~ **con** la seriedad y solvencia que debe caracterizarnos .

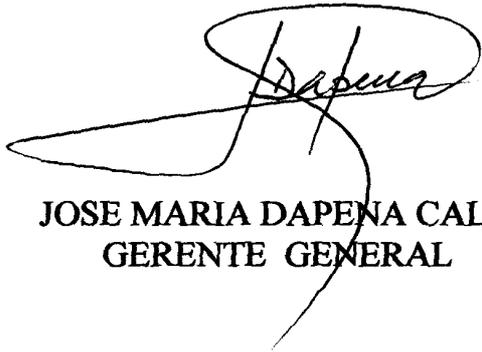
Pedimos a los socios que como hasta ahora, sigan apoyando la labor que realizamos dia a dia, en la confianza de que en uno o dos años obtendrán los resultados buscados.



A handwritten signature or scribble is located in the bottom left corner of the page.

Que sus ideas y aportaciones economicas sigan sustentando la labor que venimos realizando, depositando en nuestra gestion su mayor objetivo.

En Manta, a Veintisiete de Marzo de 2009



JOSE MARIA DAPENA CALVO
GERENTE GENERAL



29 ABR 2009