#### INFORME GERENTE

SEÑORES
JUNTA DE ACCIONISTAS
COMPAÑÍA DISTRIBUIDORA RUBI CIA LTDA

Cumpliendo con las disposiciones contenidas en los estatutos, en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el informe de la gestión realizada por la administración de DISTRIBUIDORA RUBI CIA LTDA durante el ejercicio económico 2019.

## 1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

La Economia del Ecuador decreció un 0,1%, en el 2019, esto debido principalmente a disminución del capital fijo y del consumo del gobierno general en un 3%, y al incremento de las importaciones de bienes y servicios de un 0.3%, con relación a las del 2018, a pesar que las exportaciones en el último trimestre crecieron en un 4.1%, de productos con desempeño positivo tales como petróleo, camarón, pescado y otros productos acuáticos no fueron suficientes para que la economía ecuatoriana presente un saldo positivo. Según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), para el año 2020, se proyecta un crecimiento de la economía ecuatoriana del 0.4%, producto de las mejoras en materia financiera y estabilidad de las cuentas fiscales. El año 2019, cerro con una inflación negativa del -0.07%, según el INEC, se trata de la segunda inflación negativa en lo que va de este gobierno la primera fue en diciembre del 2017, en el intermedio la inflación del año 2018, fue de 0.27%. El mismo organismo plantea que el escenario de América Latina y el Caribe es desalentador por el proceso de desaceleración mundial y la merma de bienes primarios. Los sectores más dinámicos fueron la acuicultura a través de la producción del camarón, pescado los servicios básicos.

# 2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2019

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de diciembre del 2019, el resultado económico de DISTRIBUIDORA RUBI CIA LTDA, ha sido desfavorable, los ingresos operativos disminuyeron en un 26.18% respecto al 2018, los estados financieros reflejan una pérdida neta de USD 320.225.85 superior a la obtenida en el año 2018, situación que se debe básicamente a la disminución de los ingresos y a un incremento en los costos y gastos del 9.15%.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que DISTRIBUIDORA RUBI CIA LTDA se mantenga en el mercado, lo cual ha sido dificil debido al incremento del contrabando de cigarrillo, cuyo producto es el plus para las demás ventas.

### 3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.

Cabe indicar a la Junta General de Socios de DISTRIBUIDORA RUBI CIA LTDA que todas las disposiciones tomadas por este organismo han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

#### 4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2019 EN AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

Durante el año 2019, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, DISTRIBUIDORA RUBI CIA LTDA ha cumplido con estas obligaciones satisfactoriamente y se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando mantener las fuentes de trabajo, aunque cada vez es más restringido.

Debido a los inconvenientes presentados en la liquidez de la empresa, durante el año 2019 varios cheques girados a nuestro principal proveedor "PROESA" fueron protestados, generando la resolución de la Superintendencia de Bancos de cerrar las cuentas bancarias corrientes de la compañía.

### 5.- COMPARACION DE LA SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES DE DISTRIBUIDORA RUBI CIA LTDA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2019, la situación de DISTRIBUIDORA RUBI CIA LTDA ha sido negativa como se menciona anteriormente lo que se refleja en los estados financieros de la misma, siendo los principales saldos y variaciones al final del año las siguientes:

La pérdida neta es de USD 320.225.85 originada en las circunstancias mencionadas anteriormente.

Apenas se ha logrado mantener fondos y cumplir con las obligaciones corrientes, se presenta un saldo en caja entre cheques de clientes y efectivo de USD 39.196.14 al 31 de diciembre del 2019.

Las cuentas por cobrar comerciales presentan un saldo de USD 99.891.41 que se espera sean recuperadas en el 2020.

El pasivo corriente totaliza USD 825.072.82, siendo las cuentas por pagar a proveedores el rubro más representativo con deuda a PROESA por USD 545.000.00.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2019. En cuanto a la pérdida del ejercicio 2019, se recomienda que se mantengan como tal en el patrimonio.

El gerente general de DISTRIBUIDORA RUBI CIA LTDA recomienda que se apoye y se realicen todas las gestiones necesarias para generar nuevas oportunidades de ventas y así mejorar los ingresos. De la misma manera crear alianzas estratégicas las cuales ayuden a tener mayor representación en el mercado local.

Atentamente,

Julio López Chica

Gerente General DISTRIBUIDORA RUBI CIA LTDA

Julio Alberto Lopely Chica