



Manta, 1 de Abril del 2016

## INFORME DEL GERENTE

A los señores Accionistas de

OCEAN FARM S.A.

Cumpliendo con lo dispuesto en la ley, los estatutos de la compañía, y Resoluciones de la Superintendencia de Compañías No. 92-1-4-3-0013 de septiembre 25 de 1992, sobre la presentación de informes anuales de los administradores, presento a los señores accionistas mi informe anual, sobre la marcha de la Compañía en el ejercicio económico 2015.

### 1.- ENTORNO ECONOMICO Y OBJETIVOS

Durante los meses finales del año 2014 se negoció y adquirió el primer set de tres jaulas provenientes de las empresas chilenas AKVA e INCHALAM, las mismas que fueron instaladas en el sitio de la Concesión para Maricultura otorgada por el Estado Ecuatoriano.

Durante la primera semana del mes de Abril/2015 se sembró la primera jaula con alevines de la especie cobia. Se organizó un evento que contó con la presencia del señor Vicepresidente de la República, algunos Ministros de Estado y autoridades del Gobierno.

Durante la primera semana del mes de Junio se procedió a sembrar la segunda jaula con alevines de la misma especie. Y durante la primera semana del mes de Septiembre se sembró la tercera jaula.

El día sábado 29 de Agosto fuimos víctimas de un intento de robo de los peces en proceso de engorde de la jaula #1. Como consecuencia de este imprevisto se produjo un escape de algunos miles de peces, lo cual nos ocasionó cuantiosos daños económicos y legales, debido a un arbitrario e injusto Procedimiento Administrativo iniciado por el Ministerio de Ambiente en contra de la empresa. Este Procedimiento recomendaba la revocatoria de la Licencia Ambiental para Maricultura de Ocean Farm S.A. Afortunadamente, gracias a la idónea gestión realizada por los Ejecutivos de la empresa pudimos salir ilesos de la comprometida situación.

Durante los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre se procedió con la cosecha de las jaulas #1 y #2, obteniéndose resultados si no óptimos, por lo menos satisfactorios y esperanzadores de futuros mejores días para la empresa.

En la actualidad, las jaulas se encuentran sembradas con alevines de la especie cobia, que están en proceso de engorde.

Este primer año de experiencia y práctica en el cultivo de peces nos ha llevado a la conclusión de que para llegar al punto de equilibrio económico del proyecto, se requiere mantener en producción constante al menos seis jaulas de las mismas características de las tres primeras ya instaladas y en operación.

Sin embargo, a pesar de que se ha mantenido continuo diálogo con funcionarios de la CFN y otras entidades crediticias con la finalidad de obtener el respectivo financiamiento para ampliar el proyecto para el cultivo de peces, la falta de una línea de crédito adecuada a la actividad ha impedido llegar a una situación de punto de equilibrio. Esta circunstancia ha ocasionado que las metas propuestas por los señores Accionistas para el ejercicio económico 2015, no se hayan podido cumplir en su totalidad.



## 2.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y /o Universal de los señores Accionistas.

## 3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Las relaciones obreros-patronales, se han desarrollado en las mejores condiciones en un marco de cordialidad y respeto mutuo.

## 4.- ASPECTOS RELACIONADOS CON LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION.

En virtud de que nuestro Laboratorio de producción piscícola está legalmente facultado para comercializar sus productos, sean estos huevos, larvas, alevines o reproductores; en uso de esta autorización, la empresa obtuvo una producción marginal de peces en sus primeros estadios, los mismos que fueron comercializados localmente como materia prima para el procesamiento de harina de pescado.

## 5.- ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LOS RESULTADOS ANUALES:

|                                           |                          |
|-------------------------------------------|--------------------------|
| <b>RUBROS</b>                             | <b>2015</b>              |
| <b>ACTIVOS TOTALES</b>                    | <b>US\$ 2.891.473.85</b> |
| <b>CORRIENTE</b>                          | <b>US\$ 1.291.465.16</b> |
| <b>PROPIEDAD- PLANTA Y EQUIPOS (NETO)</b> | <b>US\$ 991.237.16</b>   |
| <b>ACTIVOS BIOLÓGICOS</b>                 | <b>US\$ 514.691.53</b>   |
| <b>INVERSION Y DESARROLLO (NETO)</b>      | <b>US\$ 94.080.00</b>    |
| <b>PASIVOS TOTALES</b>                    | <b>US\$ 2.549.359.04</b> |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>                   | <b>US\$ 523.156.37</b>   |
| <b>PASIVO LARGO PLAZO</b>                 | <b>US\$ 2.026.202.67</b> |
| <b>PATRIMONIO</b>                         | <b>US\$ 342.114.81</b>   |
| <b>CAPITAL SOCIAL</b>                     | <b>US\$ 500.800.00</b>   |
| <b>RESERVA LEGAL</b>                      | <b>US\$ 373.95</b>       |
| <b>PERDIDA DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>   | <b>US\$ - 85.282.74</b>  |
| <b>PERDIDA DEL EJERCICIO</b>              | <b>US\$ - 73.776.40</b>  |

## 6.- INDICE DE ENDEUDAMIENTO:

A Diciembre 31 del 2015, el endeudamiento total de la compañía es

|            |                          |
|------------|--------------------------|
| <b>PT.</b> | <b>US\$ 2.549.359.04</b> |
|            | <b>-----= 0.8817</b>     |
| <b>A.T</b> | <b>US\$ 2.891.473.85</b> |