



# SECCOM S.A.

ESCUELA DE CAPACITACIÓN PARA CONDUCTORES NO PROFESIONALES

**CONDUSEG 100% MANABITA**



## INFORME DE GERENCIA

AÑO DE GESTIÓN 2016

ELBORADO POR: Tlgo. Darwin Carreño García – Gerente General

FECHA: Manta, abril 03 de 2016

### ANTECEDENTE:

El presente INFORME DE GERENCIA es realizado para dar cumplimiento a las disposiciones legales pertinentes, en él se resume la actividad económica de la Empresa en el periodo fiscal 2016 y en las cuales he participado desde marzo como Director Técnico y desde noviembre como Gerente General.

Es necesario acotar que en el año 2015, mediante Decreto Presidencial se eliminó la obligatoriedad del curso de conducción previo a la obtención de la licencia Tipo B, el mismo que entró en vigencia el 1 de enero de 2016; el Gobierno al no contemplar los recursos necesarios para ser quienes lleven a cabo la evaluación práctica, optó por delegar mediante convenio a las escuelas de conducción no profesionales, la realización de las pruebas PSICOTÉCNICAS Y PRÁCTICAS como parte inicial del proceso de acreditación como conductores.

En abril fuimos fuertemente golpeados por la Naturaleza, en aquel terremoto que todos lamentamos y recordamos, y que afortunadamente tuvo una muy baja incidencia en los recursos Humanos y materiales de nuestra empresa.

Pero no todo fue "malas noticias" ya que luego de tres años de ardua gestión, se consiguió la autorización para implementar la escuela de motos, la misma que entró en pleno funcionamiento en octubre del año en mención.

### DESARROLLO

En la revisión de los Estados Financieros, observamos que la utilidad de la empresa en el 2016 es de USD 27.773,84; fruto de la implementación de mecanismos de control en los gastos de mantenimiento vehicular, combustible y en fin políticas de austeridad; a esto se suma el menor gasto que representa tomar una EVALUACIÓN cuyo costo es de USD 47,00 donde sólo se realiza la evaluación psicotécnica y una hora de práctica, versus el costo del CURSO que es USD 180,00 donde se imparten 16 horas de práctica, 10 horas teóricas, entrega de libros y demás gastos administrativos.

Otro factor que influyó en ese resultado es la implementación de los cursos para licencia Tipo "A", en los cuales estuvo amortizada por mucho tiempo la inversión y ahora se contaron con 75 alumnos.

DIRECCIÓN: CALLE 13 AVENIDA 11 TELEFONO: 052 622932  
100% MANABITA



# SECCOM S.A.

ESCUELA DE CAPACITACIÓN PARA CONDUCTORES NO PROFESIONALES

**CONDUSEG 100% MANABITA**



## CONCLUSIONES

Hemos pasado el primer año de vigencia de la reforma que elimina la obligatoriedad del curso; la demanda en la provincia en licencias Tipo "B" es de más de 7.000 alumnos al año y de motos de más de 3.500 al año, por lo tanto tenemos un mercado meta muy grande y estoy seguro que si mejoramos nuestro servicio y nuestras herramientas de marketing, seguro podemos obtener un mejor porcentaje de ese mercado.

Aprovechando la experiencia adquirida, podemos seguir implementando servicios colaterales como la RECUPERACIÓN DE PUNTOS, objetivo trazado para el año 2017.

Otro aspecto importante es mejorar nuestras relaciones con los entes de control que nos regentan, esto es ANT, SRI, IESS, MT, entre otros; lo cual nos permite agilizar los procesos de interfaz y generar confianza en nuestro entorno.

Agradezco la confianza brindada por todos ustedes y renuevo mi compromiso de llevar a la empresa al cumplimiento de sus objetivos para el presente año.

Es todo cuanto puedo informar y me suscribo.

Atentamente

Tlgo. Darwin Carreño García  
**GERENTE GENERAL SECCOM S.A.**  
C.I.: 130632909-3