GRIMAVI S.A.
Grupo Industrial Manabita de Avicultores

INFORME
DEL REPRESENTANTE LEGAL
DE LA COMPAÑÍA
GRIMAVI S.A.

EJERCICIO ECONOMICO 2007

Dirección: Chone y Pajan, Cdla. California Telf.: 05 2932113
E-mail: gggrimavi@gmail.com Portoviejo - Manabí - Ecuador

GRIMAVI S.A.
Grupo Industrial Manabita de Avicultores

2. INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS – EJERCICIO 2007

2.1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del presente informe.

Portoviejo, 26 de marzo del 2008

A los estimados accionistas de GRIMAVI S.A.:

En el mes de septiembre del 2007 se inició la transferencia de la actividad comercial de la suscrita a la compañía Grimavi S.A., cumpliendo con el objetivo estratégico de operar el negocio mediante una persona jurídica.

En el ámbito societario, se efectuaron dos juntas generales extraordinarias de accionistas, en la cual se designaron a los administradores de la compañía, al comisario principal y suplente y se resolvió sobre el aumento de capital en USD$99,000 mediante compensación de créditos y especies representadas por 3 vehículos de propiedad de la accionista Ana Margoth Fernández Bravo, utilizados para el giro del negocio. Dicho aumento de capital se legalizará en el primer semestre del 2008.

Respecto al negocio, el periodo 2007 no fue muy alentador. El incremento constante de los precios de las materias primas e insumos continuó en el 2007, originado principalmente por el aumento del precio del barril de petróleo, producción de bio combustibles en base a soya y maíz - principales ingredientes para fabricar alimentos balanceados -, aumento de la demanda de alimentos por parte de los países asiáticos y aumento del costo de los fletes; factores que encarecieron la producción, con el agravante de no poder trasladar los costos al consumidor final.

En el segundo semestre del 2007, se presentó una escasez de pollos BB, la cual provocó un incremento de la demanda y como consecuencia la elevación del precio del pollito, inflexibilidad en los plazos de pago y reprogramación de los pedidos.

Esta crisis afectó a nuestro principal mercado objetivo, el avicultor, y directamente a nuestro negocio, razón por la cual no se incrementó el porcentaje de ventas propuesto para el 2007 en al menos el 10% con relación al año anterior. No obstante, se impulsó la compra de maíz amarillo duro para la fabricación de balanceado para consumo propio y de nuestros integrados, aprovechando la planta de silos que se adquirió en el primer semestre del año.

Dirección: Chone y Pajón, Cdla. California Telf.: 05 2932
E-mail: gggrimavi@gmail.com Portoviejo - Manabí - Ecuador

Superintendencia de Compañías del Ecuador
Intendencia de Compañías
Manabí
17 JUN 2008

Previo al cierre del año, se cumplió con el objetivo de contactar a un consultor empresarial para asistir a la alta gerencia en la planificación estratégica del negocio para los siguientes 5 años y el diseño e implementación de políticas y procedimientos que normen el funcionamiento de la compañía.

2.2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

La gerencia a mi cargo, cumplió estrictamente las disposiciones de las Juntas Generales Extraordinarias de Accionistas que se efectuaron el 8 de junio y 28 de Agosto del 2007.

Las resoluciones más relevantes fueron:

- Designación de administradores de la compañía.
- Designación del comisario principal y suplente, y;
- Aumento de capital realizado por la accionista Ana Margoth Fernández Bravo.

2.3. INFORMACION SOBRE HECHOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

2.3.1. CAPITAL HUMANO

Por ser una compañía nueva, el personal operativo temporal fue intermediado con la Cia. Sercel, hasta que se efectuó la calificación y selección del personal fijo. En el área de bodegas se contrató a dos auxiliares de bodega que al final fueron reemplazados por no cumplir con las expectativas de la gerencia.

Cabe indicar que la gerencia tuvo sospechas de apropiación ilícita de productos de la compañía por parte de un grupo de bodegueros, por lo cual se iniciaron las investigaciones pertinentes a fin de detectar y evidenciar el delito.

2.3.2. CLIENTES

Por tratarse de un negocio en marcha, la cartera de clientes de Ana Margoth Fernández pasó a ser atendida legalmente por Grimavi S.A., lo cual fue comunicado oportunamente a los clientes.

Superintendencia de Compañías
República del Ecuador
Intendencia
Manabí
17 JUN 2008

Se fomentaron constantemente las buenas relaciones con nuestros clientes, lo cual afirmó la preferencia hacia Grimavi S.A.

Adicionalmente, en el taller de planificación estratégica, previsto para enero del 2008, se analizarán las estrategias y acciones que permitan incrementar la cartera de clientes.

2.3.3. ORGANISMOS

Grimavi S.A., cumplió sus obligaciones con organismos tales como Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías y Cámara de Comercio de Portoviejo.

2.3.4. COMPETENCIA

Con los antecedentes expuestos en el numeral 2.1, es fundamental que la compañía realice todas las gestiones a fin de obtener precios más competitivos de los productos y amplíe su portafolio de productos.

Las ventajas competitivas y diferenciales de Grimavi S.A. frente a la competencia, son el crédito que se otorga a los clientes, cordialidad en la atención, disponibilidad de productos y servicio rápido y oportuno. Características que nos ha consolidado como una compañía líder en soluciones para el sector avícola y pecuario. Sin embargo, se prevé el ingreso de nuevos competidores.

El análisis de la competencia se efectuará en el taller de planificación estratégica previsto para enero del 2008.

2.4. SITUACION FINANCIERA DE LA EMPRESA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

A partir de septiembre del 2007, la compañía registró los movimientos del negocio transferido por la Accionista Ana Margoth Fernández Bravo.

Es importante destacar que Grimavi S.A. es una compañía que mantiene buenos niveles de liquidez, puesto que su activo corriente, conformado por depósitos, cuentas y documentos por cobrar, representa el 96% del total de activos. Para el 2008 se perfeccionará el aporte de 3 vehículos, inmobiliarios y equipos para el giro del negocio, lo cual incrementará el monto de los activos fijos. Gracias a esta posición, Grimavi S.A. es una compañía con la capacidad de solventar sus pasivos a corto y largo plazo.

17 JUN 2008

Los pasivos a corto plazo están constituidos en cuentas y documentos por pagar a proveedores locales, lo cual se atendió conforme los términos acordados.

En agosto del 2007, se resolvió el aumento de capital en USD$99,000 de tal manera que la compañía opere con un capital suscrito y pagado de USD$100,000. Se prevé que en el primer semestre del 2008, se legalice el aumento de capital. Adicionalmente la Accionista Ana Margoth Fernández Bravo ha realizado depósitos monetarios por un monto de USD$ 303,538.27 de septiembre a diciembre del 2007, los cuales se registraron en la cuenta de aportes de socios o accionistas para futura capitalización.

En el ámbito societario, el 19 de diciembre del 2007, se registró en el libro de acciones y accionistas, la cesión de acciones de la Sra. Ma. José Fernández Bravo a favor de la Sra. Yuris María Quijije Delgado.

Una vez que se legalice el aumento de capital, el capital social y suscrito de Grimavi S.A. quedará integrado de la siguiente manera:

Nombre de Accionista	Capital suscrito	Capital Pagado		No. de acciones	Capital total
		Numerario (dinero)	Especies		
Ana Margoth Fernández Bravo	$99,980	$77,480	$22,500	99,980	$99,980
Yuris María Quijije Delgado	$20	$20		20	$20
Totales	$100,000	$77,500	$22,500	100,000	$100,000

Debido a que la actividad comercial de Grimavi S.A. se inició en septiembre del 2007 y se registró un alto volumen de compras, el ejercicio económico del 2007 cerró con USD$ 4,661.45 de pérdida.

2.5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

En el ejercicio 2007 no se obtuvieron utilidades por las razones antes explicadas.

Superintendencia de Compañías
Intendencia de Compañías
Manabí
11 JUN 2008

GRIMAVI S.A.
Grupo Industrial Manabita de Avicultores

2.6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Tal como lo mencioné anteriormente, es importante que se efectúe la planificación estratégica del negocio a fin de diseñar e implementar las estrategias y plan de acción para los próximos 5 años.

Ing. Ana Margoth Fernández Bravo
Gerente General

Superintendencia de Compañías
Intendencia de Compañías
Manabí

17 JUN 2008

Dirección: Chone y Pajón, Cdla. California Telf.: 05 2932113
E-mail: gggrimavi@gmail.com Portoviejo - Manabí - Ecuador

GRIMAVI
Balance General
al 31 de Diciembre del 2007

ACTIVO				PASIVO		
ACTIVO CORRIENTE			367.889,94	**PASIVO CORRIENTE**		72.542,31
Caja General		2.191,70		Cheques Girados y no Cobrados	66.808,93	
Caja Chica		348,09		Retención Renta por Pagar	4.129,39	
Banco		38.222,73		Retención Iva por Pagar	328,24	
Cuentas por cobrar		132.735,13		Anticipos de Clientes	630,00	
Documentos por Cobrar		129.996,75		Cuenta por Pagar Diagro	645,75	
Cuentas por Cobrar Empleados		90,00				
Anticipo Empleados		10,00				
Cheques Protestados		2.656,85				
Retención Renta por Cobrar		9.089,70				
Inventario		44.172,98				
Anticipo Proveedores		8.396,01				
Ingranagro	8.044,98					
Morales	8,36					
José Ormaza	103,19					
Pronaca	71,48					
Rte Sr. Andersson	168,00					
				PASIVO A LARGO PLAZO		0,00
ACTIVOS FIJOS			229,00			
Muebles de Oficina		229,00				
				TOTAL DEL PASIVO		72.542,31
ACTIVOS DIFERIDOS			1.948,19	**PATRIMONIO**		299.876,82
Gastos de Constitución		1.948,19		Capital	1.000,00	
				Reserva Futuras Capitalizaciones	303538,27	
				Pérdida del periodo	-4.661,45	
OTROS ACTIVOS			2.352,00			
Genésis Administrativo		2.352,00				
TOTAL DEL ACTIVO			**372.419,13**	**TOTAL DEL PASIVO + PATRIMONIO**		**372.419,13**

Ing. Ana Margoth Fernández
Gerente - Propietaria

Lcda. Virginia Pinargote Cedeño
Contadora
Reg. 20103 CCM

17 JUN 2008

GRIMAVI

ESTADO DE RESULTADOS

dic-07

VENTAS		780.145,45
0%	780.145,45	
MENOS		
COSTO DE VENTA		742.938,42
INVENTARIO INICIAL	0,00	
(+) COMPRAS	787.111,40	
(-) INV. FINAL	44.172,98	
UTILIDAD BRUTA		**37.207,03**
MENOS		
GASTOS		**41.868,48**
SUELDOS Y SALARIOS	10.382,80	
TRANSPORTE	18.637,89	
SERVICIOS BASICOS	214,51	
FERRETERIA	3.339,52	
PAPELERIA	1.949,45	
REPUESTOS	7.344,31	
UTILIDAD AL 31/12/2007		-4.661,45
PARTICIPACION UTILIDADES		0,00
UTILIDAD NETA AL 31/12/2007		-4.661,45

UTILIDAD GRAVABLE
FRACCION BASICA

FRACCION EXCEDENTE
IMPUESTO CAUSADO
RETENCIONES EN LA FUENTE

Superintendencia de Compañías República del Ecuador
Intendencia de Compañías
Manabí

17 JUN 2008