

---

**INFORME DE GERENCIA GENERAL  
SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA PESPECA S.A**

En ejercicio de mis funciones como Representante Legal de la compañía **PESPECA S.A.**, de conformidad con los Artículos 255, 256, 263 y 289 de la Ley de Compañías y en cumplimiento de la Resolución No. SCVS-DNCDN-2015-003 expedida por el Superintendente de Compañías, la misma que fue publicada en el Registro Oficial No. 469 de Marzo 30 de 2015, presento a ustedes, el Informe Anual de actividades económicas y sociales, por el ejercicio económico comprendido entre el 01 de Enero a 31 de Diciembre del 2019.

En el presente Informe enumeraré todos aquellos procesos y transacciones que incidieron de manera relevante en los resultados obtenidos en el Año 2019:

**EJERCICIO ECONOMICO 2019**

El año 2019 mejoramos los volúmenes de producción, sin embargo, tales incrementos no pudieron ser trasladados a los volúmenes absolutos de exportación por el factor precios de venta.

El factor antes mencionado se lo mitigó debido a un plan de reducción de costos estructurales, y gracias a dicho esfuerzo pudo obtenerse una utilidad de \$1'264.463,00.

**CERTIFICACIONES INTERNACIONALES**

La Administración durante el año 2019 con el objetivo de seguir posicionándonos dentro de los mercados internacionales, mantuvo vigente las Certificaciones internacionales, tales como: BRC versión 8, IFS Version 6.1, BASC versión 4, Dolphin Safe.

**CONTRATOS DE FLETAMENTOS/ASOCIACION**

PESPECA durante el periodo 2019 renovó y mantuvo vigente los siguientes contratos:

- Contrato de Fletamento a Casco Desnudo, con la Compañía: **AMERICA TOWER I CORP.** por el Fletamento del Barco **TUNAMAR**; y,
- Contrato de Asociación de Actividades Pesqueras con la Compañía **PESCATUN PANAMÁ, S.A.**, propietaria del **B/P TUNAPESCA**.

Sin embargo, con la finalidad de garantizar la proveeduría de materia prima se mantuvo los Contratos de Asociación de Actividades Pesqueras con las Compañías **PESCATUN 2**



**PANAMÁ, S.A. y PESCATUN 3 PANAMÁ, S.A.** propietarias de los barcos pesqueros **SEA TUNA I** y **PESCATUN I**, respectivamente.

Durante el año 2019 el volumen de abastecimiento de Materia Prima con estos 4 barcos pesqueros, ascendió a un 84%

#### RESUMEN DE LOGROS OBTENIDOS

Mencionaré los logros más importantes obtenidos en mi gestión como Gerente General de la Compañía, designación con la que fui nuevamente honrado por parte de los Accionistas de **PESPECA S.A.**, y que he tratado con el mayor de mis esfuerzos, entrega, y responsabilidad, cumplir eficientemente con las funciones encomendadas:

- Crecimiento paulatino de eficiencias y rendimientos, esto fruto de un plan de capacitación y mejora continua en nuestros procesos.
- Apertura del mercado Norteamericano en el último semestre del año.
- Apertura de línea de lomos crudos para el mercado europeo.

#### METAS PROXIMO AÑO:

Con la finalidad de seguir y garantizar la proveeduría de Materia Prima para la Compañía y por ende su proceso productivo; se cambiara a 5 Contratos de Asociación.

Así mismo, una de las metas trazadas es la de mantener y de ser posible aumentar nuestros niveles de producción.

Igualmente, con la finalidad de seguir manteniendo nuestro posicionamiento en los mercados internacionales, mantendremos las Certificaciones Internacionales y Locales, con el apoyo y gestión de todo un equipo humano y de la Alta Gerencia.

Esperamos que para el proximo año el escenario económico nacional e internacional, tanto de abastecimiento, como de mercados sigan en la línea del leve despunte que hemos percibido, a fin de que podamos cumplir con nuevas metas y objetivos trazados.

De igual manera deseo dejar constancia de mi agradecimiento a los señores Accionistas por la confianza y responsabilidad en mi depositada.

Montecristi, 01 de abril de 2020.



Darko Trámpuz Reyes  
**GERENTE GENERAL**  
**PESPECA S.A.**