

*Handwritten signature and date: 29/4/19*

**INFORME DE GERENCIA GENERAL**  
**SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPANIA PESPECA S.A**

En ejercicio de mis funciones como Representante Legal de la compañía PESPECA S.A., de conformidad con los Artículos 255, 256, 263 y 289 de la Ley de Compañías y en cumplimiento de la Resolución No. SCVS-DNCDN-2015-003 expedida por el Superintendente de Compañías, la misma que fue publicada en el Registro Oficial No. 469 de Marzo 30 de 2015, presento a ustedes, el Informe Anual de actividades económicas y sociales, por el ejercicio económico comprendido entre el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2018.

En el presente Informe enumeraré todos aquellos procesos y transacciones que incidieron de manera relevante en los resultados obtenidos en el Año 2018:

**EJERCICIO ECONOMICO 2018**

Al igual que el año 2017, el año 2018 mantuvo un mediano repunte en el sector en el cual nos desenvolvemos, sin embargo los costos y gastos estructurales tuvieron un incremento significativo, mismos que en su mayoría no pudieron ser trasladados via precios debido al comportamiento de nuestros mercados internacionales ; así mismo, los precios de materia prima y su abastecimiento fueron bastante fluctuantes lo que también imposibilitó que mantengamos un volumen productivo igual al año anterior; estos factores ocasionaron una ligera disminución de las utilidades en relación al año anterior.

Pese a los factores antes mencionados, la administración mantuvo las premisas de hacer mucho más eficientes sus procesos, y gracias a dicho esfuerzo pudo obtenerse una utilidad neta de \$1'250.295,00, la cual luego de los respectivos pagos de impuestos fiscales y repartición de utilidades a trabajadores, dejó un resultado para los Accionistas de \$643.498,00.

**CERTIFICACIONES INTERNACIONALES**

La Administración durante el año 2018 con el objetivo de seguir posicionándonos dentro de los mercados internacionales, mantuvo vigente las Certificaciones Internacionales, tales como: BRC GLOBAL STANDARD FOR FOOD SAFETY ISSUE 7 e IFS FOOD Version 6, BASC, FDA, SENASA.

**CONTRATOS DE FLETAMENTOS/ASOCIACION**

PESPESCA durante el periodo 2018 renovó y mantuvo vigente los siguientes contratos:

- Contrato de Fletamento a Casco Desnudo, con la Compañía: AMERICAN TOWER I CORP. por el Fletamento del Barco "TUNAMAR"; y,
- Contrato de Asociación de Actividades Pesqueras con la Compañía PESCATUN PANAMÁ, S.A., propietaria del B/P TUNAPESCA.

*Handwritten signature*



# PESPECA S.A.

Dir.: Km. 1 ½, Vía Guayaquil, Sitio Los Bajos  
Montecristi - Manabí - Ecuador  
RUC: 1391744064001  
TELF: (+593)52310 810-812-814  
TELF: (+593)52310 978-691-689 FAX: Ext 27  
Email: administracion@pespesca.com

En lo que respecta al B/P "JULIE L", barco que estuvo Fletado a PESPECA S.A., con vigencia de sus documentos operacionales hasta diciembre de 2017, por decisión de la armadora, para el año 2018, no se procedió con la renovación del Contrato de Fletamento de dicha embarcación con PESPECA S.A.

Sin embargo, con la finalidad de garantizar la proveeduría de materia prima se celebraron 2 nuevos Contratos de Asociación de Actividades Pesqueras con las Compañías PESCATUN 2 PANAMÁ, S.A. y PESCATUN 3 PANAMÁ, S.A. propietarias de los barcos pesqueros SEA TUNA I y PESCATUN I, respectivamente; los cuales iniciaron operaciones en el periodo 2018.

## RESUMEN DE LOGROS OBTENIDOS

Mencionaré los logros más importantes obtenidos en mi gestión como Gerente General de la Compañía, designación con la que fui nuevamente honrado por parte de los Accionistas de PESPECA S.A., y que he tratado con el mayor de mis esfuerzos, entrega, y responsabilidad, cumplir eficientemente con las funciones encomendadas:

- Mantener un uso de mano de obra eficiente indistintamente de las varianzas en volúmenes de producción.
- Se activó las operaciones de congelación de túneles de congelación brindando de esta manera una mayor capacidad de frío para la producción.
- Mejora en el área de preparación con la instalación de equipos de inyección y extracción de aire.
- Repotenciación y mejoras estratégicas de equipos principales en la línea productiva.
- Desde el punto de vista laboral y con la finalidad de mejorar el clima laboral, se realizó durante el último trimestre del año 2018, la campaña "Conoce y Aprende con PESPECA"; en la que participaron 14 hijos de nuestros colaboradores de entre 8 a 14 años. Los objetivos de dicha campaña fue concientizar y permitir conocer a hijos de nuestros colaboradores acerca del trabajo que realizan sus padres en la empresa; Conocer funciones de jefes de áreas y otros colaboradores con la finalidad de crear metas de educación a largo plazo y expandir la importancia de terminar estudios.

## METAS PROXIMO AÑO:

Con la finalidad de seguir y garantizar la proveeduría de Materia Prima para la Compañía y por ende su proceso productivo; se mantendrán vigentes los tres Contratos de Asociación y uno de Fletamento vigente y enumerados en líneas anteriores.

Así mismo, una de las metas trazadas es la de mantener y de ser posible aumentar nuestros niveles de producción, en tanto y en cuanto el mercado así lo demande.



# PESPESCA S.A.

Dir.: Km. 1 ½, Vía Guayaquil, Sitio Los Bajos  
Montecristi - Manabí - Ecuador  
RUC: 1391744064001  
TELF: (+593)52310 810-812-814  
TELF: (+593)52310 978-691-689 FAX: Ext 27  
Email: administracion@pespesca.com

Con el objetivo de poder optimizar nuestros procesos productivos y ser más eficientes en nuestros costos, se tiene como meta el mejorar nuestros procesos de cocción de lomos mediante la reposición de dichos activos; y, diversificar el proceso de nuevas especies con la aprobación de entes gubernamentales competentes.

Igualmente, con la finalidad de seguir manteniendo nuestro posicionamiento en los mercados internacionales, mantendremos las Certificaciones Internacionales y Locales, con el apoyo y gestión de todo un equipo humano y de la Alta Gerencia.

Esperamos que para el próximo año el escenario económico nacional e internacional, tanto de abastecimiento, como de mercados sigan en la línea del leve despunte que hemos percibido, a fin de que podamos cumplir con nuevas metas y objetivos trazados.

De igual manera deseo dejar constancia de mi agradecimiento a los señores Accionistas por la confianza y responsabilidad en mi depositada.

Montecristi, 01 de abril de 2019

Aristides Castillo Villarreal  
GERENTE GENERAL  
"PESPESCA S.A."

GILBERTO ENRIQUE CRUZ RODRIGUEZ, Notario Público Octavo del Circuito de la Provincia de Panamá, con Cédula de Identidad No. 8-287-80

CERTIFICO:

Que hemos cotejado la (las) firma (s) anterior (es) con la que aparece en la Cédula del firmante (s) y a nuestro parecer son iguales, por lo que la consideramos auténtica.

02 MAY 2019



Panamá

Testigo

Testigo

Licdo. GILBERTO ENRIQUE CRUZ RODRIGUEZ  
Notario Público Octavo

APOSTILLE

Convention de La Haye du 5 octobre 1961

1. País: PANAMÁ

El presente documento Público

2. Ha sido firmado por

*Alberto Cruz*

3. quién actúa en calidad de:

*notario*

4. y está revestido del sello/timbre de:

*notario Otilio*

CERTIFICADO

5. EN PANAMÁ

6. el ~~06 MAY 2019~~ *05 MAY 2019*

7. por DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

8. Bajo el numero:

*2019-12699*

9. Sello/timbre

10 Firma:

*[Signature]*



Esta Autorización no implica responsabilidad en cuanto al contenido del documento

