

INFORME DE GERENCIA GENERAL

SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPANIA PESPECA S.A

En ejercicio de mis funciones como Representante Legal de la compañía **PESPECA S. A.**, de conformidad con los Artículos 255, 256, 263 y 289 de la Ley de Compañías y en cumplimiento de la Resolución No. 92.1.4.3.0013 expedida por el Superintendente de Compañías, la misma que fue publicada en el Registro Oficial No. 44 de Octubre 13 de 1992, presento a ustedes, el Informe Anual de actividades económicas y sociales, por el ejercicio económico comprendido entre el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2014.

En el presente Informe enumeraré todos aquellos procesos y transacciones que incidieron de manera relevante en los resultados obtenidos en el Año 2014:

RENTABILIDAD OBTENIDA EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2014

Asumí la responsabilidad de administrar los recursos de la compañía **PESPECA S.A.**, en sujeción a la designación recibida de parte de la Junta General de Accionistas.

Durante el año 2014 la compañía obtuvo una UTILIDAD de \$1'191,050.20, antes del porcentaje de Utilidades de los trabajadores y del Impuesto a la Renta, gracias a los esfuerzos de un equipo de trabajo, que se ha identificado totalmente con los intereses de la empresa, con un plan de acción con objetivos claramente definidos y alcanzables.

OPTIMIZACION DE LOS PROCESOS DE PRODUCCION Y DE COMERCIALIZACION

La Administración básicamente dirigió sus esfuerzos a optimizar los PROCESOS DE PRODUCCION DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS y como consecuencia de este factor, a incrementar también las ventas de dichos productos.

Al término de Diciembre 31 del Año 2014, fueron evidentes los resultados positivos obtenidos, los que resumo a continuación:

Rubro	Total \$
Total Ventas al Exterior	\$ 25.560.145,00
Total Ventas Locales	\$ 10.237.048,58
Total de Otros Ingresos	\$ 117.300,44
Total Ingresos Operacionales	\$35.914.494,02



CONTRATOS DE FLETAMENTOS

Pespesca celebró dos Contratos de Fletamentos a Casco Desnudo, con o sin opción de compra con las Compañías: **AMERICAN TOWER I CORP.** y **JULIE L S.A.**, por el Arrendamiento de los Barcos "TUNAMAR" y "JULIE L". En ambos casos, los Barcos comenzaron a operar recién en el presente Año 2014.

Estos Contratos, coadyuvarán a incrementar, aún más, el volumen de operaciones de la empresa y por ende la Rentabilidad del Negocio.

RESUMEN DE LOGROS OBTENIDOS

Mencionaré los logros más importantes obtenidos en mi gestión como Gerente General de la Compañía, designación con la que fui honrado por parte de los Accionistas de Pespesca S.A., y que he tratado con el mayor de mis esfuerzos, entrega, y responsabilidad, cumplir eficientemente con las funciones encomendadas:

1. Optimización de la compañía mediante una Estructura Organizacional de todos los departamentos y entrenamiento de las Jefaturas y Mandos Medios mediante herramientas como Coaching, Liderazgo y Trabajo en equipo.
2. Definición y re direccionamiento de las Políticas Integrales de la compañía.
3. Planificación de las actividades de la empresa, a objeto de optimizar el rendimiento cada uno de los procesos.
4. Aumento de los volúmenes de Producción y Exportación de los Productos Terminados.
5. Determinación y Estrategias de Provisión de los Inventarios de Materia Prima y Productos Terminados.
6. En el año 2014 se avanzó con la construcción de una nueva sala de proceso, cámara de materia prima, ampliación al cuarto de máquinas, nuevo diseño de mesas de producción y cambio a sistema lineal en las mesas de procesos, la cual entrará en funcionamiento en el año 2015 y ayudará a incrementar las toneladas de producción diaria.
7. Durante el año 2014 se dio la implementación y puesta en marcha del ERP SAP Bussiness One, sistema que permite centralizar e integrar todos los datos contables y financieros de la empresa.
8. Para el año 2014 logramos certificar BASC la compañía, con la implementación de la certificación buscamos desarrollar medidas preventivas para evitar riesgos en las actividades que se presentan en la empresa.



9. Se mejoró la confianza e imagen corporativa de la Compañía, ante los diferentes entes de control, instituciones públicas y privadas, proveedores.

Montecristi, Abril 24 de 2015



Aristides Castillo Villarreal
GERENTE GENERAL