

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2016

Conforme a las disposiciones legales y societarias vigentes, presento a la Junta General de Accionistas de la Compañía de Economía Mixta Puerto Terrestre de Esmeraldas PUERTOGREEN C.E.M., el informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2016.

Seguimos empeñados en continuar mejorando los diferentes procesos tanto administrativos como financieros, para de esta manera optimizar los recursos de la Empresa.

A pesar de las dificultades que son de dominio público, debido al terremoto suscitado en la provincia de Esmeraldas durante el mes de Abril/16, sumado a las constantes réplicas, durante prácticamente todo el año; me es grato informar que las actividades del Terminal Terrestre se han desarrollado sin contratiempos y la infraestructura no sufrió daños de consideración.

Entre los principales trabajos de mantenimiento realizados, es importante destacar los siguientes:

1. Reparación del piso, en diferentes áreas de la TTE, afectadas como consecuencia del fuerte sismo de Abril/16.
2. Asimismo y con el ánimo de mejorar la imagen de la Terminal, nuevamente se reemplazó todo el mobiliario del patio de comidas (mesas y sillas nuevas).
3. Al igual que los años pasados se ha seguido dando mantenimiento al sistema de aires acondicionados de boletería y, se volvió a adquirir un nuevo Sistema de Aire tipo paquete. Sin embargo, es necesario que para el próximo año se considere el reemplazo al menos de un Aire Acondicionado debido al desgaste de los equipos y variaciones continuas de voltaje.
4. Mantenimiento del Generador Eléctrico que se encontraba con severos daños, debido a las constantes variaciones de energía ya mencionadas anteriormente
5. Mantenimiento de la acometida y sistema de protección eléctrica principal de la TTE, así como también el mantenimiento de las luminarias de los parqueaderos de usuarios, de buses y demás sectores externos. Cabe tomar nota que se comenzó a migrar a Iluminaria LED en las zonas internas con el objeto de reducir costos de operación y de mantenimiento
6. Se habilitó una totalmente **nueva Oficina de Recaudación** para el cobro de frecuencias y otros. Adicionalmente, sobre este mismo respecto, se bloquearon también los Torniquetes, para así evitar el paso de los

Chóferes y Ayudantes de las diferentes Cooperativas, impidiendo así que dichos Chóferes y Ayudantes ingresen y circulen por el pasillo central de la TTE, con lo que además se espera resolver el problema de los voceadores y enganchadores.

7. Implementación de dispositivos electrónicos de huella digital para el ingreso y salida del pasillo de Oficinas y Boleterías con el propósito de mejorar la seguridad del sector en cuestión.
8. Mantenimiento de las pantallas de publicación de frecuencias y reemplazo de una pantalla que se encontraba sin funcionamiento, por daños causados por las ya mencionadas variaciones de energía eléctrica.
9. Se rediseñó y automatizó **el funcionamiento del Andén de Llegada de pasajeros (Desembarque)**, mediante varias actividades diseñadas específicamente para estos efectos, a saber :
 - 9.1 Se incrementó **un cerramiento de malla**, a todo el largo del Andén de Llegada, desde el Patio de Comidas hasta el sector de la Garita, con el ánimo de evitar el paso de vendedores ambulantes, niños y todo tipo de personas ajenas hacia el interior de la TTE y del Andén de Salida.
 - 9.2 Se instaló una prácticamente **nueva puerta corrediza** para la salida de las diferentes unidades de transporte acorde a las necesidades del nuevo sistema a instalarse y se realizó un completo mantenimiento a la malla estática exterior del sector (Andén de Llegada).
 - 9.3 A esto se suma la **adquisición e instalación de un nuevo y completo Sistema de tecnología de punta**, que incluye entre sus diferentes componentes , un motor especial de alto caballaje para el óptimo funcionamiento de la continua apertura y cerrado de la nueva puerta corrediza en forma **totalmente automática**, por medio de un mecanismo llamado "**Loop de Piso**" que censa la presencia del bus y **automáticamente abre la puerta corrediza**, la misma que sin la presencia de más unidades de transporte, se cierra así mismo automáticamente, después de un período de tiempo pre-configurado.
10. Mantenimiento de las bancas para el público pasajero del pasillo central, debido al constante mal trato de los usuarios.
11. Se continuaron los trabajos de pintura y restauración de mallas y cerramientos en todas las áreas de la TTE, como también trabajos de mantenimiento y modificaciones de Torniquetes

Es importante mencionar que durante el año 2016, se logró cancelar los valores pendientes de pago al Ilustre Municipio de Esmeraldas, por concepto de Patentes Municipales e Impuesto a los Activos Totales (1.5 por mil), monto que ascendió en su totalidad a \$95.274,83; obteniendo así un ahorro de \$18.000,00 por concepto de Intereses y Multas por renegociación de dichos valores; ésto sin afectar el flujo de capital presupuestado para trabajos de mejoras necesarias y de mantenimiento de la TTE.

Adicionalmente es importante señalar que se disminuyeron gastos como:



1. Arriendo y alícuota de mantenimiento de la oficina de Quito lo cual representará un ahorro para los próximos dos años de \$14.400,00
2. Por servicios de seguridad logramos renegociar con un ahorro anual a futuro de \$.7.800,00
3. Se redujeron gastos por servicios de internet y renegociación de planes de telefonía móvil.

Así mismo, la Gerencia y Administración de la Compañía siguen trabajando en la implementación y cumplimiento en los temas relacionados con la Seguridad y Salud Ocupacional y Medio Ambiente.

La Gerencia y la Administración han cumplido a plenitud con todas las normas reglamentarias y estatutarias y se han preocupado de que la Compañía conserve en orden y correctamente los archivos de todos los documentos tanto recibidos como enviados. De acuerdo a las disposiciones legales vigentes los Estados Financieros de la Compañía que se encuentran a su disposición para su respectiva revisión.

Finalmente es importante dejar constancia de mi profundo agradecimiento a todo el personal que forma parte de la Empresa y muy especialmente a los señores Directores por la confianza y cooperación prestada durante el periodo 2016.

De Uds. muy cordialmente,



Ing. Andrés Andino
Gerente

AA/co