

## INFORME DE GERENCIA

**Compañía : SIPPSA**

**Ejercicio Económico: Al 31 de Diciembre de 2007.**

La compañía Servicios Integrales Portuarios y Profesionales se constituye formalmente según resolución aprobatoria de la Superintendencia de Compañías No 07.P. DIC. 0255 dada en Portoviejo al 29 de Marzo de 2007 e inscrita en el Registro Mercantil de Manta bajo el número 275 y anotado en el repertorio general con el número 1059, con fecha 18 de Abril de 2007.

El día 09 de Abril de 2007 la Junta General de Accionistas me designa para ocupar el cargo de Gerente General de la Cía., cargo que acepto y es inscrito en el Registro Mercantil con fecha 19 de Abril de 2007.

A partir de esta fecha continué formalmente con la labor que ya había iniciado meses antes como uno de los accionistas fundadores e impulsor de esta compañía, siendo una de mis primeras actividades en el mes de Abril 2007 concluir con los trámites legales para que la compañía funcione dentro de los parámetros legales, para esto se inicia trámite para la apertura de una Cta. Cte. En el Banco de Machala, se inicia trámite para conseguir el RUC de la compañía, se organiza y estructura la compañía en Unidades Estratégicas de Negocios, se elige el Directorio de la Compañía, se presenta a la Junta General una proyección de negocios para el resto del período y se aprueba la aportación mensual de USD. 30.00 por cada socio para cubrir los gastos administrativos iniciales y los que demanden la puesta en marcha de la propuesta presentada, esto por un periodo de 6 meses.

A fines del mes de Abril 2007 se establece contacto con un posible cliente, General Motors para realizar un trabajo de logística por ellos requeridos.

En el mes de Mayo 2007 se ejecuta la operación con General Motors, de traslado de vehículos de Puerto de Manta Almesa (Se realizan esquema de la operación, capacitación a chóferes, preparación de documentación, revisión de vehículos en puerto, ejecución del traslado, revisión en llegada, emisión de informe favorable por inspectores GM y Vurea Beritas y cobranza).

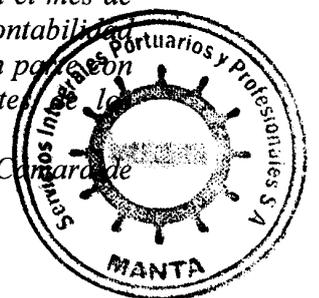
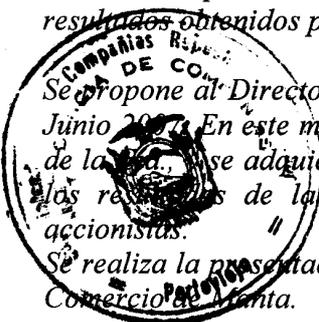
Se obtiene RUC se elaboran facturas, liquidaciones de compras y comprobantes de retención.

Se obtiene línea telefónica, se apertura cuenta corriente en Banco de Machala. Se realizan gestiones de promoción de la Cía. ante la Prefectura Provincial

La Junta General aprobó un sueldo mensual de USD. 400,00 para el Gerente y USD.200.00 para el Presidente, con el compromiso de que se devengue de acuerdo a resultados obtenidos por su gestión.

Se propone al Directorio y se aprueba la ejecución de un seminario en para el mes de Junio 2007. En este mes se instala el sistema contable SAFI para llevar la contabilidad de la Cía. se adquieren muebles y equipos de computación financiados en parte con los recursos de la operación con General Motors y parte con aportes de los accionistas.

Se realiza la presentación de la compañía en la sesión de aniversario de la Cámara de Comercio de Manta.



23 ABR. 2008

En el mes de Junio 2007 se ejecuta el Seminario Liderazgo del siglo XXI a cargo del expositor Sergio Abraham Vásquez en el Hotel Howard Jonson con resultados satisfactorios.

Se establece contacto con la Gerente de Importaciones de Automotores y Anexos Sra. María Elena de Romero, a quien se oferta nuestros servicios de traslado de vehículos. Se realizan contactos con Jonny Medranda Gerente Comercial de TIDE para ofertar nuestros servicios logísticos en el puerto, en especial para realizar operaciones de bajada de vehículos de los buques carreros, lo cual no se concretó.

Se contacta a la Gerente de CORPEI Manta para acordar la realización de un Seminario de Derecho Marítimo a cargo de Abogados Panameños especialistas, lo cual no se concretó.

Se califica a la compañía y su Unidad de Negocios de Ingeniería Civil como constructores ante el Consejo Provincial de Manabí y se delega como Responsable Técnico a la Ing. Rocío Mora.

Se realiza registro de la compañía en el IESS y se obtiene clave de empleador. Se inicia recolección de documentación para calificar a la compañía en el Cuerpo de Ingenieros del Ejército.

Se realiza cotización de trámites de exportación de un contenedor de atún a Miami a solicitud de un cliente conocido de Gustavo Delgado.

Durante el mes de Julio de 2007 se califica a la compañía como proveedor ante el Comité Interinstitucional del Puerto de Transferencia de Manta. Se realizan contactos con el Municipio de Jaramijó y se presenta propuesta para ejecutar un servicio de recolección de basura en dicho cantón, el cual no fue aprobado.

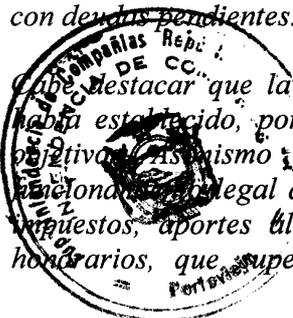
Se inicia contactos con la compañía Energyalt quien solicita cotización de nuestros servicios para realizar una exportación a Estados Unidos, cotización que es presentada y aprobada.

En el mes de Agosto se ejecuta la operación de exportación para la compañía Energyalt, lo que comprende trámites aduaneros y logísticos, los cuales se realizaron con la oportunidad y calidad requeridas por el cliente, la misma que tuvo una especial participación del Ing. Jorge Pico Presidente de la Cía., lo que resulto exitoso para la compañía y para el cliente.

Durante los últimos meses del año se continuó con la promoción de la compañía ante otros posibles clientes y se realizó seguimiento y gestión de cobranza a clientes y socios con deudas pendientes.

Cabe destacar que la planificación inicial del período no se pudo cumplir como se había establecido, por varios factores que influyeron negativamente en el logro de los objetivos. Asimismo se debieron cubrir gastos administrativos que permitieron el funcionamiento legal de la compañía, como los arriendos, servicios básicos, pago de impuestos, aportes al IESS, servicios contables, suministros de oficina, sueldos y honorarios, que superaron el valor de los ingresos por las actividades que se

2.3 ABR. 2008



concretaron, lo que constituye el origen del resultado financiero negativo de este periodo.

Cabe resaltar que al ser el primer periodo de funcionamiento de esta compañía, y a pesar de los resultados obtenidos, es satisfactorio para esta Gerencia haber conseguido clientes importantes satisfechos por la calidad del servicio, y haber establecido contactos institucionales importantes que servirán en el futuro para la consolidación de la empresa, esto gracias al trabajo y compromiso de esta administración, y de unos cuantos socios que si han cumplido cabalmente con sus obligaciones y su apoyo irrestricto.

Pero también es necesario señalar que la falta de compromiso de muchos de los socios, quienes no cumplieron con las obligaciones adquiridas, ni han brindado su aporte de acción ni de gestión como fue el acuerdo inicial al conformarnos como un conjunto de profesionales con especialidad portuaria, constituyen un limitante para el crecimiento de esta compañía.

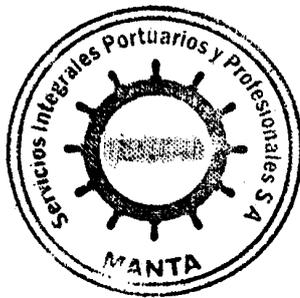
Para el periodo próximo se prevé realizar un replanteamiento de los objetivos y estructura de la compañía, una reducción de gastos en lo posible, cumplir con las obligaciones adquiridas, una reducción del número de socios vía compra, o cesión de acciones, promoción más intensa de nuestros servicios, consolidación de contratos que se gestionan al momento en los aspectos logísticos y de construcción principalmente, mantener y ampliar el número de clientes actuales.

Manta, Abril 22 de 2008

Atentamente,



Ing. Jaime Fernández Andrade  
GERENTE GENERAL



23 ABR. 2008