

INFORME DE GERENTE DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2016

La Unión, 28 de marzo de 2017.

Señores

Socios de la Compañía Aero Fumigación Agrícola Esmeraldas S.A.

Presente.-

Estimados señores socios de la Compañía Afagres S.A. mediante la presente someto a su consideración el informe correspondiente a mi gestión como Gerente en el ejercicio económico 2016.

El 2016 comienza operaciones el 2 de enero, antecediendo de un año laboral y económicamente pésimo para la empresa, se empieza a operar de manera irregular. Debido al avanzado estado del motor es decir en otras palabras al motor le quedaban pocas horas, pese a esta adversidad se dio maneras para no parar las aplicaciones pudiendo hacerlo hasta el 26 de febrero, dejando de operar hasta la última semana de mayo, casi tres meses la empresa tuvo que permanecer sin trabajar por que nos quedamos sin motor para la aeronave.

La Empresa Tropical Aviation es la encargada de proveernos el servicio de arreglo y venta de los motores para las avionetas. Para el arreglo del motor de la avioneta matrícula HC-CGU con la que se está trabajando actualmente, se procedió de la siguiente manera:

Fecha	Monto
8-enero-2016	16.145 (Para que comiencen arreglar el motor)
8-marzo-2016	5.500 (para la compra de la hélice)
2-marzo 2016	7.593.77 (saldo del motor para que lo envíen)
1-abril-2016	5.270 (saldo de la compra de la hélice)

Costo total: Motor **23.738,77** Hélice: **10.770**

Nota: Dejo en constancia los aportes económicos que ayudaron a solventar a la empresa.

Fecha	Monto	Devolución	Observación
6-enero	10.000	28-marzo (4.444)	Presto el señor Edwin Albán

		14-Sept (5556)	para el primer envío del motor.
1-abril	5.000	29-sept	Presto el señor Juan Quezada para el pedido de la hélice.
16-junio	20.000	7-agosto (4750)	Compra de 10.000 gal. Aceite.
		29-agosto (5000)	por parte del señor Edwin Albán
		3-octubre (5000)	dados y vendidos por AFAGRES
		13-octubre (5000)	a \$3 dólares el galón.
		10-noviembre (5000)	

Paralelamente a esto se negocia la liquidación del señor Cap. Gabriel Molina la cual se lo hace por mutuo acuerdo por la suma de 25.000 dólares monto el cual se lo negocio en cinco pagos durante cinco meses. También indico que durante este año se despidió de la Empresa a cuatro personas más por no cumplir con los requerimientos de la nueva administración como son los señores Héctor Moreira, Alberto Avilés, Ramiro Barragán, Manuel Granda y Miguel Posligua en el 2015.

Con todos los inconvenientes superados se empieza a trabajar con la avioneta de matrícula HC-CGU con el nuevo Cap. Henry Cabrera. Empezando a recuperar algunos clientes que no fumigaban con AFAGRES. Terminando el año con el mismo capitán pero cabe señalar que se contrata a un nuevo piloto el capitán Fernando Guerrero ya que al capitán Cabrera no se le puede renovar el permiso en la Aviación Civil por que la ley no lo permite.

ANALISIS DE LOS RESULTADOS

Ingresos o ventas: **527.888,66**

Egresos: **546.409,22**

Resultado: **-18.520,56**

De ventas: 115.835,42

De personal de operaciones: 155.292,17

Depreciaciones de naves: 31.410,26

Mantenimiento y reparaciones: 67.012,23

De personal administrativo: 55.763,92

Servicios Profesionales: 38.477,43

Mantenimiento y reparaciones: 4.537,38

Combustibles y lubricantes: 1.444,94

Seguros: 9.621,48

Transporte: 7.837,93

Viáticos y alimentación: 7.901,31

Serv. Básicos y telefonía: 4.945,62

Arriendos: 1.017,67

Gastos de IVA: 20.914,87

Impuestos y contribuciones: 8.874,61

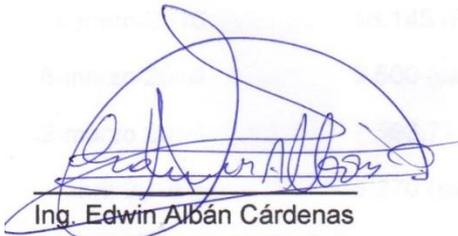
Suministros y materiales: 13.864,95

Gastos financieros: 1.657,03

Se hace mención en el gasto que tuvo la aeronave accidentada por el valor de 67.012,23 dólares.

También a pesar de no haber operado por casi tres meses (marzo, abril y mayo) se mantuvieron los ingresos o ventas parecidos a los años anteriores.

Agradeciéndoles la confianza que tuvieron en designarme como Gerente de la Compañía, me ofrezco a su entera disposición para aportarles cualquier información que crean necesaria.



Ing. Edwin Albán Cárdenas
GERENTE AFAGRES S.A.

AFAGRES S.A.
ALAS A TU PRODUCCION

