

AEROFUMIGACIÓN AGRÍCOLA ESMERALDAS – AFAGRES S.A.

INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL

08 de abril del 2013

A continuación se presenta el informe anual de actividades llevadas a cabo desde el 1 de enero al 31 de diciembre del 2012.

ENERO

Se inicia el año con \$26,982.77 en la cuenta Bancos. En cuentas por cobrar del 2011 se tuvieron \$39,762.00. Es decir que se inició el año 2012 con \$ 66,744.77. Cabe indicar que en el mes de diciembre del 2011 se depositó un cheque de Seguros Equinoccial por \$34,997.29, luego de hacer el reclamo por los gastos generados por el accidente del avión con matrícula HC-BHX ocurrido el 29 de diciembre del 2010.

Debido a retrasos en la entrega de informes y balances solicitados a la contadora, Ing. Karla Quishpe se procedió a la selección entre varias candidatas y se decide contratar los servicios como contadora a la Ing. Ericka Rocha. Su sueldo mensual fue acordado en \$ 400.00 mensuales, \$100 más que la contadora anterior con la condición que entregue informes contables mensualmente. Se la contrato como una profesional que prestaría sus servicios en el manejo contable de la Empresa. Emitiría facturas por los servicios prestados.

El 4 de enero se compran 2 mil galones de combustible avgas en \$6,496.00. Es decir a \$ 3,25 el galón. Sumado al transporte que es un valor fijo de \$ 350.00 resulta en un costo de \$ 3.42 el galón de avgas. Durante todo el año se vende avgas a la escuela de pilotos de Santo Domingo Sky Ecuador a un precio de \$ 4.00 el galón. Por lo anterior se obtiene un ingreso extra sobre los \$ 0.50 por galón de la venta de combustible de aviación. En todo el año se vendieron 3,756 galones dando como resultado un ingreso bruto de \$ 15,114.00 y un ingreso neto de \$ 2,178.48.

El 5 de enero el Banco Pichincha debita de la cuenta \$ 607.90 correspondiente a la décima cuota del préstamo bancario. El 13 de enero se debita de la cuenta bancaria \$ 4,473.50 correspondientes a la tercera de ocho cuotas de las pólizas de seguros de aviación.

El 18 de enero se recibe una notificación del Juzgado Laboral de Quinindé por una demanda iniciada por el Cap. Hugo Gálvez en contra de AFAGRES S.A. La demanda fue por despido intempestivo y se exigió pagar la suma de 30 mil dólares. Se contrata para la defensa al Doctor Norman Ortega, quien cobraría 2 mil dólares por sus servicios. Se cancela 300 dólares al inicio del proceso y el saldo sería cancelado de acuerdo al avance del proceso judicial.

El 19 de enero se envía al Ministerio de Relaciones Laborales con oficio 0011-2011 el Reglamento Interno de Trabajo el cual elabore basado en el Código de Trabajo.

En este mes se fumigaron 2698 hectáreas. Los rendimientos y consumos de aceite y combustible se presentan en el cuadro No. 1:

Cuadro 1.- Hectáreas fumigadas y rendimientos semanales

SEMANA	HAS	ACEITE	AVGAS	HORAS	HAS/HORA	GALS/HORA
sem 01	690	1980	309.00	8.6	80	24.30
sem 02	424	1240	168.00	6.4	66	26.25
sem 03	549	1653	158.00	7.0	78	22.57
sem 04	886	2296	242.00	11.0	81	31.09
	2549	7169	877	33	76.36	26.05

En enero se obtuvo un rendimiento alto de hectáreas fumigadas por hora. Por ese motivo el número de horas voladas este mes fue bajo.

FEBRERO

El 6 de febrero el banco Pichincha debita \$ 607.73 del préstamo que se mantiene con esa entidad. El 10 de febrero se compran 2 mil galones de combustible por \$ 6,496.00.

El 15 de febrero se debita de la cuenta bancaria \$ 4,083.54 por concepto de la cuarta cuota de las pólizas de seguros de aviación.

Pablo Carrillo entrega el informe de trabajos realizados en el avión HC-BHX. El mecánico Ezequiel Avilés no estuvo presente porque solicitó permiso para asistir a la incorporación de su hijo en el colegio a las 14h00. Se canceló \$ 1,550.00 dólares del saldo por mano de obra y algunas partes del ala reparada.

Este mes se fumigaron 2651 hectáreas. Los rendimientos y consumos de aceite y combustible se presentan en el cuadro No. 2:

Cuadro No. 2.- Hectáreas fumigadas y rendimientos semanales

SEMANA	HAS	ACEITE	AVGAS	HORAS	HAS/HORA	GALS/HORA
sem 05	326	973	96	4.5	72	21
sem 06	990	2843	323	13.5	73	24
sem 07	589	1463	250	6.4	92	39
sem 08	568	1660	182	8.2	69	22
	2473	6939	851	32.6	77	27

Este mes el rendimiento de hectáreas fumigadas por hora fue alto, al igual que el mes anterior se redujo el número de horas de vuelo. Debido a la venta de combustible se registra un consumo alto en la semana 7. Esta situación se corregiría más adelante para saber con mayor precisión el consumo de combustible por hora. Es decir, la venta de avgas, se registraría por separado del cuadro de rendimientos semanales.

MARZO

Debido a la exigencia del Ministerio del Ambiente de Obtener una Licencia Ambiental se cotizó con cinco empresas de auditoría ambiental de Quito. Las proformas estuvieron sobre los 5 mil dólares. Sin embargo se negoció con la empresa EMSOL la cual realizaría todo el proceso para la obtención de la Licencia Ambiental de manera gratuita para AFAGRES S.A. a cambio que los productores bananeros de Esmeraldas contraten también sus servicios. Así mismo se negoció para que las licencias y fichas ambientales no tuvieran un costo elevado quedando de la siguiente forma:

- Fincas hasta 20 hectáreas obtendrían la ficha ambiental por 700 dólares más I.V.A.
- Fincas desde 21 hasta 50 hectáreas cobrarían 1,800 dólares más I.V.A.
- Fincas con un hectareaje superior a las 51 hectáreas se les cobraría \$ 2,800 más I.V.A.

Cabe indicar que otras empresas de auditoria ambiental cotizaron la obtención de la licencia ambiental para AFAGRES S.A. entre 6 mil a 10 mil dólares.

El 5 de marzo el banco realiza el cobro de \$604.97 por concepto de préstamo.

El 14 de marzo se adquieren 2 mil galones de avgas por lo cual se cancelan \$ 6,496.00.

En este mes se fumigaron 2970 hectáreas. El hectareaje fumigado se incrementó debido a que las lluvias en febrero se intensificaron lo que ocasiono que los niveles de infección y quema ocasionada por la Sigatoka negra se elevara en las fincas. Los rendimientos y consumos de aceite y combustible se presentan en el cuadro No. 3:

Cuadro 3.- Hectáreas fumigadas y rendimientos semanales

SEM	HAS	ACEITE	AVGAS	HORAS	HAS/HORA	GALS/HORA
sem 09	651	1773	185	7.7	85	24
sem 10	732	2018	264	10.3	71	27
sem 11	311	1095	110	4.6	68	24
sem 12	943	2393	261	11.5	82	23
sem 13	652	1558	216	7.9	83	27
	3289	8837	1036	42	78	25

El mes de marzo el rendimiento de has. Fumigadas fue superior a los dos meses anteriores. Esto significa eficiencia del piloto traducido en una reducción en el consumo de combustible y horas del motor. Rendimientos sobre las 70 has/hora son considerados aceptables.

ABRIL

El 6 de abril se contrata los servicios de la empresa RUIVECSA CIA. LTDA., para que lleve a cabo la implementación de las Normas Internacionales Financieras (NIIF), normas exigidas por la Superintendencia de Compañías y Servicio de Rentas Internas (SRI). El valor acordado en el contrato fue de 2 mil dólares y las condiciones se encuentran especificadas en el contrato adjunto a este informe.

El 12 de abril el Juzgado de la Región I de la Dirección de Aviación Civil resuelve dejar sin efecto y archivar el juicio No. 168/2011 iniciado contra AFAGRES S.A. en septiembre del 2011 por no entregar a tiempo los balances del período 2010. La resolución a favor de AFAGRES S.A. se debió a que se demostró que los balances fueron enviados a la SUBDAC pero no fueron retirados de las oficinas de Trans Esmeraldas por lo que no fueron entregados dentro del plazo establecido por la DAC.

Por la defensa en este juicio se canceló 3 mil dólares al Doctor José Luis Velasco (Mat. No. 3370 C.AP.).

El 17 de abril se registra en la Superintendencia de Compañías la cesión de acciones entre socios de AFAGRES S.A. de acuerdo a lo resuelto en la reunión anterior para que las acciones queden repartidas de acuerdo al aporte económico de cada socio. Las acciones actualizadas por socio se presentan en el cuadro No. 4.

Cuadro No. 4.- Aportes de capital, acciones anteriores y actualizadas registradas por socio

NOMBRE DEL ACCIONISTA	PRIMER APOORTE	SEGUNDO APOORTE	TOTAL (US\$)	Porcentaje Participación	ACCIONES ANTERIORES	NUEVAS ACCIONES
Juan Quezada Sánchez	81750,00	5000,00	86750,00	36	600	570
Alberto Albán Álvarez	28705,00	12000,00	40705,00	17	100	269
Miguel Lucero Solano	15400,00	5000,00	20400,00	8	100	134
Edwin Yandún Cárdenas	10400,00	5000,00	15400,00	6	100	101
Efraín Benalcázar Silva	8400,00	5000,00	13400,00	6	100	88
Xavier Alarcón	7510,00	5000,00	12510,00	5	100	82
Juan Carlos Quezada	7100,00	5000,00	12100,00	5	100	80
Edwin Quezada Córdova	5700,00	5000,00	10700,00	4	100	70
Bolívar Merchán Romero	5700,00	5000,00	10700,00	4	100	70
German Merelo	5400,00	5000,00	10400,00	4	100	68
Hugo Trujillo Arguello	5400,00	5000,00	10400,00	4	100	68
TOTALES	181465,	62000,00	243465,00	100	1600,00	1600,00

El 24 de abril se lleva a cabo la primera reunión del año 2013 para la presentación del informe anual 2011. Al igual que años anteriores no se pudo presentar el informe anual en el primer trimestre por retrasos en la entrega de balances. Además de la presentación del informe anual, en asuntos varios se propuso dar uso al avión con matrícula HC-BHX que estaba por habilitarse en las siguientes semanas.

En este mes se fumigaron 2547 hectáreas. Los rendimientos y consumos de aceite y combustible se presentan en el cuadro No. 5:

Cuadro 5.- Hectáreas fumigadas y rendimientos semanales.

SEMANA	HAS	ACEITE	AVGAS	HORAS	HAS/HORA	GALS/HORA
--------	-----	--------	-------	-------	----------	-----------

sem 14	581	1594	181	7.5	77	24
sem 15	589	1558	227	8.0	74	28
sem 16	699	1660	264	10.9	64	24
sem 17	678	1290	248	9.3	73	27
	2547	6102	920	35.7	72	26

Este mes se mantuvo el rendimiento de has/ha sobre 70. Se volvió a fumigar similar número de hectáreas que en enero y febrero.

MAYO

El 14 de mayo realicé el viaje a Guayaquil para una reunión con el dueño, el Gerente General y el Gerente de Banano de la empresa DelMonte. La reunión tuvo el propósito de hacer una alianza estratégica entre AFAGRES S.A. y DelMonte para que esta última consiga clientes bananeros a quienes se les vendería el paquete completo para el control de la Sigatoka Negra, es decir, Del Monte vendería los fungicidas y AFAGRES S.A. proveería de aceite agrícola y el servicio de fumigación aérea. Del Monte cobraría por las tres cosas: producto, vuelo y aceite agrícola y AFAGRES S.A. facturaría a la empresa Del Monte por el vuelo y aceite agrícola. No se llegó a un acuerdo debido a que Del Monte no posee instalaciones en ninguna pista y el total de hectáreas de todos sus clientes es muy reducido (inferior a 400 hectáreas en cada pista).

El 21 de mayo realice el viaje a Naranjal para negociar con la empresa importadora y comercializadora de agroquímicos INTEROC Custer y José María Wong, productor bananero y dueño de una pista ubicada en Puerto Inca. La pista es óptima para realizar operaciones de aerofumigación. Sin embargo no contaba con hangar, oficinas, bodega, etc. Había tanques para agua, gasolina y aceite pero hacían falta instalaciones para el abastecimiento. Tampoco disponía de mezcladoras como se puede apreciar en la Imagen No. 1. Se habló con representantes de INTEROC para que invierta para la terminación de las adecuaciones necesarias. Para ello se estimó una inversión de 50 mil dólares aproximadamente. Una vez que estuvieran terminadas las adecuaciones se retomarían las negociaciones con las dos partes interesadas.

Imagen No. 1.- Pista del Sr. Wong en Puerto Inca.

El 29 de mayo se llevó a cabo una reunión para tratar sobre la posibilidad de alquilar el avión con matrícula HC-BHX al Cap. Galo Montenegro. En esa reunión se resolvió por mayoría no dar en alquiler el avión al Cap. Montenegro sino conseguir hectareaje cerca de las pistas Silok y Limen y consultar al Cap. Héctor Trujillo si estaría dispuesto a trabajar para AFAGRES S.A. y cuales sería su aspiración salarial. En Asuntos Varios se informa de las gestiones que se empezaron este mes para la búsqueda de otra compañía de seguros debido al deducible alto que se mantiene con Seguros Equinoccial, lo cual no tiene ningún beneficio para AFAGRES S.A.

El 31 de mayo viajé a Guayaquil para realizar trámites en la SUBDAC y para una reunión con piloto Capitán Héctor Trujillo a quien se le ofreció trabajo para que opere

el avión con matrícula HC-BHX. El piloto estuvo de acuerdo en trabajar para AFAGRES S.A. pero bajo las mismas condiciones del Cap. Gabriel Molina. Es decir, con un sueldo básico de \$ 2,200 y \$ 2 por hectárea.

Debido al retraso en el cumplimiento de la devolución de gastos por la compañía de seguros EQUINOCCIAL y al incremento del deducible actual del 10% a 41 y 42 mil dólares para cada avión a causa de los tres accidentes ocurridos en el 2010, se procedió en este mes a solicitar proformas a 5 empresas de seguros con la finalidad de encontrar mejores condiciones con otra aseguradora.

La contadora Ing. Ericka Rocha no estaba cumpliendo a cabalidad con el control contable para lo que se la había contratado. Por ese motivo se decide terminar con la relación de prestación de sus servicios. Se contrata a la Ing. Daniela Delgado quien facturaría por sus servicios 500 dólares mensuales. Adicionalmente actualizaría la información necesaria para la implementación de las Normas Internacionales Financieras (NIIF), labor que se le estaba solicitando a la Ing. Rocha y que no cumplía en los plazos fijados.

Se fumigaron 3534 hectáreas. El incremento de hectareaje en este mes se debió a que algunos clientes de FENIXAIR (antes FUMISOL) no estaban satisfechos con el trabajo realizado por un nuevo piloto que había contratado dicha compañía. Los rendimientos y consumos de aceite y combustible se presentan en el cuadro No. 6.

Cuadro No. 6.- Hectáreas fumigadas y rendimientos semanales

SEM	HAS	ACEITE	AVGAS	HORAS	HAS/HORA	GALS/HORA
sem 18	768	1968	205	9.8	78	21
sem 19	404	860	165	4.3	65	27
sem 20	1108	2708	434	15.3	72	28
sem 21	691	1530	252	9.2	75	27
sem 22	593	1705	260	9.3	64	28
	3564	8771	1316	47.9	71	26

En este mes se incrementaron las hectáreas fumigadas en un promedio de mil. Fue el mes que las fincas presentaron los niveles más altos de quema por Sigatoka. Fue el mes con mayor hectareaje fumigado en todo el año. El incremento se debió a una mayor demanda del servicio por los cultivadores de caucho por el buen precio que estaban recibiendo por el látex. Algunos palmicultores también solicitaron el servicio para control de plagas y fertilización foliar. Los rendimientos tanto de has/hora como de consumo de combustible/hora se mantuvieron dentro de los parámetros aceptables para la operación de fumigación aérea.

JUNIO

El 06 de junio se realizó el viaje a Baba, Babahoyo para contratar la fumigación en 3 mil hectáreas de arroz con el señor Aparicio Velásquez. No se llegó a un acuerdo debido a que la pista no cuenta con hangar para el resguardo del avión como se

puede apreciar en la imagen No. 2. El señor Velázquez ofreció construir el hangar pero luego de la primera reunión no hubo respuesta a las llamadas a su teléfono celular.

Imagen No. 2.- Pista del Sr. Aparicio Velásquez en Baba.

FOTOS

Este mes se realizó enmiendas a los contratos de los señores Ezequiel Avilés, Edilio Delgado y Joselito Cabezas. Con las enmiendas realizadas se logró establecer en el contrato de trabajo de cada empleado sus funciones, obligaciones y responsabilidades específicas de cada uno debido a que los contratos iniciales carecían de esas especificaciones y daban la posibilidad a los empleados a reclamar más beneficios. Con las enmiendas realizadas, a más de corregir lo anterior, la empresa podría pedir el visto bueno en el Ministerio de Relaciones Laborales con mayor facilidad en caso de desobediencia o incumplimiento de los mismos contratos.

En este mes se recibió un oficio del Ministerio de Relaciones Laborales indicando las correcciones que se debían hacer al Reglamento Interno de Trabajo enviado en enero.

El martes 19 de junio se llevó a cabo la audiencia final por la demanda interpuesta por el Cap. Hugo Gálvez. La audiencia inició a las 09h00 y terminó a las 17h00. Acudieron como testigos el Ing. Roberto Castillo y el señor Carlos García y actuó como juez el Doctor Lidio Rosales.

Se fumigaron 2898 hectáreas. Los rendimientos y consumos de aceite y combustible se presentan en el siguiente cuadro No. :

Cuadro No. 7.- Hectáreas fumigadas y rendimientos semanales

EM	HAS	ACEITE	AVGAS	HORAS	HAS/HORA	GALS/HORA
sem 23	703	1505	324	9.0	78	21
sem 24	962	2165	349	13.3	72	26
sem 25	551	1265	208	8.0	69	26
sem 26	650	1565	243	9.6	68	25
	2866	6500	1124	39.9	72	25

El total de hectáreas fumigadas este mes se mantuvo alto. Esto debido a la decisión generalizada de los productores bananeros que acortan los ciclos de fumigación cuando los niveles de infección y la quema en las fincas ocasionada por la Sigatoka ya están fuera de control. Los rendimientos y consumos de combustible por hora se mantienen dentro de lo aceptable.

JULIO

El 9 de julio se adquirieron 1000 galones de avgas. En este mes se instaló la válvula de flujo inteligente para el avión que estaba operativo, matrícula HC-CGU. Con la instalación de este dispositivo se evita que se manipule desde la cabina del avión el volumen de producto aplicado en cada finca. Además de lo anterior con la válvula de

flujo inteligente se obtienen reportes de la finca fumigada en lo que se puede saber el volumen total de carga aplicada, error del piloto en cada pase, etc. El costo de la válvula incluida la instalación eléctrica fue de \$9,780.00

Se fumigaron 3492 hectáreas. El incremento en este mes también obedeció a una mayor demanda del servicio de Aero fumigación por cultivadores de caucho, era el segundo o tercer ciclo de fumigación del año. Algunos palmicultores también solicitaron el servicio este mes. Los consumos de combustible, aceite agrícola y rendimientos se presentan en el cuadro No. 8.

Cuadro No. 8.- Hectáreas fumigadas y rendimientos semanales

SEM	HAS	ACEITE	AVGAS	HORAS	HAS/HORA	GALS/HORA
sem 27	911	2123	335	14.0	65	24
sem 28	547	1220	249	7.6	72	33
sem 29	795	1300	408	11.0	72	28
sem 30	964	1662	374	13.8	70	27
	3217	6305	1366	46.4	70	28

El total de hectáreas fumigadas se mantuvo alto este mes. El rendimiento de hectáreas fumigadas por hora se mantuvo sobre las 70. El consumo de combustible por hora fue elevado. Esto se debió a un retorno del avión a la pista por malas condiciones en la finca y calibración del sistema de fumigación.

AGOSTO

El 2 de agosto se solicitan los servicios de aerofumigación a la empresa FENIXAIR, debido a que el piloto tomaría su primer periodo quincenal de vacaciones a partir del 6 hasta el 20 de agosto. FENIXAIR facturo a un precio de \$ 14.00 la hectárea. Como beneficio a los socios que adeudaban menos de dos facturas, AFAGRES facturaría a \$ 11.00 y se responsabilizaba por cancelar a FENIXAIR la diferencia.

El juez que llevó a cabo el caso de la demanda laboral del Cap. Hugo Gálvez fue removido de sus funciones. En su lugar se instaló la jueza temporal Lorena Torres Gracia quien dio el fallo a favor del demandante y ordenó a AFAGRES S.A. reconocer al piloto la suma de 22 mil dólares. En su sentencia, la jueza no consideró los pagos de los décimos, que si fueron cancelados al piloto como constan en los documentos entregados en el proceso.

El 20 de agosto realice el viaje a la pista del Dr. Héctor Capelo en La Mana con el fin de llegar a un acuerdo en el alquiler de esa pista para llevar a cabo operaciones de aerofumigación a los productores bananeros de La Mana. La pista cuenta con todas las instalaciones para llevar a cabo una operación de fumigación aérea como se aprecia en la imagen No. 4.

Imagen No. 4.- Pista Aeromana, La Mana.

No se logró concretar el alquiler de la pista de Aeromana debido a que el Dr. Capelo ya había firmado un contrato de arrendamiento con la empresa de aerofumigación AEROAGRIPAC. El contrato tenía vigencia de un año y habían transcurrido 2 meses desde su firma.

En este mes se contrata al Sr. Holger Rugel y Renato Rivera para realizar las correcciones estructurales y de láminas en el avión HC-BHX. Esos trabajos se deciden hacerlos una vez que el piloto manifiesta que el avión presentaba resistencia en los giros a la izquierda por lo que no le permitía operar con normalidad. Se acuerda pagar la suma de \$ 6 mil dólares al Sr. Rugel y \$ 5 mil al señor Rivera. Los plazos en la entrega de los trabajos se fijan en tres meses.

En este mes se volaron 2795 hectáreas. Los consumos y rendimientos por hectárea y por hora se presentan en el cuadro No. 9.

Cuadro No. 8.- Hectáreas fumigadas y rendimientos semanales

SEMANA	HAS	ACEITE	AVGAS	HORAS	HAS/HORA	GALS/HORA
sem 31	838	1585	328	13.1	64	25
sem 32						
sem 33						
sem 34	1013	1642	391	14.6	69	27
sem 35	812	1250	332	13.8	59	24
	2663	4477	1051	41.5	64	25

Debido a las dos semanas que se ausento el piloto por su primer periodo de vacaciones, este mes se registró el menor número de hectáreas fumigadas. Así mismo el rendimiento de has. Fumigadas por hora fue el más bajo de año. El consumo de combustible se mantuvo dentro de los parámetros normales.

SEPTIEMBRE

El 21 de septiembre el Banco Pichincha realiza el último debito por el préstamo que se aceptó el 29 de marzo del 2011.

El 24 de septiembre el Ministerio de Relaciones Laborales (M.R.L.) aprueba el Reglamento Interno de Trabajo de AFAGRES. Se canceló el valor de \$ 50.00 al Doctor Norman Ortega debido a que el M.R.L. exigía que el Reglamento debía ser elaborado y firmado por un abogado.

Este mes se volaron 2398 hectáreas. Se repite la tendencia de anteriores años. Debido a una reducción de los niveles de infección por Sigatoka y una ligera recuperación del estado de quema que se dio los meses anteriores, los productores bananeros empiezan a alargar la frecuencia de los ciclos de fumigación y a usar menos aceite agrícola en las mezclas. Las hectáreas fumigadas por semana, consumos de aceite y combustible y los rendimientos se presentan en el cuadro 10.

Cuadro No. 10.- Hectáreas fumigadas y rendimientos semanales

SEM	HAS	ACEITE	AVGAS	HORAS	HAS/HORA	GALS/HORA
sem 36	642	845	264	9.3	69	28
sem 37	725	1675	283	8.3	87	32
sem 38	536	890	235	9.7	92	24
sem 39	499	1220	201	7.3	68	28
	2402	4630	983	34.6	79	28

Hubo una reducción en el número de hectáreas fumigadas a pesar de haber trabajado las 4 semanas a diferencia del mes de agosto que no se trabajaron dos semanas por las vacaciones del piloto. El rendimiento de has/hora fue el más alto del año. Al igual que el mes anterior se presentó un elevado consumo de avgas/hora.

OCTUBRE

El 24 de octubre mediante correo electrónico se comunica a Seguros Equinoccial la decisión de no renovar con Ellos las pólizas de seguros de aviación. Se contrata a Hispana de Seguros por ser la que ofreció las pólizas seguros más bajas. La segunda opción fue Panamericana de Seguros. No se contrató con Panamericana porque la proforma presentada fue de \$ 52,000.00 anuales a diferencia de Hispana que cobro \$ 37,000.00. Aunque no se consiguió reducir el deducible al 10% como había ofrecido la agente de seguros, se obtuvo un deducible de \$ 35,000.00. Eso significó una reducción de \$ 7 mil dólares en relación a las pólizas que se mantenían con Seguros Equinoccial. Unas compañías de Seguros ofrecieron pólizas por valores superiores a los \$ 60,000.00 y otras se abstuvieron de cotizar por la alta siniestralidad de AFAGRES S.A. que se dio por los accidentes ocurridos en el año 2010.

El 2 de octubre se vuelve a solicitar los servicios de aerofumigación para los socios y clientes de AFAGRES S.A. debido a que el piloto tomaría su segundo periodo quincenal de vacaciones a partir del 8 al 22 de octubre. La contratación fue en similares términos que en el mes de agosto.

En este mes se volaron 1949 hectáreas. Las hectáreas fumigadas, consumos de aceite agrícola y combustible, así como los rendimientos por semana se presentan en el cuadro 11.

Cuadro No. 11.- Hectáreas fumigadas y rendimientos semanales

SEM	HAS	ACEITE	AVGAS	HORAS	HAS/HORA	GALS/HORA
sem 40	815	1300	308	10.4	78	30
sem 41						
sem 42						

sem 43	680	1250	214	9.7	70	22
sem 44	454	950	151	5.8	78	26
	1949	3500	673	26	75	26

La reducción en el número de hectáreas fumigadas se debió al periodo de dos semanas de vacaciones del piloto. Este mes se registra la venta más baja de aceite agrícola al igual que hectáreas fumigadas. El rendimiento de has/hora sigue manteniéndose dentro de los parámetros óptimos. El consumo de combustible, aunque elevado se considera el adecuado para el tipo de avión.

NOVIEMBRE

El 16 de noviembre se realiza el pago de la primera cuota por las pólizas de seguros de aviación contratadas con Hispana de Seguros por un valor de \$ 13,252.29.

El 21 de noviembre el técnico fitosanitario, Ing. Lenin Pincay presenta su renuncia comunicando que prestaría sus servicios hasta el 30 de noviembre. Debido a los bajos niveles de infección en las fincas y que restaba un mes para finalizar el año, asumí la tarea de programar la fecha de fumigación y productos a utilizar en todas las fincas que tenía a cargo el Ing. Pincay. Se empieza con la búsqueda de otro técnico fitosanitario.

En este mes se volaron 2364 hectáreas. Las hectáreas fumigadas por semana como el consumo de aceite agrícola y combustible con los rendimientos por semana se presentan en el cuadro 11.

Cuadro No. 12.- Hectáreas fumigadas y rendimientos semanales

SEM	HAS	ACEITE	AVGAS	HORAS	HAS/HORA	GALS/HORA
sem 45	876	1234	270	11.2	78	24
sem 46	612	770	172	7.5	82	23
sem 47	502	1050	186	7.7	65	24
sem 48	374	965	150	5.3	71	28
	2364	4019	777	31.7	74	25

En este mes se fumigo una cantidad casi igual que en el mes de septiembre. El número de horas voladas fue uno de los más bajos del año. La venta de aceite fue la más baja registrada en el año, sin tomar en cuenta los meses en que tomo las vacaciones el piloto. Los rendimientos por hora y consumo de avgas se mantuvieron dentro de lo normal.

DICIEMBRE

Este mes se realizó el viaje a la pista San Juan en La Mana, con la finalidad de revisar en qué condiciones se encontraba para realizar las adecuaciones necesarias en caso de que los socios de AFAGRES S.A. aprobaran hacerlo. Las adecuaciones serían para realizar operaciones de aerofumigación desde esa pista para los productores bananeros de La Mana y sacar provecho de uno de los aviones. En la imagen No. 5 se puede observar las condiciones en que se encontró la pista San Juan.

Imagen No. 5.- Pista San Juan, La Mana.

FOTOS

El 26 de diciembre se llevó a cabo la tercera y última reunión del año para tratar 3 puntos principales que fueron:

1. Revisión del precio por el servicio de aerofumigación
2. Resolución para trabajar en pista San Juan, La Mana
3. Renovación o cambio de Gerente, Presidente y Comisarios por culminación de período

Por mayoría absoluta se resolvió incrementar en \$ 1 dólar el precio por hectárea actual para el servicio de aerofumigación. Es decir, se fijó en 12 dólares para los socios de AFAGRES S.A. y en 14 dólares para los productores independientes y clientes en general.

Luego de presentar las condiciones para trabajar en la pista San Juan en La Mana, por mayoría de socios se resolvió no habilitar esa pista. Se recomendó ceder en alquiler por periodos trimestrales el avión con matrícula HC-BHX a la empresa DelMonte.

Para el cambio de directiva por cumplimiento de su periodo fijado en los estatutos de constitución de la compañía, se acordó renovar en su cargo al Gerente General; se eligió al señor Edwin Yandun como nuevo presidente y a los señores Miguel Lucero y Efraín Benalcázar (hijos) como comisarios.

Este mes se fumigaron 2015 hectáreas. Los rendimientos por hectárea, consumo de aceite agrícola y combustible así como el consumo de avgas por hora y las hectáreas fumigadas por semana se presentan en el cuadro 11.

Cuadro No. 13.- Hectáreas fumigadas y rendimientos semanales

SEM	HAS	ACEITE	AVGAS	HORAS	HAS/HORA	GALS/HORA
sem 49	589	1360	202	7.5	79	27
sem 50	334	770	113	4.7	71	24
sem 51	734	1535	240	9.8	75	24
sem 52	398	980	159	6.3	63	25
	2055	4645	714	28.3	72	25

Diciembre fue el mes con menor número de hectáreas fumigadas contando con los servicios del piloto las 4 semanas. El número de horas voladas este mes fue el más bajo del año. El número máximo de horas permitidas por la Dirección de Aviación Civil (D.A.C.) para que un piloto opere aviones de fumigación es de 90 horas al mes. Es decir que el Cap. Molina no cubre la mitad de las horas máximas permitidas por la D.A.C. Eso significa que el piloto estaría en capacidad de realizar fumigación aérea del doble del hectareaje que cubre actualmente, respetando sus periodos de descanso.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El año 2012 se fumigaron un total de 32,306 hectáreas y se vendieron 77,103 galones de aceite. Hubo un incremento del número de hectáreas fumigadas. Eso quiere decir que se fumigaron más hectáreas en relación a los años 2010 y 2011 en los que se fumigaron 26,414 y 26,454 respectivamente. Se debe considerar la reducción de hectareaje en las fincas de tres socios, los señores Efraín Benalcázar, Juan Carlos y Edwin Quezada. Lo que suma 77 hectáreas resultando en un total aproximado de 2 mil hectáreas menos al año. Adicional a los socios, algunos productores independientes han reducido su área de cultivo.

Luego de contratar las pólizas con Hispana de Seguros, la encargada de emitir los certificados de la Dirección de Aviación Civil me comunicó que esa compañía de seguros era la menos recomendada por incumplimiento en pago de pólizas. Por ese motivo y porque no cumplieron con el ofrecimiento de reducir el deducible al 10% se debe buscar contratar las pólizas para octubre del 2013 con otra aseguradora que presente mejores condiciones.

Si se elabora un presupuesto anual en base a una fumigación mensual promedio de 2,700 hectáreas, de las cuales 577 son de los socios y 440 de productores independientes, se obtendría una utilidad mensual neta de \$ 5,750.00.

Luego de revisar los gastos totales presentados por la contadora en el estado de pérdidas y ganancias, se obtuvo que el costo de fumigación por hectárea para el 2012 fue de \$ 15.76. Eso quiere decir que AFAGRES S.A. está obteniendo ingresos solamente de la venta de aceite agrícola.

Aunque los ingresos por el servicio de aerofumigación, los socios han tenido un ahorro desde que se iniciaron operaciones en abril del 2007. El ingreso que AFAGRES S.A. ha dejado de percibir por la diferencia de \$ 2 entre el precio que se le factura a los socios comparado con el que se le cobra a los clientes externos se presenta en el cuadro 14.

Cuadro 14.- Valores estimados por diferencia de \$ 2 en precio de fumigación aérea.

Nº	SOCIO	HAS	CICLOS PROM.	AÑOS DESDE 04/2007	US\$ INGRESO
1	AGRINQUEC CIA. LTDA.	135	30	5.7	46170
2	LUCERO MIGUEL	135	30	5.7	46170
3	ALBAN ALBERTO	120	25	5.7	34200
4	MERELO GERMAN	60	30	5.7	20520
5	MERCHAN BOLIVAR	42	25	5.7	11970
6	BENALCAZAR EFRAIN	42	25	5.7	11970
7	YANDUN JOSE	40	25	5.7	11400
8	TRUJILLO HUGO	30	25	5.7	8550
9	VALLADARES ISABEL	25	25	5.7	7125
10	QUEZADA JUAN CARLOS	22	25	5.7	6270
11	QUEZADA EDWIN PAUL	10	25	5.7	2850

Es decir que en el periodo comprendido desde abril del 2007 hasta el 31 diciembre del 2012 la empresa dejó de recibir alrededor de 207 mil dólares.

Por lo anterior se recomienda conseguir más hectareaje para operar desde la pista limón y Silok. Contratar otro equipo de trabajo para operar desde otra pista no es recomendable. El piloto, Cap. Gabriel Molina, está en capacidad de cubrir un mayor hectareaje. Un ingreso adicional se obtendría del alquiler de uno de los aviones. El precio por servicio de aerofumigación puede mantenerse igual para mantener la fidelidad de los clientes. Sin embargo es necesario revisar la manera de reducir los costos de operación en coordinación con la contadora de la empresa.


Ing. Edwin Quezada