

INFORME DE COMISARIOS A LOS ACCIONISTAS Y JUNTA DIRECTIVA DE AFAGRES S.A.

Abril 2009

El presente informe está basado en la información recopilada desde el que el Ing. Edwin Quezada C. asumió su cargo como Gerente General de AFAGRES S.A. y tiene como objetivo presentar su gestión como administrador de la empresa y de los fondos de la misma hasta el 31 de diciembre del 2009. Para la evaluación de la administración del Ing. Quezada también se contrató los servicios de una auditora y se adjunta la auditoría realizada.

En base a la información revisada se encontraron algunas situaciones que se detallan a continuación:

Justificación de pagos: No existen comprobantes de algunos pagos realizados. En algunos casos no hay comprobantes de egresos o liquidaciones de compras de bienes y/o servicios.

Falta de proformas: No hay proformas para algunas obras de infraestructura o materiales utilizados en la pista El Limón y Silock

Fijación de sueldos: Los sueldos fijados son elevados para el nivel académico, de preparación o de experiencia previa de algunos empleados.

Desde el punto de vista económico, la actividad de la empresa resulta rentable como se presenta a continuación:

Parámetros:

Galones/Hora: 22

Hectáreas/Hora: 60

Hectáreas/Galón: 2,86

Costo galón de Avgas: 5.50



El promedio de hectáreas fumigadas al mes fue de 3550 Has. Como costos fijos se tienen:

NOMBRE	CARGO	SUELDO (US\$)
Hugo Gálvez	Piloto	1500.00
Ezequiel Avilés	Mecánico	1100.00
Gley Saltos	Fitosanitario	800.00
Joselito Cabezas	Abastecedor	400.00
Wellington García.	Guardia	400.00
Cecilia Ortiz.	Contadora	300.00
Cristhian Pinto	Secretario	250.00
Edilio Delgado	Abastecedor	200.00

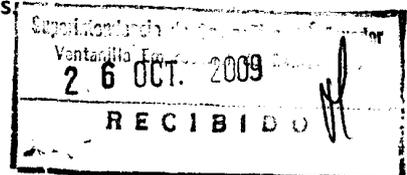
Por lo tanto los costos fijos son US\$ 4,950.00. El costo más significativo es la gasolina por lo cual a finales de año se dio tramite y se cristalizó la compra directa con Petrocomercial.

De acuerdo las ventas del año 2008, suman USD. 580.869.20 y los ingresos detallados en Estado de Gastos Operativos son de USD. 580.869.21.

Con respecto a costos y gastos realizados en este ejercicio fiscal podemos manifestar que, no se han realizado retenciones de los valores correspondientes los mismos que ha tenido que asumir la empresa cuyos costos y gastos ascienden a: 537.499,59 obteniendo una utilidad de 20.692.14

CONCLUSIONES:

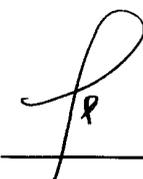
La gestión del Ingeniero Quezada como gerente es favorable y aceptable . Pero se espera que se tomen los correctivos necesarios para superar algunas de las situaciones que se presentaron para lo cual se plantean las siguientes recomendaciones:



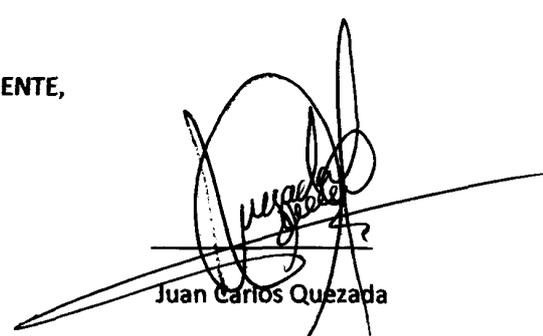
RECOMENDACIONES:

- Todos los comprobantes de pagos que se realicen deben estar en orden secuencial.
- Hacer las respectivas retenciones a todos los valores pagados.

- En las compras o contratos de mano de obra se debe solicitar al menos tres cotizaciones o proformas para justificar la que se haya elegido.
- Revisar el precio que se está cobrando por hectárea fumigada para proyectar un aumento a ese precio debido al aumento en el precio del combustible.
- Plantear la adquisición de otra avioneta para cubrir más hectareaje o para reemplazo en el caso de una falla de la que está funcionando.
- Capacitar al personal periódicamente.


Xavier Alarcón
Comisario

ATENTAMENTE,


Juan Carlos Quezada
Comisario

